



**FUCEC-TOGO**  
INSTITUTION FAÎTIÈRE

# **RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES** **2020**



**JUIN 2021**

*La Force d'un Réseau*

**RAPPORT**  
**ANNUEL D'ACTIVITÉS**  
Exercice 2020

Juin 2021



# TABLE DES MATIERES

|                                                                                                                                            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>SIGLES ET ABREVIATIONS .....</b>                                                                                                        | <b>4</b>  |
| <b>I- PRESENTATION DE LA FUCEC-TOGO .....</b>                                                                                              | <b>7</b>  |
| 1.1. Historique de la Fucec-Togo .....                                                                                                     | 7         |
| 1.2. Environnement socio-économique durant l'exercice clos au 31 décembre 2020.....                                                        | 9         |
| 1.3. Pratiques coopératives .....                                                                                                          | 12        |
| <b>II- ACTIVITES REALISEES DURANT L'EXERCICE 2020 .....</b>                                                                                | <b>13</b> |
| 2.1. Gouvernance .....                                                                                                                     | 13        |
| 2.2. Evolution de la situation financière .....                                                                                            | 17        |
| 2.3. Prestations offertes aux Coopec .....                                                                                                 | 18        |
| 2.4. Activités sociales .....                                                                                                              | 21        |
| 2.5. Mise en œuvre des obligations en matière de Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme .....             | 22        |
| 2.6. Changements survenus dans l'organisation.....                                                                                         | 26        |
| 2.7. Relations avec les autorités de contrôle .....                                                                                        | 26        |
| 2.8. Activités avec les partenaires .....                                                                                                  | 26        |
| 2.9. Analyse des affiliations et désaffiliations d'institutions membres .....                                                              | 29        |
| 2.10. Liste des institutions financières auprès desquelles l'institution effectue des placements ou qui lui octroient du financement ..... | 29        |
| 2.11. Difficultés rencontrées .....                                                                                                        | 29        |
| <b>III- PERSPECTIVES .....</b>                                                                                                             | <b>30</b> |
| <b>IV- ETATS FINANCIERS .....</b>                                                                                                          | <b>32</b> |
| <b>V- ANNEXES .....</b>                                                                                                                    | <b>55</b> |

## SIGLES ET ABREVIATIONS

| SIGLES       | DEFINITIONS                                                                                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ADA          | Appui au Développement Autonome                                                                 |
| AGRISEF      | Accès des Agriculteurs aux Services Financiers                                                  |
| APSEF        | Accès des Pauvres aux Services Financiers                                                       |
| AFD          | Agence Française de Développement                                                               |
| AGRO-DR      | Association de Groupe de Développement Rural                                                    |
| APSPD        | Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés                               |
| AVSF         | Agronomes et Vétérinaires sans Frontières                                                       |
| BCEAO        | Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest                                               |
| CAS-IMEC     | Cellule d'Appui et de Suivi des Institutions Mutualistes ou Coopératives d'Epargne et de Crédit |
| CENTIF       | Cellule Nationale de Traitement des Informations Financières                                    |
| CONAUDEC     | Comité National des Unions pour le Développement de l'Epargne et de Crédit                      |
| CVD          | Comité Villageois de Développement                                                              |
| CBU          | Commission Bancaire de l'UMOA                                                                   |
| CIF          | Confédération des Institutions Financières d'Afrique de l'Ouest                                 |
| CIF-VIE Togo | Confédération des Institutions Financières d'Afrique de l'Ouest Assurances Vie Togo             |
| COOPEC       | Coopérative d'Epargne et de Crédit                                                              |
| CEE          | Crédit Epargne avec Education                                                                   |
| DID          | Développement International Desjardins                                                          |
| DAIR         | Direction de l'Audit Interne du Réseau                                                          |
| ESOP         | Entreprise Service et Organisations des Producteurs                                             |
| ENR          | Evaluation Nationale des Risques                                                                |
| F CFA        | Franc de la Communauté Financière Africaine                                                     |
| FUCEC-TOGO   | Faîtière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo                                 |
| LA FINAO     | La Financière d'Afrique de l'Ouest                                                              |
| FPDIR        | Fonds de Protection de Développement et d'Innovation du Réseau                                  |
| FNFI         | Fonds National de la Finance Inclusive                                                          |
| FFH          | Freedom From Hunger                                                                             |
| GIZ          | Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit                                         |
| ITB          | Institut Technique de Banque                                                                    |
| LBC/FT       | Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme                         |
| MIFA         | Mécanisme Incitatif de Financement de l'Agriculture                                             |
| MPME         | Micro Petites et Moyennes Entreprises                                                           |
| OAM          | Opti Assets Management                                                                          |
| PAR          | Portefeuille à Risque                                                                           |
| PAS          | Produit d'Accompagnement Spécial                                                                |
| PCA          | Plan de Continuité d'Activité                                                                   |
| PCA          | Président du Conseil d'Administration                                                           |
| PROFADEL     | Programme Francophone d'Appui au Développement Local                                            |
| SFD          | Système Financier Décentralisé                                                                  |
| SYSCOPOP     | Système de Collecte de Fonds sur Place                                                          |
| SIG          | Système d'Informations et de Gestion                                                            |
| UMOA         | Union Monétaire Ouest Africaine                                                                 |
| USAID        | United States Agency for International Development                                              |
| WOCCU        | World Council of Credit Union                                                                   |

Le présent rapport couvre l'exercice clos le 31 décembre 2020 et se décline dans les rubriques suivantes :

- Présentation de la Fucec-Togo : historique, environnement socio-économique durant l'exercice 2020, les pratiques mutualistes ou coopératives ;
- Activités réalisées durant l'exercice 2020 : la gouvernance du réseau, les prestations offertes aux Coopec, les innovations concernant les services offerts, les activités sociales, la mise en œuvre des obligations en matière de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme, les relations avec les autorités de contrôle, les activités avec les partenaires, l'évolution de la situation financière du réseau, les changements intervenus dans l'organisation, les difficultés rencontrées, analyse des affiliations et des désaffiliations d'institutions membres sur l'exercice 2020, liste des autres institutions financières auprès desquelles les placements sont effectués ou qui ont octroyé des financements au réseau ;
- Perspectives ;
- Etats financiers ;
- Annexes.



# I- PRESENTATION DE LA FUCEC-TOGO

## 1.1. Historique de la Fucec-Togo

Acteur majeur des SFD au Togo, la Faîtière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit (Fucec-Togo) est agréée par le Ministre en charge des finances suivant arrêté N°345/MEF/SG/CAS-IMEC du 26 décembre 2008 et inscrite sous le numéro T/1/GFLM/97/0001A sur le registre des SFD. La toute première Caisse d'entraide a été l'initiative d'un volontaire américain, James Winter en mission au centre rural agricole de Kougnohou auprès de l'Eglise Evangélique Presbytérienne du Togo. De proche en proche, des bénévoles togolais regroupés dans un Comité National des Unions pour le Développement de l'Epargne et de Crédit (Conaudec) créé à cet effet en 1969 ont repris et fait aboutir cette initiative en poursuivant l'expansion des Coopératives d'Epargne et de Crédit (Coopec) sur le territoire national. En 1983, la Fédération des Unions Coopératives d'épargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) a été portée sur les fonts baptismaux par les Coopec regroupées en unions régionales en remplacement du Conaudec.

La Fucec-Togo a vu le jour dans sa forme actuelle le 23 juin 2001 à Kara. En effet, en juin 2001, la Fédération des Unions Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo, par changement de dénomination est devenue la Faîtière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo pour mieux coller à sa nouvelle vision d'un réseau à deux niveaux. Les Unions Régionales sont supprimées au bénéfice d'une Union Nationale dénommée Faîtière organisée en deux étages :

- Au niveau local, les Coopec : elles ont essentiellement pour rôle la mobilisation des épargnes de leurs membres et l'octroi des crédits à leur profit à partir des épargnes mobilisées. Les Coopec du réseau Fucec-Togo sont implantées aussi bien en milieu rural, périurbain qu'urbain suivant le lien commun d'identité et d'objectif qu'elles se donnent.
- Au niveau national, la Fucec-Togo : elle est l'émanation des Coopec regroupées en une Union Nationale issue de la restructuration de la Fédération en juin 2001, répondant ainsi à un souci d'une plus grande efficacité au service de ses membres. Elle s'attèle à soutenir le développement pérenne et rentable des Coopec, à protéger leurs intérêts et à favoriser la réalisation de leurs objectifs en leur fournissant des services professionnels communs en matière de formation, d'éducation coopérative, de financement, d'inspection, de vérification, de conseils en gestion, de représentation etc...

La Fucec-Togo agit en qualité d'organisme de coordination, de surveillance et de contrôle des Coopec affiliées. Les valeurs sur lesquelles le réseau se fonde particulièrement pour réaliser sa vision et remplir sa mission sont l'importance des membres, le professionnalisme, l'intégrité, l'équité-justice et la solidarité.

En effet, à nos yeux, sans les membres, notre entreprise n'existe pas. Car il n'y a pas de Coopec sans membres, il n'y a pas de Faîtière sans Coopec et il n'y a pas de réseau sans Coopec.

Le service aux membres reste le socle et la justification de la présence des agents dans l'entreprise et ils doivent les servir absolument avec professionnalisme et célérité car le personnel a pleine conscience qu'ils sont la pierre angulaire du développement de notre entreprise. Les dirigeants et le personnel sont imprégnés de la culture de l'excellence, de l'esprit de travail en équipe et veillent constamment à observer une éthique professionnelle dans la prestation des services et le comportement. Les politiques et procédures sont respectées et s'appliquent sans discrimination à tous, dirigeants, personnel et membres de nos institutions dans un esprit de totale égalité.

Aucune institution du réseau n'est forte seule. Ensemble, nous constituons l'incroyable force de la coopération et représentons la force du réseau. Le réseau se fixe des objectifs clairs et les réalise notamment par la croissance du portefeuille, sa qualité, la mobilisation de l'épargne et la rentabilité des opérations. Le réseau fait preuve d'innovation et offre des produits et services adaptés aux besoins des membres et aux meilleures conditions. Lorsqu'on nous confie des ressources et des tâches, nous rendons compte du moment et de la façon dont ces ressources sont utilisées et ces tâches accomplies. Ce sont là les valeurs auxquelles notre réseau croit et s'applique à traduire dans ses opérations.

Pendant plus d'une décennie, notre réseau a principalement bénéficié de l'appui technique du World Council of Credit Unions (WOCCU) sur financement de l'USAID. En avril 1994, du fait de la dégradation de la situation politique au Togo, l'USAID a suspendu ses interventions dans le pays. Cette suspension de la coopération américaine a eu pour conséquence le retrait non planifié du WOCCU à titre d'agence d'exécution et l'arrêt de toute subvention à un moment où l'autosuffisance opérationnelle de l'institution était de moins de 40%. Ce retrait non préparé du principal bailleur de fonds a eu des répercussions négatives sur la viabilité technique et financière du réseau.

La Fucec-Togo à travers les Coopec a fait de l'épargne préalable, la condition d'accès au crédit mais a expérimenté depuis 1996 une approche alternative pour lutter contre la pauvreté en faisant du crédit un sillon devant conduire à l'épargne. Le produit issu de cette expérience, développé par Freedom From Hunger (FFH) et appelé communément dans le réseau, Crédit Epargne avec Education (CEE) ou Caisse Villageoise ailleurs, est exclusivement destiné aux femmes pauvres du milieu rural et semi-urbain.

Depuis le 30 novembre 2012, notre réseau offre également des services financiers aux jeunes de 12 à 24 ans à travers le YouthStart destiné à leur assurer une éducation financière à l'Epargne et à leur procurer des services non financiers. Ce volet est complété par le YouthEspoir pour le financement des jeunes artisans de 18 à 35 ans qui veulent monter leur atelier ou renforcer leurs activités. La capacité de mobilisation de l'épargne, le niveau important de crédits accordés, les nombreux programmes développés sont autant d'atouts pour le réseau Fucec-Togo pour contribuer à la réduction de la pauvreté dans notre pays. Le réseau Fucec-Togo a certainement atteint son objectif en matière de mobilisation de l'épargne. Son véritable défi, celui de son avenir, reste la plus grande rentabilisation et une sécurisation accrue des ressources mobilisées à travers une gestion plus professionnalisée des Coopec de base et de la Caisse Centrale de la Faïtière.

Au 31 décembre 2020, la Fucec-Togo compte 35 Coopec affiliées. Ainsi, au sens de la loi, notre réseau regroupe 36 institutions dont 35 Coopec encore appelées institutions de base et une institution Faïtière. En termes combinés les principaux indicateurs caractéristiques du réseau se résument au 31 décembre 2020 comme suit :

| Indicateurs                           | 2020            | 2019            | Variations | PAR   |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-------|
| Nombre de membres                     | 1 130 111       | 1 056 640       | 6,95%      | -     |
| Encours d'épargne                     | 101 114 645 173 | 96 530 425 675  | 4,75%      | -     |
| Encours de crédit                     | 63 829 893 053  | 62 330 833 692  | 2,41%      | -     |
| Encours en retard de plus de 90 jours | 3 358 553 137   | 1 716 631 759   | 95,65%     | 5,26% |
| Encours en retard de plus de 30 jours | 4 459 388 102   | 2 488 263 374   | 79,22%     | 6,99% |
| Encours en retard de plus de 1 jour   | 5 728 751 768   | 3 652 738 527   | 56,83%     | 8,98% |
| Résultat combiné                      | 74 264 143      | 906 097 772     | -91,80%    | -     |
| Total fonds propres combinés          | 32 023 067 095  | 31 363 023 290  | 2,10%      | -     |
| Total Actif combiné                   | 137 277 935 889 | 131 220 204 602 | 4,62%      | -     |

S'agissant de la Faïtière proprement dite, les principaux indicateurs caractéristiques se présentent au 31 décembre 2020 comme suit :

| Indicateurs                            | 2020           | 2019           | Variations | PAR   |
|----------------------------------------|----------------|----------------|------------|-------|
| Nbre de membres (institutions de base) | 35             | 35             | 0,00%      | -     |
| Encours d'épargne                      | 28 043 127 101 | 28 798 750 708 | -2,62%     | -     |
| Encours de crédit                      | 2 312 309 056  | 2 126 783 318  | 8,72%      | -     |
| Encours en retard de plus de 90 jours  | 3 777 619      | 6 300 476      | -40,04%    | 0,16% |
| Encours en retard de plus de 30 jours  | 3 777 619      | 7 503 277      | -49,65%    | 0,16% |
| Encours en retard de plus de 1 jour    | 3 777 619      | 175 540 343    | -97,85%    | 0,16% |
| Résultat                               | 17 102 163     | 10 747 918     | 59,12%     | -     |
| Total fonds propres                    | 6 647 780 313  | 6 514 491 582  | 2,05%      | -     |
| Total fonds de sécurité                | 3 845 967 650  | 3 431 411 205  | 12,08%     | -     |
| Total Actif                            | 35 767 864 317 | 36 254 232 414 | -1,34%     | -     |

## 1.2. Environnement socio-économique durant l'exercice clos au 31 décembre 2020

L'exercice 2020 a été marqué par des événements d'ordre social, économique, politique et socio-culturel. Ceux de ces événements qui nous paraissent les plus saillants sont déclinés dans le présent rapport aux plans international, national et interne à la Faïtière, tout ceci ayant constitué le contexte global de notre environnement. Ainsi, peut-on relever :

### Au plan international :

- la propagation rapide de la pandémie de la Covid-19 causée par le virus SARS-CoV-2 apparu pour la première fois à Wuhan (Chine) en fin 2019, et qui s'est répandu sur tous les continents, provoquant ainsi une double crise sanitaire et économique. Elle a influencé profondément tous les aspects de la vie, forçant le monde à s'adapter à une «nouvelle normalité»,

- la survenance de la pire récession de l'économie mondiale depuis la Seconde Guerre mondiale. En effet, en raison de la pandémie de la Covid-19, le PIB mondial en volume a reculé en 2020 de 6,3% par rapport à fin 2019. Les mesures de fermeture des frontières ont bloqué le commerce et brisé les chaînes d'approvisionnement, entraînant une vague de faillites d'entreprises de par le monde. Les pays ont lancé des plans de relance économique avec une injection sans précédent de plusieurs milliers de milliards de dollars US ;
- la mise en œuvre par les principales banques centrales de politiques monétaires particulièrement accommodantes en renouant notamment avec les politiques d'assouplissement. La Banque Centrale Européenne (BCE) a, ainsi, mis en place dès mars, un plan massif d'achats de titres, consistant à injecter des liquidités au sein du système financier afin notamment d'assouplir les conditions de crédit aux entreprises et aux États. En plus d'avoir mis en œuvre un tel programme d'achats de titres, la Réserve Fédérale des États-Unis (FED) a, à la fin de l'été, annoncé un changement majeur dans la conduite de la politique monétaire : désormais, la FED se concentrera moins sur la lutte contre l'inflation, afin de favoriser davantage l'objectif de plein-emploi ;
- l'adoption d'un plan de relance à l'échelle européenne. En plus de son soutien à l'économie, celui-ci ouvre la voie à la création d'une dette européenne commune. Une première dans l'histoire de la construction européenne ;
- la forte hausse, dans un contexte de crise, du cours des investissements dits alternatifs : Ce contexte de crise économique a, enfin, bénéficié à certains investissements financiers dits alternatifs. L'or a ainsi confirmé son statut de valeur refuge, suite à la très forte hausse de son cours. Malgré les appels répétés à la prudence émanant des régulateurs et notamment de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et la découverte de plusieurs fraudes et arnaques, certains crypto-actifs ont également vu leur cours augmenter de façon spectaculaire au cours de cette année. C'est le cas notamment du Bitcoin ;
- l'élection présidentielle la plus inhabituelle de l'histoire américaine : la course à la Maison Blanche en 2020 entre le président sortant Donald TRUMP du Parti républicain et l'ancien vice-président Joe BIDEN du Parti démocrate a présenté de nombreux points inhabituels encore jamais vus dans le processus d'élection et de comptabilisation des votes. Joe BIDEN a gagné mais la controverse persistante et les batailles juridiques après l'élection du 3 novembre 2020 ont provoqué des dissidences dans la politique et la société américaines,

#### **Au plan africain :**

- le ralentissement économique en Afrique subsaharienne confirmé par la Banque mondiale imputable aux mesures prises par les gouvernements pour lutter contre la propagation de la pandémie liée à la Covid-19 ;
- la mise en place par les gouvernements africains des réformes et programmes pour un redressement économique post-Covid-19 inclusif et durable, à travers des politiques et des programmes créateurs d'emplois permettant d'accélérer la transformation économique afin de réduire l'impact économique de la pandémie ;

#### **Au plan national :**

- l'impact négatif de la crise sanitaire sur l'économie nationale même si celle-ci s'est montrée plus résiliente que prévu comparativement à celle des pays de la sous-région ;
- la poursuite des réformes en matière d'amélioration du climat des affaires malgré un

- ralentissement de l'activité économique dû à la crise sanitaire liée au Covid-19 ;
- la tenue des élections présidentielles, le 22 février 2020, qui ont reconduit Monsieur Faure GNASSINGBE à la tête du pays pour un quatrième mandat de cinq ans ;
- la nomination le 28 septembre 2020, de Madame Victoire TOMEGAH-DOGBE au poste de Premier Ministre, devenant ainsi la première femme de l'histoire politique du Togo à occuper ce poste,
- le décès de plusieurs ténors de la politique nationale dont :
  - o Monsieur Edem KODJO, ancien Secrétaire Général de l'Organisation de l'Unité Africaine (OUA) et ancien Premier Ministre décédé le vendredi 10 avril 2020 à Paris à l'âge de 82 ans ;
  - o Maître Yawovi AGBOYIBO, ancien Premier Ministre et ancien président de la Commission Nationale des Droits de l'Homme (CNDH) décédé dans un hôpital à Paris en France dans la nuit du 29 au 30 mai 2020, à l'âge de 77 ans.

#### **Au plan interne du réseau :**

- le changement de Directeur Général de la Fucec-Togo intervenu en janvier 2020 suite au l'admission à la retraite de l'ancien Directeur Général, Monsieur Kokoumeh FEDY. Monsieur Yawo AMAGLO, précédemment Directeur Général Adjoint a été désigné par le Conseil d'Administration pour diriger l'institution ;
- la poursuite de la correction des insuffisances relevées suite aux contrôles effectués à la Faïtière par la Commission Bancaire, la CIF et le Commissaire aux comptes ;
- l'impact négatif de la pandémie liée à la Covid-19 sur la rentabilité du réseau. En effet cette pandémie a énormément perturbé les activités socio-économiques nationales en général et de la Fucec-Togo en particulier.
- l'organisation de l'appui aux Coopec dans la gestion des effets de la Covid-19 à travers la mise en place, conformément à l'avis de la BCEAO, au profit des institutions de base d'une procédure opérationnelle de traitement des demandes de report d'échéance qui prend en compte les implications techniques, comptables, en lien avec le dispositif de contrôle interne pour encadrer le processus ;
- la participation aux activités de la CIF notamment dans le cadre des activités du Comité de pilotage pour l'acquisition du nouveau SIG intégré et du suivi des activités de LA FINAO, établissement financier à caractère bancaire créée par la CIF et ses réseaux membres ;
- la participation aux réunions organisées par la BCEAO avec le Ministère de tutelle, l'Association professionnelle des SFD du Togo et les institutions relevant de l'article 44 de la loi portant réglementation des SFD. Il s'agit de rencontres trimestrielles organisées et présidées par la BCEAO pour faire le point sur l'évolution du secteur ;
- l'évaluation annuelle des plans d'affaires 2019-2023 des institutions du réseau à savoir la Faïtière et les Coopec visées à l'article 44 de la Loi portant réglementation des SFD;
- la poursuite du déploiement de l'automatisation du Syscofop au sein des Coopec ;
- l'année 2020 a été également marquée au sein du réseau par :

- l'exacerbation de la crise de gouvernance au sein de la Coopec Solidarité suite au licenciement de Directeur et la nomination d'un Directeur par intérim par le Conseil d'Administration de la Coopec. Pour mettre fin à la dyarchie à la tête de la Coopec Solidarité suite au refus du Directeur licencié de quitter son poste, la Faïtière, de commun accord avec le Conseil d'Administration de ladite Coopec, avait nommé un Chargé de Mission ;
- la multiplication des actions en justice par l'ex-Directeur ensemble avec l'ancien PCA de la Coopec Solidarité en vue de paralyser le fonctionnement de la Coopec avec pour paroxysme le blocage des comptes de la Coopec auprès des institutions financières,
- l'intervention des autorités notamment les Ministres en charge des Finances, du Travail, de la Justice et le Directeur National de la BCEAO pour le règlement de la crise,
- la mise sous administration provisoire de la Coopec Solidarité par la Commission Bancaire suivie de la désignation par arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances de Monsieur Kotsoni Kodzo AKEMAKOU comme Administrateur Provisoire. Ce dernier a pris fonction le 21 octobre 2020 lors d'une cérémonie officielle à laquelle ont pris part le Directeur National de la BCEAO, le Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et des Finances, le Coordonnateur de la CAS-IMEC, les Administrateurs de la Coopec Solidarité, le PCA et le DG de la Fucec-Togo,
- le retour à l'accalmie au sein de la Coopec Solidarité grâce aux mesures d'apaisement mises en œuvre par l'Administrateur Provisoire.

### 1.3. Pratiques coopératives

Réseau de coopératives d'épargne et de crédit, la Fucec-Togo fait du renforcement des capacités de ses élus, de son personnel, de ses membres et même du grand public un levier de changement comportemental et de développement des compétences. Les formations et les séances d'éducation coopérative organisées au profit de ses acteurs qui portent sur des thèmes variés, sont des privilèges spécifiques liés à la nature même de notre entreprise au bénéfice des membres. L'exercice démocratique du pouvoir se fait à tous les niveaux de prise de décision selon le principe, une personne une voix, sans aucune forme de discrimination, et chaque organe ou acteur (dirigeant ou technicien) a la responsabilité de rendre compte. La Faïtière veille à ce que les Coopec elles-mêmes se conforment dans leur fonctionnement aux principes coopératifs.

## II-ACTIVITES REALISEES DURANT L'EXERCICE 2020

### 2.1. Gouvernance

Au cours de l'exercice 2020, tous les organes de la Fucec-Togo ont accompli les tâches qui leur sont dévolues, à l'exception de l'Assemblée Générale qui n'a pu tenir sa session annuelle pour cause des restrictions prises par le gouvernement dans le cadre de la lutte contre la pandémie à la Covid-19.

#### 2.1.1. L'Assemblée Générale

En raison des mesures restrictives prises par le gouvernement togolais en vue de limiter la propagation du virus Covid-19, l'Assemblée Générale n'a pas pu tenir de réunion durant l'exercice 2020. En effet, à travers plusieurs décisions prises par le Gouvernement, il a été interdit des rassemblements de personnes en nombre important. Il s'agit manifestement d'un cas de force majeure qui a empêché la Structure Faîtière à l'instar des autres institutions du réseau de tenir son Assemblée Générale au titre de l'exercice 2019.

#### 2.1.2. Les activités du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a, conformément à la Loi et aux textes internes du réseau, veillé au bon fonctionnement de l'institution et du réseau. A cet effet, il a tenu sur la période sous revue, au total cinq (05) réunions dont quatre (04) ordinaires. En sus de ces réunions, le Conseil d'Administration a effectué quatre (04) consultations à domicile sur des questions urgentes. L'organe d'administration a ainsi assuré le suivi périodique de la réalisation des activités prévues pour l'exercice et de l'exécution du budget annuel.

Ses réunions ont porté notamment sur :

- le suivi et l'évaluation de la situation de crise au sein de la Coopec Solidarité suite au licenciement de son Directeur ;
- l'arrêté des comptes au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ;
- l'adoption du rapport d'exécution globale du plan de travail 2019 ;
- l'adoption du rapport d'exécution globale du budget 2019 ;
- la présentation des rapports trimestriels d'activités du Directeur Général ;
- l'adoption des rapports budgétaires infra annuels ;
- l'examen des demandes d'assistance financière ;
- l'examen des demandes d'autorisation préalable des institutions de base pour entre autres, l'ouverture d'agences ou de guichets, l'acquisition de terrain, la dérogation à la politique de crédit ou la suspension d'un membre d'organe ;
- l'organisation des activités de célébration du cinquantenaire du réseau Fucec-Togo ;
- la révision de la politique de financement du fonctionnement de la Faîtière conformément au Règlement Financier du réseau ;
- la révision du Recueil des procédures en matière de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme (LBC/FT) du réseau Fucec-Togo ;
- la révision du Plan de Continuité d'Activité (PCA) de la Fucec-Togo ;
- l'examen et l'adoption du nouvel organigramme de la Direction Générale de la Fucec-Togo ;
- l'examen et l'adoption du manuel de gestion de la Trésorerie du réseau Fucec-Togo ;
- la gestion des effets de la pandémie sur le portefeuille de crédit au sein du réseau ;
- le relèvement du plafond de crédit au sein du réseau à 100 millions conformément à la

- décision de la CIF et à la réglementation en vigueur ;
- l'adoption du rapport d'évaluation annuelle du plan d'affaires 2019-2023/Exercice 2019, des projections financières et fiches d'activités révisées/2020-2023 ;
- l'examen et l'adoption du projet de plan de travail 2021 ;
- l'examen et adoption des projets de budgets 2021 ;
- le suivi de l'évolution du dossier d'acquisition du nouveau SIG (CIF);
- le suivi des activités de la société d'assurance du réseau, la CIF-Assurances Vie Togo.

### **2.1.3. Les activités du Comité de Crédit**

Le Comité de Crédit en sa qualité d'organe de gestion de la distribution du crédit à la structure faîtière a tenu trois (3) réunions au cours de l'année 2020, au lieu des quatre réunions ordinaires prévues par les statuts. En effet, les mesures restrictives prises par le gouvernement au plus fort de la crise sanitaire ont empêché la tenue de la réunion ordinaire au titre du premier trimestre. Néanmoins, le Comité de Crédit a effectué les diligences liées à ses prérogatives au cours de l'exercice lors des réunions qu'il a tenues à savoir :

- les débloquages de crédits de la Faîtière ;
- le suivi du portefeuille de crédit de la Faîtière ;
- le suivi des crédits sous visa de la Faîtière ;
- les débloquages de crédits des Coopec ;
- le suivi du portefeuille de crédit des Coopec ;
- l'appui au recouvrement.

#### **2.1.3.1 Les débloquages de crédits de la Faîtière**

Au titre de l'exercice 2020, le Comité de Crédit de la Faîtière a étudié dix (10) demandes de prêt pour refinancement et pour construction provenant des Coopec TdE, Ahépé, Bilimon, Lumière, Katchéré, Sitsopé et Elavagnon et les a toutes accordées pour un montant total de 956 796 000 F CFA. On note donc une variation à la baisse de 246 244 000 F CFA (20,5%) par rapport à l'exercice précédent puisqu'en 2019, huit (8) demandes avaient été enregistrées pour un montant total de 1 203 040 000 F CFA.

#### **2.1.3.2 Le suivi du portefeuille de crédit de la Faîtière**

Au 31 décembre 2020, l'encours de crédit de la Faîtière se chiffre à 2 312 309 056 F CFA contre 2 126 783 318 F CFA en fin 2019 soit une variation à la hausse de 8,7%. Il s'analyse comme suit :

- encours sains : 2 308 531 437 F CFA ;
- encours en retard de 1, 30 et 90 jour(s) tous de 3 777 619 F CFA soit des Portefeuilles A Risque (PAR) à 1, 30 et 90 jour(s) de 0,16% contre 8,25%, 0,35% et 0,30% à fin décembre 2019.

Les PAR à 1, 30 et 90 jour (s) qui sont tous de 0,16% respectant ainsi les normes légales respectivement de 10%, 5% et 3%.

#### **2.1.3.3 Le suivi des crédits sous visa de la Faîtière**

Au cours de l'exercice 2020, le Comité Interne de Crédit de la Direction Générale a recommandé 756 dossiers de crédit pour un montant total de 8 626 271 000 F CFA contre 461 dossiers de crédit pour un montant total de 8 493 462 000 F CFA sur l'exercice précédent soit une variation à la hausse en volume de 1,56%.

L'encours des crédits des Coopec ayant reçu l'avis technique favorable de la Faîtière au 31 décembre 2020 se chiffre à 8 648 700 595 F CFA avec des PAR 1, 30 et 90 jour (s) de 10,63%, 8,18% et 4,98% contre des normes respectives de 10%, 5% et 3%.

### 2.1.3.4 Les débloques de crédits des Coopec

Sur l'année 2020, les Coopec ont débloqué, 86 342 crédits pour un montant de 72 016 959 000 F CFA contre en 2019, 94 617 crédits d'un montant de 78 131 736 000 F CFA soit une variation à la baisse du volume débloqué de 7,83%.

### 2.1.3.5 Le suivi du portefeuille de crédit des Coopec du réseau.

Le Comité de Crédit de la Faïtière dans le cadre de ses activités procède régulièrement au suivi de l'évolution du portefeuille de crédit des Coopec au cours de ses réunions. Ainsi au 31 décembre 2020, le niveau du portefeuille de crédit des Coopec est de 63 654 915 740 F CFA contre 62 105 824 011 F CFA en 2019, soit une variation à la hausse de 2,49%.

Le Comité de crédit examine également la qualité du portefeuille qui s'est fortement dégradé au cours de l'exercice sous revue contrairement à l'exercice précédent où toutes les normes légales étaient respectées. Les PAR ont plus que doublé en grande partie à cause de la crise sanitaire liée à la Covid-19.

Par contre, l'effet de la crise sanitaire ne s'est pas fait encore senti au niveau des radiations. Le montant des pertes sur créances irrécouvrables en fin 2020 se chiffrent à 597 169 723 contre 691 791 268 en 2019, soit une diminution de 13,68%.

### Evolution du portefeuille à risque à 90 jours des Coopec du réseau

| Rubriques      | Décembre 2019 |       | Décembre 2020 |       | Variation<br>2020/2019<br>(volume) |
|----------------|---------------|-------|---------------|-------|------------------------------------|
|                | Volume        | PAR   | Volume        | PAR   |                                    |
| PAR à 1 jour   | 3 645 235 250 | 5,87% | 5 724 974 149 | 8,99% | 57,05%                             |
| PAR à 30 jours | 2 480 760 097 | 3,99% | 4 455 610 483 | 7,00% | 79,75%                             |
| PAR à 90 jours | 1 710 331 283 | 2,75% | 3 354 775 518 | 5,27% | 96,15%                             |

### 2.1.3.6 L'appui au recouvrement

Le suivi des activités de recouvrement dans les Coopec sur la base des contrats de performance définissant des objectifs annuels de recouvrement de ces dernières a été réalisé. Ces objectifs annuels sont fixés suivant les orientations de la CIF comme suit :

- 40% des impayés de plus de 90 jours à recouvrer par Coopec,
- 15% des crédits radiés sur les trois dernières années à recouvrer par Coopec.

Ainsi le suivi du consolidé des objectifs annuels de recouvrement du réseau Fucec-Togo, a permis, d'obtenir, au titre de l'exercice 2020, les résultats retracés dans le tableau ci-après :

### Synthèse du recouvrement des créances

| Eléments                 | Objectifs   | Réalisations | Taux de réalisation |
|--------------------------|-------------|--------------|---------------------|
| Impayés de + de 90 jours | 349 860 167 | 345 058 804  | 98,63%              |
| Crédits radiés           | 205 775 950 | 189 478 246  | 92,08%              |

Il faut signaler également que les Coopec ont été appuyées par la Faïtière dans le recouvrement des crédits hors de leurs zones d'intervention. Pour l'exercice 2020, les actions de la cellule de recouvrement de la Faïtière ont permis de recouvrer pour le compte des Coopec 7 249 600 F CFA.

## 2.1.4. Les activités du Conseil de Surveillance

Au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020, le Conseil de Surveillance a réalisé conformément à son programme annuel d'activités trois (3) séances de contrôle au lieu de quatre (4) en raison des mesures restrictives liées à la pandémie de la Covid-19. Il s'agit des séances effectuées respectivement du 08 au 10 juillet 2020 couvrant les deux (2) premiers trimestres de 2020, du 14 au 16 octobre 2020 et du 05 au 07 janvier 2021.

Ces contrôles ont été consacrés au (à) :

- contrôle de la gestion des dépôts et de la trésorerie ;
- l'examen des procès-verbaux du Conseil d'Administration (CA) et du Comité de Crédit (CC) ;
- l'évaluation de la sécurité et du contrôle interne ;
- l'examen de la gestion administrative et pratique coopérative ;
- contrôle de la gestion des stocks ;
- suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions antérieures ;
- la revue des différents rapports de la Direction de l'Audit Interne du Réseau ;
- dépouillement des boîtes à suggestions ;
- l'adoption des programmes indicatifs d'inspection de la DAIR et des contrôles du CS 2021.

Par ailleurs, la Direction de l'Audit Interne du Réseau (DAIR), rattaché au Conseil de Surveillance, a procédé à l'inspection complète de toutes les Coopec du réseau au titre de l'exercice 2020 conformément aux dispositions de l'article 113 de la Loi 2011-009 du 12 mai 2011 portant réglementation des SFD. Elle a également mené des missions spéciales sur demande de certaines Coopec ou pour investiguer sur des cas de malversations.

Il convient de préciser que pour cette année 2020, la mission d'inspection complète de la Faïtière a été réalisée par une équipe de la Direction de l'Audit Interne du Réseau Fucec-Togo compte tenu de la crise sanitaire liée à la pandémie à Corona virus qui a empêché le voyage des membres de l'équipe de la Direction de l'Inspection Générale de la CIF sur Lomé.

En outre, les comptes annuels des Coopec et de la Structure Faïtière ont également fait l'objet de révision comptable. Ces missions ont été toutes sanctionnées par des rapports retraçant les constats et les recommandations.

D'un autre côté, le Conseil de Surveillance, au regard des dispositions de l'article 7 de l'Instruction n° 19-12-2010 de la BCEAO et de l'article 20 du règlement intérieur du Fonds de Sécurité, a accompli sa mission de surveillance du Fonds de sécurité du réseau. L'objectif de ce contrôle est de s'assurer du respect des textes précités et de la régularité de la gestion du fonds.

Après les travaux de vérification, le Conseil de Surveillance a estimé que le solde de 3 845 967 650 F CFA est régulier et reflète fidèlement l'image du fonds de sécurité du réseau pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 le fonds de sécurité total constitué à la clôture de l'exercice 2020. Il est à préciser qu'un montant de 450 000 000 FCFA a été alloué en 2019 à six (6) Coopec sous forme de prêts subordonnés.

En ce qui concerne l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit interne et externe conformément au point 1.2.1 de l'annexe à l'Instruction n° 017-12-2010 portant organisation du contrôle interne au sein des SFD de l'UMOA, le Conseil de Surveillance fait les diligences qui s'imposent :

- Au niveau des Coopec, l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations émises lors des missions d'inspection de 2019 à l'occasion des missions d'inspection réalisées par la DAIR en 2020 donne un niveau de réalisation acceptable au regard de la procédure en la matière. En effet, les taux de mise en œuvre des recommandations varient entre 10,00% et 95,89%.

Au total 1219 recommandations de la DAIR ont été exécutées sur les 1770 formulées à l'issue des missions d'inspection réalisées en 2019 soit un taux de réalisation global de 68,87%. Il faut souligner une progression des scores réalisés par les entités du réseau en 2020 par rapport aux scores de 2019 dont les taux de mise en œuvre des recommandations variaient entre 38,89% et 92,00%, soit un taux moyen de 66,17% contre les 68,70% obtenu en 2020.

Par ailleurs, deux institutions du réseau, en l'occurrence les Coopec Solidarité et Avé, ont fait l'objet de missions de vérification globale de la part de la Commission Bancaire de l'UMOA (CBU) ces dernières années.

La Coopec Solidarité a reçu deux missions de la CBU du 27 août au 11 septembre 2018 et du 09 au 13 mars 2020 tandis que la Coopec Avé a reçu une seule mission du 1er au 12 décembre 2014. La situation de la mise en œuvre des mesures correctives liées aux constats soulevés par les missions récentes se présente comme suit au 31 décembre 2020 :

| N° | Institutions                                 | Nombre total de correctifs | Nombre (Taux) |             |             |
|----|----------------------------------------------|----------------------------|---------------|-------------|-------------|
|    |                                              |                            | Réalisés      | En cours    | A Réaliser  |
| 1  | SOLIDARITE : du 27 août au 11 septembre 2018 | 86                         | 59 (69,4%)    | 27 (31,40%) | 00 (0,00%)  |
| 2  | SOLIDARITE : du 09 au 13 mars 2020           | 28                         | 12 (42,86%)   | 5 (17,86%)  | 11 (39,29%) |
| 3  | AVE : du 1 <sup>er</sup> au 12 décembre 2014 | 79                         | 76 (96,20%)   | 03 (3,80%)  | 00 (0,00%)  |

- Au niveau de la Faïtière, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions de la CBU et de la CIF effectué par le Comité de direction et le comité en charge du suivi des recommandations qui se réunit chaque trimestre à cette fin a permis d'obtenir les taux de mise en œuvre des recommandations suivants au 31 décembre 2020 :

| N° | Missions                                       | Nbre de recommandations | Nombre (Taux) |             |               |
|----|------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------|---------------|
|    |                                                |                         | Exécutées     | En cours    | Non Exécutées |
| 1  | Vérification globale de la CBU d'août 2018     | 89                      | 70 (78,65%)   | 13 (14,61%) | 6 (6,74%)     |
| 2  | Vérification globale de la CBU de mars 2020    | 27                      | 16 (59,26%)   | 5 (18,52%)  | 6 (22,22%)    |
| 3  | Inspection complète de la CIF d'août 2017      | 22                      | 20 (90,9%)    | 1 (4,5%)    | 1 (4,5%)      |
| 4  | Inspection complète de la CIF de novembre 2019 | 38                      | 32(84,2%)     | 5 (13,2%)   | 1(2,6%)       |

## 2.2. Evolution de la situation financière

Dans ce contexte de pandémie de corona virus qui a durement frappé toutes les exploitations, les chiffres du réseau Fucec-Togo semblent mieux se porter à travers le tableau ci-dessous contenant les principaux agrégats à savoir : les dépôts collectés, les fonds propres, la liquidité, les crédits consentis à ses membres et les divers placements auprès des institutions financières. Ces agrégats sont rangés dans le tableau en classe de ressources (dépôts collectés et fonds propres) et d'emplois (liquidité, crédits consentis et placement) pour une bonne interprétation. L'analyse couvre la période de 2018 à 2020 afin de permettre une lecture de l'évolution des grandeurs dans le temps.

La ligne 4 du tableau exprimant le degré de couverture des actifs par les ressources internes affiche respectivement 97,24%, 97,46 et 96,98% soit des taux d'indépendance confortable. Cette situation est corroborée par la ligne 9 qui exprime les degrés de sollicitation des actifs en emplois circulants évalués respectivement à 89,30%, 88,71% et 86,31%.

Les ressources internes du réseau connaissent une variation à la hausse de 9,57% sur la période et sont alimentées à 76% de dépôts collectés auprès des membres.

En conséquence, on note un gap positif d'autofinancement du réseau en constante évolution à travers la ligne 10 qui affiche respectivement 8,17%, 9,53% et 9,12%.

Les ressources internes du réseau couvrent à suffisance les emplois, ce qui démontre une situation financière confortable.

Sur la rubrique des emplois, tandis que les encaisses et comptes ordinaires débiteurs connaissent une stabilité en valeur absolue soit neuf milliards sur la période, les encours de crédits consentis aux membres ainsi que les placements connaissent une évolution significative respectivement de 7,89% et 12,26% sur la période. La variation négative des encaisses et comptes ordinaires de 5,17% a trouvé son écho dans les placements qui ont connu une variation positive conséquente.

## EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIERE DE 2018 A 2020

| N° | Désignation                                 | Montants        |                 |                 | Variations           |                      |                      |
|----|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|    |                                             | 2018            | 2019            | 2020            | Δ %<br>2018-<br>2019 | Δ %<br>2019-<br>2020 | Δ %<br>2018-<br>2020 |
| 1  | Encours des dépôts collectés                | 90 668 280 671  | 96 530 425 675  | 101 114 645 173 | 6,47%                | 4,75%                | 11,52%               |
| 2  | Fonds propres et assimilés                  | 30 902 776 508  | 31 363 023 290  | 32 023 067 095  | 1,49%                | 2,10%                | 3,63%                |
| 3  | Cumul ressources                            | 121 571 057 179 | 127 893 448 966 | 133 137 712 269 | 5,20%                | 4,10%                | 9,51%                |
| 4  | En % de l'actif                             | 97,24%          | 97,46%          | 96,98%          | -                    | -                    | -                    |
| 5  | Encaisse et comptes ordinaires débiteurs    | 9 530 332 008   | 9 092 438 306   | 9 037 990 162   | -4,59%               | -0,60%               | -5,17%               |
| 6  | Encours des crédits consentis aux membres   | 59 719 015 703  | 62 330 833 692  | 63 829 893 053  | 4,37%                | 2,41%                | 6,88%                |
| 7  | Divers placements à terme dans les Inst Fin | 42 392 646 868  | 44 979 478 573  | 45 611 835 612  | 6,10%                | 1,41%                | 7,59%                |
| 8  | Cumul emplois                               | 111 641 994 579 | 116 402 750 571 | 118 479 718 827 | 4,26%                | 1,78%                | 6,12%                |
| 9  | En % de l'actif                             | 89,30%          | 88,71%          | 86,31%          | -                    | -                    | -                    |
| 10 | Gap Ressources/Emplois                      | 8,89%           | 9,87%           | 12,37%          | -                    | -                    | -                    |
| 11 | Actif                                       | 125 024 555 298 | 131 220 204 602 | 137 277 935 889 | 4,96%                | 4,62%                | 9,80%                |
| 12 | Marges d'intérêts                           | 12 705 947 465  | 12 972 629 294  | 12 430 553 389  | 2,10%                | -4,18%               | -2,17%               |
| 13 | Résultats nets                              | 2 668 281 088   | 906 097 772     | 74 264 143      | -66,04%              | -91,80%              | -97,22%              |

## 2.3. Prestations offertes aux Coopec

### 2.3.1. Les assistances diverses de la Faïtière aux Coopec

La Faïtière a apporté aux Coopec du réseau durant la période sous revue, une assistance technique notamment en matière de gestion, de comptabilité, de finances, d'éducation et de formation. Les Coopec ont ainsi bénéficié de l'appui et de l'assistance de la Structure Faïtière dans la mise en œuvre de leur plan de travail et de leurs budgets annuels au titre de 2020.

En outre elle a accompagné les Coopec dans l'élaboration de leurs comptes annuels 2019 ainsi que de leurs budgets et plan de travail 2020. Son appui a, également consisté au refinancement des Coopec et à la gestion de leur excédent de trésorerie.

L'assistance aux Coopec à travers la formation a également été effective bien que la mise en œuvre du plan de formation 2020 ait été perturbée par la pandémie de la Covid-19. Ainsi le programme de formation n'a effectivement débuté qu'en juillet, après l'allègement de certaines mesures barrières.

La Fucec –Togo pour limiter les risques de contamination à la Covid-19, a opté pour la formation en ligne. Ainsi pour l'année 2020, la Faïtière à travers le service formation a assuré le renforcement des capacités de six cent trente- huit (638) employés du réseau à travers les thématiques ci-après : l'histoire du réseau, sa mission, sa vision et ses valeurs ; la charte graphique du réseau ; le fonctionnement d'une Coopec ; les produits et services du réseau ; les nouveaux produits de la CIF-Assurances-vie Togo ; le code de déontologie ; le règlement intérieur du personnel du réseau ; l'accueil et la fidélisation des clients ; la protection du client ; la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme, la réglementation des SFD ; la gestion de la fraude ; les différentes fonctionnalités du logiciel SAF SYSDE ; la charte de l'utilisation du système informatique ; l'analyse financière des SFD ; le marketing et les techniques de vente, l'initiation à la gestion des ressources humaines ; la finance agricole ; la gestion des conflits.

En plus de ces formations à l'interne, certains agents du réseau ont suivi des formations organisées à l'externe notamment celles de l'Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés (APSFD) sur les thématiques suivantes : l'organisation et fonctionnement d'une équipe de sécurité et santé au travail ; la Covid-19 comme une opportunité de renforcer la résilience des SFD : quel impact sur la continuité des activités et le contrôle interne ? ; l'analyse du risque de contrepartie : Opter pour la qualité du portefeuille pour renforcer la résilience des SFD face à la Covid-19 ; la mise en œuvre de la convention collective : gestion de la classification professionnelle et catégorisation des emplois.

D'un autre côté, les sept (7) membres du Comité de Gestion des Performances Sociales du réseau ont été formés sur les thèmes relatifs à la finance inclusive responsable, la gestion de la performance sociale équilibrée, les risques liés à une mauvaise gestion des performances sociales (GPS) du réseau, aux parties prenantes à la GPS aux normes universelles à la Présentation de l'outil SPI4. En outre, vingt-trois (23) membres du personnel ont suivi la formation dans différentes filières du Centre de Formation Bancaire du Togo (CFBT).

Sur un autre registre, l'assistance informatique de la Faïtière aux Coopec a été effective durant l'exercice à travers notamment les travaux de câblage informatique, la maintenance périodique sur sites, l'administration des systèmes, la mise en service des liaisons d'interconnexion et le traitement des demandes de support des Coopec et l'élaboration du PCA informatique spécifique de la Coopec Solidarité

Elle a également consisté en la mise en œuvre de la sécurité du système d'information du réseau, en l'acquisition et la maintenance de tous les logiciels, licences, brevets et matériels concourant au bon fonctionnement dudit système. Des outils et applications ont été développés ou mises à jour à l'interne et mis à la disposition des institutions du réseau pour régler des problèmes spécifiques notamment l'extraction des données dans le cadre de la mise en œuvre du Bureau d'information du crédit (BIC) et des dispositions relatives à la gestion des comptes dormants.

Sur le plan juridique, la Faïtière a assuré pour le compte des Coopec, le suivi des affaires devant les tribunaux. Une veille est permanemment organisée au profit des Coopec à travers notamment le conseil sur toute question d'ordre juridique et réglementaire.

Le réseau, à travers sa compagnie d'assurance CIF-Vie Togo, continue de fournir aux membres par l'intermédiaire de leur Coopec des services en matière d'assurance des crédits et d'indemniser les bénéficiaires des contrats en cas de sinistre.

La Fucec-Togo a également, grâce aux partenariats avec les banques de la place et des sociétés de

téléphonie mobile, permis aux membres des Coopec de bénéficier des services de transfert d'argent sur le plan national et international à travers Western-Union, Money Gram et Ria et sur le plan domestique à travers les services Tmoney et Flooz

La Faïtière et les Coopec formant ainsi un ensemble partageant les objectifs suivants :

- combattre l'usure et l'endettement excessif ;
- encourager la pratique de l'épargne et défendre les intérêts des épargnants ;
- contribuer activement à l'amélioration du niveau et de la qualité de vie de ses membres ;
- favoriser l'esprit de coopération et de solidarité entre les membres ;
- développer le sens de la responsabilité par la promotion individuelle et communautaire des membres ;

La Structure faïtière a en outre offert aux Coopec des prestations sur le plan institutionnel et organisationnel.

### **2.3.2. L'appui de la Faïtière aux Coopec sur le plan institutionnel**

Durant l'année 2020, la Faïtière a rempli au profit des Coopec, les fonctions qui lui sont dévolues par la loi et les textes internes. Pour ce faire elle a veillé à la bonne gouvernance des Coopec du réseau en assistant leurs organes dans l'administration, la gestion et le contrôle des institutions. En outre la Faïtière a assuré la représentation des institutions du réseau auprès des autorités monétaires et de tutelle auxquelles la transmission périodique des informations financières requises a été effective. La représentation des institutions de base s'est faite également notamment auprès de l'APSPD, de la CIF à laquelle la Fucec-Togo est affiliée.

A travers la Direction de l'Audit Interne, la Faïtière a régulièrement procédé à l'inspection de toutes les institutions de base au titre de l'exercice 2020. Elle a également mené des missions spéciales de contrôle en cas de besoin. De plus, elle a procédé à la vérification des comptes ainsi qu'à la révision des comptes annuels de toutes les Coopec et de la Structure faïtière.

### **2.3.3. L'appui de la Faïtière aux Coopec sur le plan organisationnel**

Sur le plan organisationnel, la Faïtière a assuré au bénéfice des institutions de base la veille financière et commerciale. Elle a apporté son assistance technique en matière de gestion, de comptabilité, de finances, d'éducation et de formation. La veille dans le domaine des technologies de l'information et de la communication et des systèmes d'information a été également effective. Elle a vérifié l'intégrité et la fiabilité des données des Coopec et géré, au mieux de leurs intérêts, leur trésorerie excédentaire ainsi que leurs besoins de trésorerie au travers de la Caisse Centrale.

### **2.3.4. Innovations en cours concernant les services offerts**

Les innovations relatives aux services offerts dans le réseau concernent d'une part la poursuite de l'implémentation de l'outil d'automatisation du Système de collecte sur place de l'épargne dénommé Syscofop et, d'autre part, le lancement du projet Mobile Banking.

Le déploiement de l'automatisation du Syscofop avait démarré au cours de l'exercice 2019 au sein des Coopec Echoppe et Eelo après la phase pilote à la Coopec Dapaong-Ville, devenue Coopec Lando. Il s'est poursuivi durant l'exercice 2020 à la Coopec Ave.

S'agissant du projet Mobile Banking, la convention y relative a été signée en novembre 2020. Ce projet consiste en la mise en place d'une plateforme d'interface Mobile Banking Flooz et TMoney afin de permettre aux membres des Coopec de bénéficier de l'offre de services Mobile Banking disponibles sur les canaux Web, USSD et Mobile. L'exécution de ce projet est confiée à CAGECFI SA, un Cabinet spécialisé dans l'ingénierie financière.

## 2.4. Activités sociales

Au cours de l'exercice 2020, le réseau a réalisé des activités sociales au bénéfice des membres, des élus, du personnel et de la communauté en général. Ces activités ont porté sur quatre dimensions à savoir : le ciblage des pauvres et des exclus, l'adaptation des produits et services, les bénéfices pour les membres et la responsabilité sociale.

### **DIMENSION 1 : CIBLAGE DES PAUVRES ET DES EXCLUS**

Au 31 décembre 2020 le nombre de Coopec du réseau s'établit à 35 comme en fin de l'exercice précédent. En revanche, le nombre de points de vente sans la Faïtière est passé de 112 à fin 2019 à 116 à fin 2020 soit une hausse de 4% sur l'année 2020.

A fin 2020, le nombre de sociétaires au sein des institutions de base s'élève à 1 130 111 membres soit environ 13% de la population du Togo marquant ainsi une progression de 7% par rapport à fin 2019. L'ouverture de nouveaux points de vente a permis de toucher des populations qui n'avaient pas accès aux produits et services de la Fucec-Togo. Ceci rentre dans la droite ligne de la mission du réseau qui est : d'« offrir aux populations rurales et urbaines des services financiers et non financiers décentralisés afin d'améliorer leurs conditions de vie tout en assurant la pérennité du réseau».

Au rang des produits et services au profit des populations les plus démunies, nous pouvons citer les produits du Fonds National de la Finance Inclusive (FNFI) dont les bénéficiaires sont constitués à plus de 80% de femmes. Ces derniers ont continué par bénéficier de la gamme de produits offerts par le FNFI notamment l'APSEF, l'AGRISEF, l'AJSEF, le PAS AGRISEF et le PAF à travers les groupes solidaires. Au total 7 657 membres ont bénéficié de ces différents produits en 2020 pour un montant global de 558.242.500 F CFA

### **DIMENSION 2 : ADAPTATION DES PRODUITS ET SERVICES**

La Fucec-Togo dans le souci de mieux servir sa clientèle, a créé en janvier 2020 une Direction Commerciale et Marketing. Cette direction travaille à accroître la visibilité des produits et services du réseau, lequel sera plus à l'écoute des membres afin de satisfaire leur demande avec des produits plus adaptés à leurs besoins.

Aussi, dans le souci de s'adapter au contexte technologique actuel tout en rapprochant les services des sociétaires, la Fucec-Togo a lancé le projet Mobile Banking. Ce service permettra à terme aux membres, grâce à leur téléphone portable, d'accéder à leur compte dans les livres des institutions du réseau via leurs comptes Mobile money Flooz, Tmoney, et Danaya Cash.

Par ailleurs, avec la transformation de la mutuelle d'assurance en société anonyme d'assurances dénommée CIF-Assurances-Vie Togo, plusieurs produits sont proposés aux clients, notamment l'assurance retraite pour les commerçants, en vue de répondre favorablement à leurs doléances

### **DIMENSION 3 : BENEFICES POUR LES MEMBRES**

Au cours de l'exercice 2020, à cause des mesures restrictives prises par le gouvernement dans le cadre de la lutte contre la pandémie de la Covid-19, les institutions du réseau Fucec –Togo n'ont pas pu tenir leur Assemblée Générale annuelle. En outre, il est à noter que la représentation des femmes dans les différents organes est d'environ 15% de l'effectif total des dirigeants dans le réseau.

Sur la période sous revue, les intérêts servis sur les comptes de dépôts des membres s'élèvent 812.825.703 FCFA.

## **DIMENSION 4 : RESPONSABILITE SOCIALE**

Au cours de l'exercice 2020, la Fucec-Togo a poursuivi l'application des dispositions de l'accord d'établissement en vigueur dans le réseau. Ceci a permis notamment de renforcer la gestion impartiale et équitable des ressources humaines et l'amélioration des conditions de travail.

La mise en œuvre du plan de formation 2020 a été perturbée par la pandémie de la Covid-19. Ainsi le programme de formation n'a effectivement débuté qu'en juillet 2021, après l'allègement de certaines mesures barrières.

Le réseau pour limiter les risques de contamination de la maladie de la Covid-19, a intégré dans sa méthodologie de transfert de connaissance, la formation à distance.

Ainsi pour l'année 2020, la Faïtière à travers le service formation a assuré le renforcement des capacités de six cent trente-huit (638) employés du réseau sur les diverses thématiques énumérées supra. Hormis ces formations, certains agents du réseau par rapport à leur fonction et responsabilités ont suivi des formations organisées à l'externe notamment par l'Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés (APSFD). En outre, les sept (7) membres du Comité de Gestion du réseau des performances sociales ont été formés sur la finance inclusive responsable, la gestion de la performance sociale équilibrée, les risques liés à une mauvaise gestion des performances sociales (GPS) du réseau, les parties prenantes à la GPS, les normes universelles et la présentation de l'outil SPI4. En plus, vingt-trois (23) membres du personnel ont suivi des formations dans différentes filières du Centre de Formation Bancaire du Togo (CFBT).

Par ailleurs, au cours de l'année 2020, les institutions du réseau ont fait des dons et œuvres au profit des communautés au sein desquelles elles évoluent. Les bénéficiaires de ces dons et œuvres sont notamment les associations de femmes, les structures de protection des enfants, les écoles, les églises, les clubs de football, la mairie et la police. En outre, le réseau dans le cadre de la célébration de ses cinquante ans d'existence a fait don d'un Forage et d'une fontaine d'eau aux populations de la localité de Kokolo dans la préfecture de l'Est-Mono pour un montant de 17 000 000 F CFA.

Il est à noter que sur le plan national, le réseau a contribué à l'effort de lutte contre la pandémie de la Covid -19 à travers un don au profit du Fonds de Solidarité Nationale Covid-19 pour un montant de 5 000 000 FCFA. Le total des dons et œuvres sociales réalisés au niveau réseau au titre de l'exercice 2020 s'évalue à 23 024 500 F CFA. La Fucec-Togo a également doté tous ses points de services de dispositifs de lavage des mains, de gel hydro-alcoolique pour les membres. Pour le personnel, des masques de protections ont été mis à disposition en sus du gel hydro-alcoolique. Les messages de sensibilisation à la prévention contre la maladie ont aussi été diffusés dans les agences et sur les réseaux sociaux.

### **2.5. Mise en œuvre des obligations en matière de Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme**

Conformément aux dispositions de l'article 12 de l'Instruction n°007-09-2017 du 25 septembre 2017 portant modalités d'application par les institutions financières de la Loi uniforme n°2018-004 du 04 mai 2018 relative à la Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme (LBC/FT), le réseau Fucec-Togo, a rempli ses obligations dans le cadre de la mise en œuvre du dispositif de LBC/FT au cours de l'exercice 2020.

Ainsi, en dehors de la production aux Autorités de contrôle, du rapport de mise en œuvre du dispositif interne de prévention du Blanchiment de Capitaux et du Financement du Terrorisme (BC/FT), les activités essentielles réalisées portent notamment sur :

- l'organisation et les moyens du réseau en matière de prévention et de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme;
- les actions de formation et de sensibilisation menées sur la problématique du BC/FT ;
- la Déclaration d'Opérations Suspectes (DOS)
- la Déclaration des Transactions en Espèces (DTE) ;
- les réponses aux requêtes de la CENTIF ainsi que celles des Autorités d'enquête et de poursuite relatives aux informations sur certaines personnes physiques et morales.

### **2.5.1. Organisation et moyens du réseau en matière de prévention et de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme**

La FUCEC-TOGO s'est dotée depuis le 15 février 2018 d'un Service Gestion des Risques, Contrôle Permanent et Conformité, rattaché à la Direction Générale. Le 13 mars 2018, il a été nommé un Responsable pour ce service à qui il a été confié le pilotage du dispositif de Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme (LBC/FT). Le Chef Service Gestion des Risques, Contrôle Permanent et Conformité qui dispose d'une indépendance pour l'exercice de ses fonctions eu égard à son rattachement au Directeur Général a, à sa disposition trente-huit (38) Responsables Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme (RLBC/FT) nommés dans chaque institution de base du réseau. Il est le correspondant unique de la CENTIF pour l'ensemble du réseau et a pour attributions l'animation du réseau en matière de LBC/FT, l'analyse, la centralisation et la Déclaration des Transactions en Espèces (DTE), l'analyse et la centralisation des soupçons et des événements émanant du personnel, remontés après intervention des RLBC/FT, l'instruction en interne des dossiers de soupçon, la rédaction des déclarations de soupçons et leur transmission à la CENTIF, la réponse aux enquêtes régulières ou ponctuelles de la CENTIF ou des Autorités d'enquête et de poursuite dans le cadre d'une procédure pénale.

Des programmes internes de prévention du Blanchiment de Capitaux et du Financement du Terrorisme (BC/FT) élaborés et d'autres reçus de la CENTIF portant sur les obligations de vigilance à l'égard de la clientèle notamment l'identification de la clientèle (membres/clients), la conservation des pièces et documents et la déclaration des opérations suspectes sont dispensés au personnel et aux dirigeants élus lors des formations.

En outre, le réseau dispose d'un Recueil des procédures en matière de LBC/FT adopté le 30 octobre 2012 et révisé le 20 août 2020 par le Conseil d'Administration de la Structure Faïtière.

Le nouveau SIG en cours d'acquisition permettra le profilage des membres/clients et des comptes, le filtrage en temps réel des membres/clients et des transactions, le suivi des mouvements sur les comptes et la génération des alertes, et l'identification des transactions à caractère inhabituel ou suspect.

### **2.5.2. Les actions de formation et de sensibilisation menées sur la problématique du blanchiment de capitaux et du financement du terrorisme**

L'une des activités importantes réalisées en 2020 au sein du réseau pour la mise en œuvre du dispositif de Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme a été sans doute la poursuite du renforcement des capacités du personnel du réseau en matière de LBC/FT. A cet effet, les nouvelles recrues, les nouveaux tout comme les anciens Responsables LBC/FT des institutions de base, les Directeurs des Coopec, les Chefs d'Agence et de Guichet, ont été formés et recyclés sur la réglementation en matière de LBC/FT notamment sur les modules: les normes internationales de

Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme, notions et manifestations sur le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme, les obligations de vigilance vis-à-vis des clients/membres et de leurs activités notamment le Know Your Customer (KYC), la Déclaration des Transactions en Espèces, les indicateurs et typologies BC/FT à travers les banques et autres Institutions Financières (IF), les investigations liées aux opérations inhabituelles et la Déclaration des Opérations Suspectes, et les nouvelles formes de Blanchiment de Capitaux. De plus, les résultats issus de l'Evaluation Nationale des Risques (ENR) de Blanchiment de Capitaux et de Financement du Terrorisme de juin 2018 à décembre 2019 ont été diffusés aux participants.

Les formations ont été animées en présentiel aux nouvelles recrues et en ligne aux Directeurs de Coopec, Chefs d'Agence, Chefs Guichet et Responsables LBC/FT, par le Responsable LBC/FT du réseau.

De manière spécifique,

- Trente-trois (33) nouvelles recrues des institutions de base du réseau ont été formées en présentiel le 10 juillet 2020 à Kpalimé (Togo) ;
- Quarante-trois (43) Directeurs de Coopec, Chefs d'Agence et Chefs Guichet ont été formés en ligne le 10 décembre 2020 ;
- Trente-huit (38) Responsables LBC/FT ont été recyclés en ligne le 11 décembre 2020.

Conformément au Recueil des procédures en matière de LBC/FT du réseau Fucec-Togo, toutes les nouvelles recrues ont signé la charte d'engagement du salarié dans la prévention du Blanchiment de Capitaux et du Financement du Terrorisme.

Au total, cent quatorze (114) agents dont quarante-trois (43) Directeurs de Coopec, Chefs d'Agence et Chefs Guichets, trente-huit (38) Responsables LBC/FT, quatorze (14) promotrices SYSCOFOP, treize (13) agents de crédit, un (1) agent de renseignement, une (1) caissière, un (1) comptable, un (1) chauffeur, un contrôleur permanent et le Directeur Commercial et Marketing (DCM) ont été formés et recyclés.

Par ailleurs, le 26 novembre 2020, le Responsable LBC/FT réseau a participé en ligne à la diffusion des résultats issus de l'Evaluation Nationale des Risques de Blanchiment de Capitaux et de Financement du Terrorisme réalisée au Togo de juin 2018 à décembre 2019.

### **2.5.3. Déclarations d'Opérations Suspectes (DOS)-Déclarations des Transactions en Espèces (DTE)**

Conformément aux procédures internes, différents échanges d'informations ont été faits entre les Responsables Lutte contre le Blanchiment de Capitaux et le Financement du Terrorisme des Coopec et le Responsable LBC/FT du réseau au cours de la période pour justifier les Déclarations d'Opérations Suspectes et les Déclarations des Transactions en Espèces effectuées à la CENTIF.

#### **Déclarations d'Opérations Suspectes (DOS)**

Conformément aux dispositions de l'article 79 de la Loi uniforme n°2018-004 du 04 mai 2018, une (01) Déclaration d'Opérations Suspectes afférente à deux opérations de dépôts en espèces jugées inhabituelles a été faite à la CENTIF par le réseau au cours de l'année 2020.

#### **Déclaration des Transactions en Espèces (DTE)**

Conformément aux dispositions de l'article 15 de la Loi uniforme n°2018-004 du 04 mai 2018 et à celles de l'Instruction n°010-09-2017 du 25 septembre 2017 fixant le seuil pour la déclaration des transactions en espèces, le réseau a déclaré pour le compte de l'année 2020, sept cent vingt-trois (723) transactions en espèces provenant de vingt-quatre (24) institutions contre six cent quatre-vingt-sept (687) provenant de vingt-et-une (21) institutions, déclarées au titre de l'exercice 2019 soit une hausse de trente-six (36) transactions (5,2%).

#### **2.5.4. Réponses aux requêtes de la CENTIF ainsi que celles des Autorités d'enquête et de poursuite relatives aux informations sur certaines personnes physiques et morales**

Le réseau a répondu au cours de la période sous revue, aux requêtes des partenaires de la Cellule Nationale de Traitement des Informations Financières qui ont porté sur les demandes d'informations relatives à des personnes physiques ou morales.

Au total, vingt-sept (27) requêtes ont été reçues des partenaires que sont : le Service Central de Recherches et d'Investigations Criminelles (SCRIC), trois (3) requêtes ; l'Office Central de Répression du Trafic Illicite des Drogues et du Blanchiment (OCRTIDB), onze (11) requêtes ; la Direction Centrale de la Police Judiciaire (DCPJ), une (01) requête ; le Greffe du tribunal de Lomé, une (01) requête et l'Office Togolais des Recettes (OTR), onze (11) requêtes. Ces requêtes ont porté sur trente-sept (37) personnes physiques et morales dont treize (13) disposent de seize (16) comptes dans huit (8) Coopec (Coopec Afagnan, Coopec Ariziki, Coopec Ave, Coopec Echoppe, Coopeceelo, Coopec Kara, Coopec Solidarité et Coopec Tsévié). Toutes les informations demandées ont été fournies dans les délais impartis aux partenaires de la CENTIF. De même, les restrictions demandées sur les comptes ont été appliquées.

Pour rappel, au cours de l'année 2020, le réseau n'a pas reçu de requête provenant de la CENTIF relative aux informations sur les personnes physiques ou morales dans le cadre de la LBC/FT.

#### **2.5.5. Principales faiblesses relevées par l'audit sur la mise en œuvre du dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme**

Conformément aux dispositions de l'article 25 de la Loi n°2018-004 du 04 mai 2018 relatives aux procédures et contrôle interne et celles de l'article 10 de l'Instruction n°007-09-2017 du 25 septembre 2017 relatives au contrôle interne, le dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme a été contrôlé par les audits externes (Commissaires aux comptes) et par l'audit interne (Direction de l'Audit Interne du Réseau) lors de leurs missions de contrôle et d'inspection sur place et sur pièces au cours de l'année dans les institutions du réseau. Ainsi, sur l'exercice 2020, les principales faiblesses relevées sont :

- absence de formation et de recyclage à certains agents de front office de certaines Coopec ;
- non renseignement des informations LBC/FT sur certaines demandes d'adhésion ;
- non numérisation dans le logiciel transactionnel SAF SYSDE de la photographie d'identité et de la signature des membres lors de l'entrée en relations d'affaires avec eux.

#### **2.5.6. Perspectives pour l'année 2021**

En dehors des activités classiques, de réponses aux requêtes de la CENTIF, de renforcement des capacités du personnel et des élus, le réseau en 2021 projette de :

- vulgariser davantage les indicateurs et typologies BC/FT aux agents de front office du réseau notamment les caissiers, les agents de renseignement et les promotrices pour une meilleure prévention des risques de BC/FT;
- poursuivre la surveillance accrue sur les opérations des Personnes Politiquement Exposées (PPE);
- accorder une vigilance renforcée lors de l'entrée en relation d'affaires avec les Organismes à But Non Lucratif (OBNL) notamment les Organisations Non Gouvernementales (ONG) et les Associations de même que les mouvements de fonds opérés sur leurs comptes ;
- suivre la tenue effective et régulière du registre électronique des opérations inhabituelles ou suspectes ;

- procéder à la nouvelle identification des membres pour lesquelles les pièces autorisées n'étaient pas bien retenues lors de leur ouverture de compte ;
- numériser les pièces reçues des membres à l'ouverture de comptes lors de l'entrée en relation d'affaires avec eux;
- poursuivre efficacement l'identification de la clientèle, la conservation des pièces et documents, la déclaration des transactions en espèces et au besoin la déclaration des opérations suspectes.

## 2.6. Changements survenus dans l'organisation

Les changements majeurs survenus dans l'organisation de la Fucec-Togo sont relatifs à l'organigramme de la Direction Générale qui a été modifié par le Conseil d'Administration au cours de l'année 2020. Les modifications essentielles apportées à l'organigramme sont notamment la fusion de la Direction du Crédit et de celle de l'Exploitation donnant ainsi naissance à la nouvelle Direction du Crédit et de l'Exploitation (DCE) ainsi que le changement de dénomination de la Direction de l'Analyse et de la Planification et des Projets (DAPP) qui devient la Direction de l'Analyse et de la Planification (DAP). En outre comme conséquence de la restructuration et de la Direction des Services Informatiques, celle-ci prend désormais l'appellation de Direction des Services Informations et Technologiques (DSIT).

## 2.7. Relations avec les autorités de contrôle

Dans ses relations avec les autorités, la Fucec-Togo a rempli les obligations à sa charge. Ainsi, a-t-elle transmis dans les délais les ratios calculés sur la base des données combinées des états financiers au titre de l'exercice 2018. Elle a également fait le reporting des données mensuelles et trimestrielles. Il est à noter que la Structure Faïtière a accueilli une mission de vérification de la Commission Bancaire de l'UMOA du 02 au 06 mars 2020 suivi d'une vérification à la Coopec Solidarité du 09 au 13 mars 2020. L'état de mise en œuvre des mesures correctives des insuffisances relevées par les missions de contrôle est transmis à la Commission Bancaire à la fin de chaque trimestre. Sur un autre plan, la Faïtière et les Coopec visées à l'article 44 de la Loi portant réglementation des Systèmes Financiers Décentralisés ont été représentées à toutes les rencontres périodiques organisées par la BCEAO.

Par ailleurs, dans le cadre de la recherche de solutions à la crise qui prévaut à la Coopec Solidarité, les représentants de la Structure Faïtière ont été reçus en audience par le Ministre de l'Economie et des Finances, le Ministre de la justice, garde des sceaux, le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et des Lois Sociales, de même que le Directeur National de la BCEAO. Toutes ces démarches ont permis le retour à l'accalmie au sein de la Coopec Solidarité.

## 2.8. Activités avec les partenaires

La Fucec-Togo a développé au cours de l'exercice 2020 des partenariats avec différents acteurs. Ces partenariats ont été mis en œuvre au profit des membres à travers les projets ci-après :

### 2.8.1. Projet de Soutien aux Activités Economiques des Groupements (PSAEG)

Ce projet a été initié par le Ministère du Développement à la Base, de l'Artisanat, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes et a pour objectif de promouvoir les activités génératrices de revenus et d'améliorer le pouvoir d'achat des membres des groupements villageois dans les cinq (5) régions du pays.

Le réseau Fucec-Togo a en charge la mise en œuvre du volet crédit. Son intervention dans le cadre du projet consiste entre autres à (i) octroyer des crédits productifs, rentables, diversifiés, agricoles et non

agricoles, (ii) et aider les groupements à développer l'esprit coopératif.

Au cours de l'année 2020, 317 personnes (dont 294 femmes), regroupés en 86 groupements ont bénéficié de crédits pour le montant total de 69 796 000 FCFA. L'encours de crédit au 31 décembre 2020, s'élève à 212 931 531 FCFA. Notons que ce projet est clôturé au 31 décembre 2020.

### **2.8.2. Partenariat Fucec-Togo et MIFA (Mécanisme Incitatif de Financement Agricole)**

Ce partenariat porte sur le financement des acteurs des chaînes de valeurs agricoles sur la base d'un mécanisme de partage de risque intégrant l'accès au marché, l'accompagnement technique des producteurs, l'assurance agricole,... Il vise à regrouper l'ensemble des fonds du Ministère de l'agriculture de la production animal et halieutique auprès de la Fucec-Togo pour l'appui aux acteurs du secteur agricole dans un seul mécanisme. Les ressources des projets ci-après ont donc été mutualisées dans le cadre du MIFA : PARTAM, PBVM, PDPRK, Fonds Koweitien.

Au cours de l'année 2020, 22 acteurs agricoles ont bénéficiés de crédit d'un montant total de 164 825 700 pour la réalisation d'activités comme la production agricole, l'élevage de pondeuse, la commercialisation de production agricole,... Au 31 décembre 2020, l'encours de crédit s'élève à 150 974 264 FCFA.

### **2.8.3. Le Projet national de promotion de l'entrepreneuriat rural au Togo (PNPER)**

Ce projet vise à favoriser l'entrepreneuriat rurale et faciliter l'accès aux services financiers aux primo entrepreneurs, entrepreneurs établis et coopératives selon un mécanisme qui associe accompagnement technique, subvention, crédit et fonds de garantie.

Au cours de l'année 2020, des crédits d'un montant total de 287 242 004 FCFA ont été octroyés à 110 bénéficiaires. L'encours de crédit au 31 décembre 2020 s'élève à 301 084 594 FCFA.

### **2.8.4. Le projet d'Appui à la Filière Céréalière au Togo**

Ce projet a été initié par l'ONG Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) et l'Institut Africain pour le Développement Economique et Social-Centre africain de formation (INADES-Formation) en partenariat avec la Centrale des Producteurs de Céréales du Togo (CPC-Togo).

Il vise à favoriser l'accès des agriculteurs au crédit dans le cadre de l'appui au développement de la filière céréalière au Togo. Notre réseau finance dans ce cadre l'achat d'intrants et les opérations de warrantage.

Au cours de l'année 2020, 46 960 750 FCFA ont été débloqués à l'endroit de 735 producteurs. L'encours de crédit au 31 décembre 2020, s'élève à 56 906 464 FCFA.

### **2.8.5. Le partenariat Fucec-Togo CVD/KOVIE et KATANGA**

Ce partenariat est mis en œuvre dans le cadre du Programme Francophone d'Appui au Développement Local (PROFADEL) pour les Comités Villageois de Kovié et de Katanga en vue du financement des Activités Génératrices de Revenus (AGR).

Au cours de l'année 2020, 60 bénéficiaires, essentiellement des femmes, ont reçu des crédits d'un montant global de 28 700 000 FCFA pour la réalisation de leurs activités génératrices de revenus.

### **2.8.6. Financement des ESOP (Entreprise Service et Organisation de Producteurs)**

Depuis 2009, la Fucec-Togo a financé les ESOP accompagné par l'Entreprise Territoire et Développement (ETD). Ces financements ont principalement porté sur la commercialisation du riz et le soja.

En vue de renforcer l'implication de ETD dans le suivi des ESOP et la gestion des crédits qui leur sont octroyés, suite aux difficultés de gestion et de remboursement de ces crédits constatées, la Fucec-Togo a souhaité la signature d'une convention de partenariat adaptée. Les retards dans la validation de ce contrat ont conduit à la réduction des financements des ESOP.

Au cours de l'année 2020, il n'y a pas eu de nouveaux financements des ESOP.

### **2.8.7. Le partenariat entre l'Association AGRO-DR et la Fucec-Togo**

La convention de partenariat signée entre l'Association de Groupe de Développement Rural (AGRO-DR) et la Fucec-Togo vise à octroyer des crédits sur la base d'un fonds de garantie aux producteurs maraîchers installés dans les bas-fonds du fleuve Zio.

Les crédits dans le cadre de ce partenariat visent à soutenir les réalisations des cultures de contre-saisons. Au cours de l'année 2020, 40 producteurs ont bénéficié d'un crédit de 3 830 000 FCFA.

### **2.8.8. Le partenariat GIZ et Fucec-Togo**

Ce partenariat s'inscrit dans le cadre de l'initiative « Credit for Farmers Business » qui vise à octroyer des crédits aux producteurs agricoles qui seront formés par la GIZ sur l'entreprenariat agricole (Farmers Business School) et qui bénéficieront d'un accompagnement technique.

Dans le cadre de ce partenariat, des produits de crédits spécifiques ont été développés pour les chaînes de valeurs ananas et anacarde avec la mise en place de contrat tripartite liant les producteurs, les acheteurs des produits et la Coopec.

Au cours de l'année 2020, des crédits pour un montant total de 109 724 020 F CFA ont été octroyés à 561 producteurs (dont 216 femmes) pour la production du maïs, de l'ananas et la commercialisation des noix de cajou.

### **2.8.9. Le partenariat avec ADA**

Appui au Développement Autonome (ADA) est une ONG Luxembourgeoise qui travaille avec la Fucec-Togo en vue de favoriser l'inclusion des couches vulnérables de la population notamment les jeunes et les populations intervenants dans le secteur agricole.

Le partenariat entre la Fucec-Togo et ADA porte notamment sur le coaching en financement agricole. Ce partenariat vise à accompagner la Fucec-Togo dans la gestion du crédit agricole par l'amélioration des outils et méthodologies de crédit agricole et le développement de mécanismes de financement appropriés pour le secteur agricole.

Des produits de crédits spécifiques à la production, au stockage et à la commercialisation, ont été développés et déployés dans cinq (05) Coopec pilotes au cours de l'année 2020. Ce qui a permis à 3 146 producteurs (anciens comme nouveaux membres) dont 1 227 femmes de bénéficier de crédits d'un montant total de 1 151 321 000 FCFA.

Au 31 décembre 2020, l'encours de crédit s'élève à 1 068 523 972 F CFA.

## 2.8.10. Le Fonds National de Finance Inclusive (FNFI)

Le partenariat FNFI-Fucec-Togo démarré depuis juillet 2014 continue avec de nouveaux produits mis sur le marché (PAF, N'KODEDE...). De 2017 à 2019, les activités FNFI ont connu une baisse au sein des Coopec pour diverses raisons notamment : l'augmentation des impayés, la baisse de l'appui du partenaire FNFI, le non-paiement des frais de gestion depuis 2018. Toutefois, le partenaire FNFI a organisé des rencontres d'échanges avec les SFD partenaires durant l'exercice 2020 pour faire le point des activités et fixer des objectifs. Le tableau ci-après récapitule les statistiques relatifs aux activités de crédit FNFI de 2019-2020.

|                   | 31/12/2019  | 31/12/2020  | Variation | Observations                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|-------------|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre de GS      | 3.524       | 3.372       | -4,51%    | Le nombre de GS a connu une baisse de 4% entre 2019 et 2020. Cette baisse traduit un ralentissement des activités de crédit FNFI dans certaines Coopec qui ont connu des difficultés liées à la gestion de ce produit.     |
| Nombre de membres | 8.417       | 7.657       | -9.93%    | Le nombre de membres bénéficiaires a été impacté par la baisse du nombre de Groupement Solidaire (GS).                                                                                                                     |
| Montant débloqué  | 534.278.500 | 558.242.500 | 4,29%     | Le montant débloqué quant à lui a connu une légère hausse à cause de la migration de beaucoup de GS d'un cycle inférieur à un cycle supérieur (APSEF 1 à APSEF 2 ... AGRISEF 1/ AGRISEF 2/3/4, PAS-APSEF/PAS-AGRISEF....). |

## 2.9. Analyse des affiliations et désaffiliations d'institutions membres

Durant l'exercice sous revue, le réseau n'a enregistré ni d'affiliation ni de désaffiliation de Coopec.

## 2.10. Liste des institutions financières auprès desquelles l'institution effectue des placements ou qui lui octroient du financement

Au titre de l'exercice 2020, les placements des institutions du réseau en dépôt à terme, en obligations et en fonds communs de placement sont faits dans les institutions suivantes : Banque Atlantique Togo, BSIC, Coris Bank, Ecobank, UTB, Société Générale Bénin succursale du Togo, Orabank, SIAB, OAM, SGI-Togo. Sur l'exercice 2020, aucune institution financière n'a octroyé de financement au réseau.

## 2.11. Difficultés rencontrées

Au rang des difficultés, on peut signaler :

- l'existence au sein du réseau de Coopec structurellement déficitaires
- la gestion non optimale des risques dans les institutions du réseau caractérisée notamment par la violation des politiques de crédit dans certaines institutions du réseau, la faiblesse du suivi structuré du portefeuille de crédit, la prise inconsidérée de risque dans certains financements ;
- le déséquilibre de la taille des institutions du réseau ;
- les limitations du SIG pour la production des informations financières à des fins d'analyse et de décisions.
- le retard pris dans le calendrier de déploiement du nouveau SIG au sein du réseau.

### III-PERSPECTIVES

Dans un contexte de rude concurrence sur le marché national de la microfinance marqué par le renforcement de la réglementation envisagée dans le cadre du projet de loi devant régir à l'avenir les institutions de micro finance de la zone en matière de gouvernance notamment pour les SFD à caractère mutualiste ou coopérative d'épargne et de crédit, la limitation projetée du niveau de concours à accorder par les SFD à leurs membres et bénéficiaires ou clients, les effets ravageur de la Covid-19, les perspectives de notre réseau s'articulent autour des défis suivants :

- Assurer l'unité du réseau en privilégiant la gestion des crises internes, en veillant à l'adoption et à l'application des textes harmonisés et en mettant en œuvre les politiques et procédures d'optimisation de la taille des institutions du réseau ;
- Améliorer la communication interne entre les entités du réseau pour une gouvernance plus participative et inclusive ;
- offrir des services d'épargne et de crédit adaptés pour les besoins des membres selon une approche dynamique et modernisée, tout en renforçant l'efficacité du processus d'octroi et de suivi des crédits ;
- concrétiser l'unité effective et définitive par les services en commun offerts par une structure réseau plus adaptée et axée sur l'efficacité des Coopec ;
- Préparer la conduite efficace et organisée de la mise en exploitation du nouveau SIG ;
- disposer d'un réseau rentable et présentant une sécurité financière à tous les niveaux (Coopec et Faïtière).
- Rendre effective l'offre des services financiers numériques à travers la digitalisation des processus de crédit et le Mobile Banking.

En levant les défis ci-avant identifiés, notre institution s'inscrira plus que jamais dans sa mission et vision rappelées comme suit :

#### La mission du réseau Fucec-Togo

Offrir de façon pérenne des services financiers innovants, sécuritaires, rentables, accessibles aux populations démunies et aux autres catégories socio-économiques du Togo à travers un réseau unifié de coopératives financières, soucieux de toujours appliquer les meilleures pratiques en matière de gestion.

#### La vision du réseau Fucec-Togo

Etre au Togo, un réseau coopératif d'épargne et de crédit de référence, une institution financière de premier choix dans l'inclusion financière et sociale. En vue de réaliser la vision du réseau, le Conseil d'Administration a reformulé les valeurs du réseau comme suit :

#### Les valeurs du réseau Fucec-Togo

##### 1. Importance des membres

Sans les membres, notre entreprise n'existe pas. Car il n'y a pas de Coopec sans membres, il n'y a pas de Faïtière sans Coopec et il n'y a pas de réseau sans Coopec et sans Faïtière. Chaque dirigeant et chaque employé mettent tout en œuvre pour être à l'écoute des membres pour mieux les servir car chacun a pleine conscience qu'ils sont la pierre angulaire du développement de notre entreprise.

##### 2. Professionalisme

Les dirigeants et le personnel sont compétents, imprégnés de la culture de l'excellence, de l'esprit de travail en équipe et veillent constamment à observer une éthique professionnelle dans la prestation des services et dans leur comportement. Le réseau se fixe des objectifs clairs et les réalise. Il fait preuve d'innovation et offre aux meilleures conditions, des produits et services adaptés aux besoins des membres.

Lorsqu'on nous confie des ressources et des tâches, nous rendons compte du moment et de la façon dont ces ressources sont utilisées et ces tâches accomplies.

### **3. Intégrité**

Les dirigeants et le personnel font preuve d'honnêteté et de transparence dans leur mission au service des membres.

### **4. Equité-justice**

Les politiques et procédures sont respectées et s'appliquent sans discrimination à tous, membres, dirigeants et personnel de nos institutions dans un esprit de totale égalité.

### **5. Solidarité**

La Fucec-Togo est une et indivisible. Aucune institution du réseau n'est forte seule. Ensemble, nous constituons l'incroyable force de la coopération.

Les orientations stratégiques

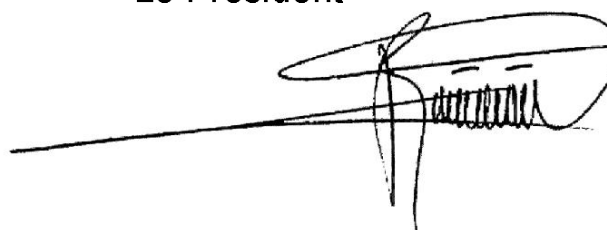
Les orientations stratégiques de la Fucec-Togo qui sont chacune reliée à un certain nombre d'objectifs spécifiques se présentent comme suit :

- la modernisation du réseau à travers l'accroissement de la proximité avec la clientèle à travers une offre diversifiée adaptée à ses besoins et livrée dans un réseau de distribution approprié, l'acquisition d'un SIG performant, intégré, innovant et évolutif afin de supporter adéquatement les besoins des membres, des Coopec et de la Faïtière, l'amélioration de la qualité des services de façon à accroître significativement l'expérience avec les membres et la construction graduelle de la marque Fucec-Togo ;
- la consolidation de la santé financière du réseau par le biais de l'augmentation du volume d'activités et le suivi étroit des performances des entités, l'accroissement de la rentabilité financière du réseau ainsi que le renforcement de la sécurité financière et physique du réseau ;
- le leadership et la mobilisation des ressources humaines à travers l'amélioration des processus des ressources humaines ;
- l'ajustement organisationnel par l'adaptation de la structure organisationnelle et de la capacité de gestion à la croissance des activités et aux défis des prochaines années ;
- la promotion de la distinction coopérative en développant la culture coopérative de toutes les composantes du réseau afin d'améliorer la performance financière et sociale et le sentiment d'appartenance des membres.

Dans ces perspectives, nous travaillerons à :

- poursuivre la correction des insuffisances relevées par les missions d'inspection et de contrôle notamment les missions de vérification globale de juillet-août 2013 et d'août 2018 de la CBU ;
- poursuivre la mise en conformité des institutions du réseau à la réglementation à travers le renforcement des fonds propres de chaque institution du réseau par des outils appropriés et sur la base d'un calendrier crédible. Il s'agit de faire assurer à bref délai par toutes les institutions du réseau le respect du dispositif prudentiel édicté par la loi ;
- poursuivre le partenariat avec les partenaires techniques et financiers notamment l'AFD, ADA, DID, etc. ;
- lancer la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur l'optimisation de la taille des institutions du réseau.

Pour le Conseil d'Administration  
Le Président



**Essossimanadada DADANEMA**



| BILAN COMBINE                                                                |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  | DIMF 2000 |  |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-----|-------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------|--|--|-----------|--|
| Etat : C                                                                     |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| F:01 / NT:003                                                                |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| P : A                                                                        |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| D : AA0                                                                      |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| N.S. : TOG 9/00                                                              |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| M : 1                                                                        |                                                               |                |               |                |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| Code<br>Poste                                                                | ACTIF                                                         | 2020           |               | NET            | 2019           |     | Code<br>Poste                                         | PASSIF          | 2020           | 2019 |  |  |           |  |
|                                                                              |                                                               | BRUT           | AMT/PROV      |                | NET            | NET |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A01                                                                          | OPERATIONS DE TRESORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES | 55 643 756 177 | 0             | 55 643 756 177 | 52 440 367 611 | F01 | OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          | 124 766 474     | 129 880 602    |      |  |  |           |  |
| A10                                                                          | Valeur en caisse                                              | 3 278 541 148  | 0             | 3 278 541 148  | 2 825 409 547  | F1A | Comptes ordinaires créditeurs                         | 3 406 603       | 11 831 476     |      |  |  |           |  |
| A11                                                                          | Billets et monnaies                                           | 3 278 541 148  | 0             | 3 278 541 148  | 2 825 409 547  | F2A | Autres comptes de dépôts créditeurs                   | 70 153 451      | 69 193 451     |      |  |  |           |  |
|                                                                              |                                                               |                |               |                |                | F2B | Dépôts à terme reçus                                  | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
|                                                                              |                                                               |                |               |                |                | F2C | Dépôts de garantie reçus                              | 70 153 451      | 69 193 451     |      |  |  |           |  |
|                                                                              |                                                               |                |               |                |                | F2D | Autres dépôts reçus                                   | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
| A12                                                                          | Comptes ordinaires débiteurs                                  | 5 759 449 014  | 0             | 5 759 449 014  | 6 267 028 759  | F3A | Comptes d'emprunts                                    | 4 739 788       | 4 739 788      |      |  |  |           |  |
| A2A                                                                          | Autres comptes de dépôts débiteurs                            | 45 681 835 612 | 0             | 45 681 835 612 | 42 444 413 276 | F3E | Emprunts à moins d'un an                              | 4 739 788       | 4 739 788      |      |  |  |           |  |
| A2H                                                                          | Dépôts à terme constitués                                     | 45 611 835 612 | 0             | 45 611 835 612 | 42 444 413 276 | F3F | Emprunts à terme                                      | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
| A2I                                                                          | Dépôts de garantie constitués                                 | 0              |               | 0              |                | F50 | Autres sommes dues aux institutions financières       | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
| A2J                                                                          | Autres dépôts constitués                                      | 70 000 000     | 0             | 70 000 000     |                | F55 | Ressources affectées                                  | 38 284 827      | 38 284 827     |      |  |  |           |  |
| A3A                                                                          | Comptes de prêts                                              | 191 725 524    | 0             | 191 725 524    | 235 888 537    | F60 | Dettes rattachées                                     | 8 181 805       | 5 831 060      |      |  |  |           |  |
| A3B                                                                          | Prêts à moins d'un an                                         | 0              |               | 0              |                |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A3C                                                                          | Prêts à terme                                                 | 191 725 524    | 0             | 191 725 524    | 235 888 537    |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A60                                                                          | Créances rattachées                                           | 732 204 878    | 0             | 732 204 878    | 667 627 492    |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A70                                                                          | Prêts en souffrance et immobilisés                            | 0              | 0             | 0              | 0              |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
|                                                                              | Prêts Immobilisés                                             | 0              | 0             | 0              | 0              |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A71                                                                          | Prêts en souffrance de 6 mois au plus                         | 0              | 0             | 0              | 0              |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A72                                                                          | Prêts en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus       | 0              | 0             | 0              | 0              |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| A73                                                                          | Prêts en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus      | 0              | 0             | 0              | 0              |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| B01                                                                          | OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS         | 66 191 959 612 | 1 759 519 746 | 64 432 439 866 | 63 277 252 632 | G01 | OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 101 179 638 408 | 96 668 791 837 |      |  |  |           |  |
| B2D                                                                          | Crédits court terme                                           | 28 966 857 210 | 0             | 28 966 857 210 | 27 797 822 650 | G10 | Comptes ordinaires créditeurs                         | 76 593 349 427  | 72 858 795 080 |      |  |  |           |  |
| B2N                                                                          | Comptes ordinaires                                            | 0              | 0             | 0              | 0              | G15 | Dépôts à terme reçus                                  | 8 557 791 126   | 7 135 873 002  |      |  |  |           |  |
| B30                                                                          | Crédits à moyen terme                                         | 19 033 748 943 | 0             | 19 033 748 943 | 21 976 260 394 | G2A | Comptes d'épar gne à régime spécial                   | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
| B40                                                                          | Crédits à long terme                                          | 9 941 867 247  | 0             | 9 941 867 247  | 10 243 487 724 | G30 | Autres dépôts de garantie reçus                       | 15 269 944 566  | 15 834 732 667 |      |  |  |           |  |
| B65                                                                          | Créances rattachées                                           | 2 553 792 083  | 0             | 2 553 792 083  | 2 046 813 374  | G35 | Autres dépôts reçus                                   | 620 000 000     | 620 000 000    |      |  |  |           |  |
| B70                                                                          | Crédits en souffrance et immobilisés                          | 5 695 694 129  | 1 759 519 746 | 3 936 174 383  | 1 212 868 490  | G60 | Emprunts                                              | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
|                                                                              | Crédits Immobilisés                                           | 2 389 545 526  | 0             | 2 389 545 526  | 376 751 277    | G70 | Autres sommes dues                                    | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
| B71                                                                          | Crédits en souffrance de 6 mois au plus                       | 1 002 498 461  | 265 153 677   | 737 344 784    | 379 621 753    | G90 | Dettes rattachées                                     | 138 553 289     | 219 391 089    |      |  |  |           |  |
| B72                                                                          | Crédits en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus     | 1 692 046 124  | 1 005 353 592 | 686 692 532    | 224 462 670    |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| B73                                                                          | Crédits en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus    | 611 604 019    | 489 012 478   | 122 591 541    | 232 032 790    |     |                                                       |                 |                |      |  |  |           |  |
| C01                                                                          | OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES                  | 5 630 735 205  | 52 430 123    | 5 578 305 082  | 6 433 341 685  | H01 | OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES          | 3 950 463 911   | 3 058 508 873  |      |  |  |           |  |
| C10                                                                          | Titres de placement                                           | 1 908 782 797  | 0             | 1 908 782 797  | 2 535 065 297  | H10 | Versements restant à effectuer                        | 0               | 0              |      |  |  |           |  |
| C30                                                                          | Comptes de stocks                                             | 89 045 549     | 0             | 89 045 549     | 93 412 435     | H40 | Créditeurs divers                                     | 1 690 811 958   | 708 578 600    |      |  |  |           |  |
| C31                                                                          | Stocks de meubles                                             | 0              | 0             | 0              | 0              | H6A | Comptes d'ordre et divers                             | 2 259 651 953   | 2 349 930 272  |      |  |  |           |  |
| C32                                                                          | Stocks de marchandises                                        | 0              | 0             | 0              | 0              | H6B | Comptes de liaison                                    | 57 175 808      | 25 382 803     |      |  |  |           |  |
| C33                                                                          | Stocks de fournitures                                         | 89 045 549     | 0             | 89 045 549     | 93 412 435     | H6C | Comptes de différences de conversion                  | 0               | 0              |      |  |  |           |  |

| BILAN COMBINE                                                                |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                | DIMF 2000 |  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|--|
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| Etat : C                                                                     |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| F:02 / NT:003                                                                |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| D : AA0                                                                      |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| N.S. : TOG 9/00                                                              |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| M : 1                                                                        |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| P : A                                                                        |                                                      |                |               |                |               |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| Code<br>Poste                                                                | ACTIF                                                | 2020           |               | 2019           |               | Code<br>Poste | PASSIF                                                                             | 2020           | 2019           |           |  |
|                                                                              |                                                      | BRUT           | AMT/PROV      | NET            | NET           |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C34                                                                          | Autres stocks et assimilés                           | 0              | 0             | 0              | 0             | H6G           | Comptes de régularisation - passif                                                 | 2 106 277 594  | 2 227 384 164  |           |  |
| C40                                                                          | Débiteurs divers                                     | 2 898 239 901  | 52 430 123    | 2 845 809 778  | 2 899 143 326 | H6P           | Comptes d'attente - passif                                                         | 96 198 551     | 97 163 306     |           |  |
| C55                                                                          | Créances rattachées                                  | 21 415 747     | 0             | 21 415 747     | 59 386 970    |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C56                                                                          | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat        | 140 466 019    | 0             | 140 466 019    | 164 945 521   |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C59                                                                          | Valeurs à rejeter                                    | 0              | 0             | 0              | 0             |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C6A                                                                          | Comptes d'ordre et divers                            | 572 785 191    | 0             | 572 785 191    | 681 388 136   |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C6B                                                                          | Comptes de liaison                                   | 121 775 777    | 0             | 121 775 777    | 109 511 881   |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C6C                                                                          | Comptes de différence de conversion                  | 0              | 0             | 0              | 0             |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C6G                                                                          | Comptes de régularisation actif                      | 388 163 233    | 0             | 388 163 233    | 512 703 940   |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C6Q                                                                          | Comptes transitoires                                 | 0              | 0             | 0              | 0             |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| C6R                                                                          | Comptes d'attente - actif                            | 62 846 180     | 0             | 62 846 180     | 59 172 315    |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| D01                                                                          | VALEURS IMMOBILISEES                                 | 17 573 324 858 | 5 949 890 093 | 11 623 434 765 | 9 069 242 675 | K01           | VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                     | 0              | 0              |           |  |
| D1A                                                                          | Immobilisations financières                          | 4 207 950 000  | 0             | 4 207 950 000  | 3 957 950 000 | K20           | Titres de participation                                                            | 0              | 0              |           |  |
| D1E                                                                          | Titres de participation                              | 4 207 950 000  | 0             | 4 207 950 000  | 3 957 950 000 |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| D1L                                                                          | Titres d'investissement                              | 0              | 0             | 0              | 0             | L01           | PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES                                             | 32 023 067 095 | 31 363 023 290 |           |  |
| D10                                                                          | Prêts et titres subordonnés                          | 0              | 0             | 0              | 0             | L10           | Subventions d'investissement                                                       | 8 004 617      | 11 315 781     |           |  |
| D1S                                                                          | Dépôts et cautionnements                             | 88 310 961     | 0             | 88 310 961     | 86 245 477    |               |                                                                                    |                |                |           |  |
| D23                                                                          | Immobilisations en cours                             | 2 159 932 897  | 0             | 2 159 932 897  | 986 567 845   | L20           | Fonds affectés                                                                     | 4 381 794 055  | 3 964 545 470  |           |  |
| D24                                                                          | Incorporelles                                        | 1 037 256 747  | 0             | 1 037 256 747  | 225 000       | L21           | Fonds de garantie                                                                  | 482 632 744    | 489 632 744    |           |  |
| D25                                                                          | Corporelles                                          | 1 122 676 150  | 0             | 1 122 676 150  | 986 342 845   | L22           | Fonds d'assurance                                                                  | 0              | 0              |           |  |
| D30                                                                          | Immobilisations d'exploitation                       | 10 179 484 296 | 5 797 640 148 | 4 381 844 148  | 3 215 147 933 | L23           | Fonds de bonification                                                              | 0              | 0              |           |  |
| D31                                                                          | Incorporelles                                        | 208 775 543    | 207 838 941   | 936 602        | 90 236 367    | L24           | Fonds de sécurité                                                                  | 3 845 967 650  | 3 431 411 205  |           |  |
| D36                                                                          | Corporelles                                          | 9 970 708 753  | 5 589 801 207 | 4 380 907 545  | 3 124 911 567 | L25           | Autres fonds affectés                                                              | 43 193 661     | 43 501 521     |           |  |
| D40                                                                          | Immobilisations hors exploitation                    | 0              | 0             | 0              | 0             | L27           | Fonds de crédit                                                                    | 784 856 230    | 784 856 230    |           |  |
| D41                                                                          | Incorporelles                                        | 0              | 0             | 0              | 0             | L30           | Provisions pour Risques et Charges                                                 | 2 043 585 666  | 1 972 360 798  |           |  |
| D45                                                                          | Corporelles                                          | 0              | 0             | 0              | 0             | L31           | Provisions pour charges de retraite                                                | 825 842 644    | 872 897 274    |           |  |
|                                                                              | Immobilisations acquises par réalisation de garantie | 889 096 704    | 152 249 945   | 736 846 759    | 764 333 420   | L32           | Provisions pour risque d'exécution des engagements par signature                   | 0              | 0              |           |  |
| D46                                                                          | Incorporelles                                        | 0              | 0             | 0              | 0             | L33           | Autres provisions pour risques et charges                                          | 1 217 743 021  | 1 099 463 524  |           |  |
| D47                                                                          | Corporelles                                          | 889 096 704    | 152 249 945   | 736 846 759    | 764 333 420   | L35           | Provisions réglementées                                                            | 0              | 0              |           |  |
|                                                                              |                                                      |                |               |                |               | L36           | Provisions pour risques afférents aux opérations de crédits à moyen et long termes | 0              | 0              |           |  |
|                                                                              |                                                      |                |               |                |               | L37           | Provision spéciale de réévaluation                                                 | 0              | 0              |           |  |
|                                                                              |                                                      |                |               |                |               | L41           | Emprunts et titres émis subordonnés                                                | 327 978 494    | 491 967 745    |           |  |
|                                                                              |                                                      |                |               |                |               | L43           | Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés                          | 0              | 0              |           |  |
|                                                                              |                                                      |                |               |                |               | L45           | Fonds pour risques financiers généraux                                             | 1 090 044 874  | 760 458 457    |           |  |
| D50                                                                          | Credit bail et opérations assimilées                 | 0              | 0             | 0              | 0             | L50           | Primes liées au capital                                                            | 0              | 0              |           |  |
| D51                                                                          | Credit-bail                                          | 0              | 0             | 0              | 0             | L55           | Réserves                                                                           | 13 761 539 167 | 12 763 939 033 |           |  |
| D52                                                                          | L.O.A.                                               | 0              | 0             | 0              | 0             | L56           | Réserve générale                                                                   | 2 882 305 443  | 2 667 782 732  |           |  |
| D53                                                                          | Location-vente                                       | 0              | 0             | 0              | 0             | L57           | Réserves facultatives                                                              | 858 970 974    | 845 868 958    |           |  |

| BILAN COMBINE                                                                                             |                                                             |                 |               |                 |                 |            |                                               |                 |                 | DIMF 2000 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Etat : C<br>Date d'arrêté : 31/12/2020<br>P : A<br>D : AA0<br>N.S. : TOG 9/00<br>F : 03 / NT:003<br>M : 1 |                                                             |                 |               |                 |                 |            |                                               |                 |                 |           |
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo)                              |                                                             |                 |               |                 |                 |            |                                               |                 |                 |           |
| Code Poste                                                                                                | ACTIF                                                       | 2020            |               | 2019            |                 | Code Poste | PASSIF                                        | 2020            | 2019            |           |
|                                                                                                           |                                                             | BRUT            | AMT/PROV      | NET             | NET             |            |                                               |                 |                 |           |
| D60                                                                                                       | Créances rattachées                                         | 48 550 000      | 0             | 48 550 000      | 58 998 000      | L58        | Autres réserves                               | 10 020 262 750  | 9 250 287 343   | 0         |
| D70                                                                                                       | Créances en souffrance                                      | 0               | 0             | 0               | 0               | L59        | Ecart de réévaluation des immobilisations     | 0               | 0               | 0         |
| D71                                                                                                       | Créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 0               | 0             | 0               | 0               | L60        | Capital                                       | 9 838 445 000   | 9 781 631 000   | 0         |
| D72                                                                                                       | Créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 0               | 0             | 0               | 0               | L61        | Capital appelé                                | 9 838 445 000   | 9 781 631 000   | 0         |
| D73                                                                                                       | Créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 0               | 0             | 0               | 0               | L62        | Capital non appelé                            | 0               | 0               | 0         |
| E01                                                                                                       | ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES                           | 0               | 0             | 0               | 0               | L65        | Fonds de dotation                             | 232 713 144     | 232 713 144     | 0         |
| E02                                                                                                       | Actionnaires, associés ou membres, capital non appelé       | 0               | 0             | 0               | 0               | L70        | Report à nouveau (+ ou -)                     | -520 158 294    | -306 862 140    | 0         |
| E03                                                                                                       | Actionnaires, associés ou membres, capital appelé non versé | 0               | 0             | 0               | 0               |            |                                               |                 |                 |           |
| E05                                                                                                       | EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS                       | 0               | 0             | 0               | 0               | L75        | Excédent des produits sur les charges         | 0               | 0               | 0         |
|                                                                                                           |                                                             |                 |               |                 |                 | L80        | Résultat de l'exercice (+ ou -)               | 74 264 143      | 906 097 772     | 0         |
|                                                                                                           |                                                             |                 |               |                 |                 | L81        | Excédent ou déficit en instance d'approbation | 74 264 143      | 906 097 772     | 0         |
|                                                                                                           |                                                             |                 |               |                 |                 | L82        | Excédent ou déficit de l'exercice             | 0               | 0               | 0         |
| E90                                                                                                       | TOTAL ACTIF                                                 | 145 039 775 851 | 7 761 839 962 | 137 277 935 889 | 131 220 204 602 | L90        | TOTAL PASSIF                                  | 137 277 935 889 | 131 220 204 602 |           |

| HORS BILAN COMBINÉ         |                                                                            | DIMF 2000                   |           |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| Etat:                      |                                                                            | Etablissement: FUCEC - TOGO |           |
| Date d'arrêté : 31/12/2020 |                                                                            | (en milliers de francs CFA) |           |
| D:ACO                      |                                                                            | F:01/001                    |           |
| P: A                       | N.S.: TOG X/XX                                                             | M:1                         |           |
| Code poste                 | LIBELLES                                                                   | 2020                        | 2019      |
|                            | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT                                                 |                             |           |
| N1A                        | Engagements donnés en faveur des institutions financières                  |                             |           |
| N1H                        | Engagements recus des institutions financières                             |                             |           |
| N1J                        | Engagements donnés en faveur des membres, bénéficiaires ou clients         |                             |           |
| N1K                        | Engagements reçus des membres, bénéficiaires ou clients                    |                             |           |
|                            | ENGAGEMENTS DE GARANTIE                                                    |                             |           |
| N2A                        | D'ordre des institutions financières                                       |                             |           |
| N2H                        | Reçus des institutions financières                                         | (24 000)                    | (24 000)  |
| N2J                        | D'ordre des membres, bénéficiaires ou clients                              | 177 515                     | 173 069   |
| N2M                        | Reçus des membres, bénéficiaires ou clients                                |                             |           |
|                            | ENGAGEMENTS SUR TITRES                                                     |                             |           |
| N3A                        | Titres à livrer                                                            |                             |           |
| N3B                        | Intervention à l'émission                                                  |                             |           |
| N3C                        | Marché gris                                                                |                             |           |
| N3D                        | Autres titres à livrer                                                     |                             |           |
| N3E                        | Titres à recevoir                                                          |                             |           |
| N3F                        | Intervention à l'émission                                                  |                             |           |
| N3G                        | Marché gris                                                                |                             |           |
| N3H                        | Autres titres à livrer                                                     |                             |           |
|                            | ENGAGEMENTS SUR OPERATIONS EN DEVISES                                      |                             |           |
| P1A                        | Francs CFA achetés non encore reçus                                        |                             |           |
| P1B                        | Devises achetées non encore reçues                                         |                             |           |
| P1C                        | Francs CFA vendus non encore livrés                                        |                             |           |
| P1D                        | Devises vendues non encore livrées                                         |                             |           |
|                            | PRÊTS OU EMPRUNTS EN DEVISES                                               |                             |           |
| P1E                        | Devises prêtées non encore livrées                                         |                             |           |
| P1F                        | Devises empruntées non encore reçues                                       |                             |           |
|                            | OPÉRATIONS DE CHANGE À TERME                                               |                             |           |
| P1G                        | Opérations de change à terme francs CFA à recevoir contre devises à livrer |                             |           |
| P1H                        | Opérations de change à terme devises à recevoir contre francs CFA à livrer |                             |           |
| P1J                        | Opérations de change à terme devises à recevoir contre devises à livrer    |                             |           |
| P1K                        | Opérations de change à terme devises à livrer contre devises à recevoir    |                             |           |
| P1L                        | Report /déport non couru à recevoir                                        |                             |           |
| P1M                        | Report /déport non couru à payer                                           |                             |           |
| P1R                        | Intérêts non courus en devises couverts à recevoir                         |                             |           |
| P1S                        | Intérêts non courus en devises couverts à payer                            |                             |           |
| P1V                        | Ajustements devises hors bilan                                             |                             |           |
|                            | AUTRES ENGAGEMENTS                                                         |                             |           |
| Q1A                        | Engagements donnés                                                         |                             |           |
| Q1B                        | Engagements reçus                                                          |                             |           |
|                            | OPERATIONS EFFECTUEES POUR LE COMPTE DE TIERS                              |                             |           |
| Q1C                        | Valeurs à l'encaissement non disponibles                                   | 26 582                      | 113 027   |
| Q1F                        | Comptes exigibles après encaissement                                       | (26 582)                    | (113 027) |
| Q1J                        | Comptes de suivi des engagements de financement consortiaux                |                             |           |
| Q1K                        | Comptes de suivi des engagements de garantie consortiaux                   |                             |           |
| Q1L                        | Comptes de suivi des crédits consortiaux                                   |                             |           |
| Q1M                        | Crédits distribués pour le compte de tiers                                 | 211 698                     | 211 698   |
|                            |                                                                            |                             |           |
| N90                        | ENGAGEMENTS DOUTEUX                                                        |                             |           |

| COMPTE DE RESULTAT COMBINE                                                   |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                | DIMF 2080 |  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|--|
| Etat : M                                                                     |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| F:01 / NT:004                                                                |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| D : RA0                                                                      |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| N.S. : TOG 9/00                                                              |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| M:1                                                                          |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| P : A                                                                        |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |           |  |
| Code Poste                                                                   | CHARGES                                                           | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS                                                           | 2020           | 2019           |           |  |
| R08                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          |                |                | V08        | PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          |                |                |           |  |
| R1A                                                                          | Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs                        | 422 463 464    | 333 293 746    | V1A        | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs                          | 2 687 167 879  | 2 790 267 399  |           |  |
| R1B                                                                          | Organe financier                                                  | 8 391          | 21 272         | V1B        | Organe financier                                                   | 105 893 067    | 111 396 757    |           |  |
| R1C                                                                          | Caisse centrale                                                   | 0              | 0              | V1C        | Caisse centrale                                                    | 0              | 0              |           |  |
| R1D                                                                          | Trésor Public                                                     | 0              | 0              | V1D        | Trésor Public                                                      | 0              | 0              |           |  |
| R1E                                                                          | CCP                                                               | 0              | 0              | V1E        | CCP                                                                | 3 879 861      | 2 283 600      |           |  |
| R1F                                                                          | Banques et correspondants                                         | 0              | 0              | V1F        | Banques et correspondants                                          | 101 763 381    | 109 094 847    |           |  |
| R1H                                                                          | Etablissements financiers                                         | 0              | 0              | V1H        | Etablissements financiers                                          | 0              | 0              |           |  |
| R1J                                                                          | SFD                                                               | 8 391          | 21 272         | V1I        | SFD                                                                | 5 412          | 18 310         |           |  |
| R1K                                                                          | Autres institutions financières                                   | 0              | 0              | V1K        | Autres institutions financières                                    | 244 413        | 0              |           |  |
| R1L                                                                          | Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs                  | 0              | 0              | V1L        | Intérêts sur autres comptes de dépôts débiteurs                    | 2 566 138 689  | 2 659 684 817  |           |  |
| R1N                                                                          | Dépôts à terme reçus                                              | 0              | 0              | V1Q        | Intérêts sur dépôts à terme constitués                             | 2 566 138 689  | 2 659 684 817  |           |  |
| R1P                                                                          | Dépôts de garantie reçus                                          | 0              | 0              | V1R        | Intérêts sur dépôts de garantie constitués                         | 0              | 0              |           |  |
| R1Q                                                                          | Autres dépôts reçus                                               | 0              | 0              | V1S        | Intérêts sur autres dépôts constitués                              | 0              | 0              |           |  |
| R2A                                                                          | Intérêts sur comptes d'emprunts                                   | 26 861 666     | 4 232 937      | V2A        | Intérêts sur comptes de prêts                                      | 13 702 226     | 18 047 798     |           |  |
| R2F                                                                          | Intérêts sur emprunts à moins d'un an                             | 26 861 666     | 4 232 937      | V2C        | Intérêts sur prêts à moins d'un an                                 | 0              | 0              |           |  |
| R2G                                                                          | Intérêts sur emprunts à terme                                     | 0              | 0              | V2G        | Intérêts sur prêts à terme                                         | 13 702 226     | 18 047 798     |           |  |
| R2R                                                                          | Autres intérêts                                                   | 4 206          | 0              | V2Q        | Autres Intérêts                                                    | 1 284 000      | 0              |           |  |
| R2T                                                                          | Divers intérêts                                                   | 4 206          | 0              | V2S        | Divers Intérêts                                                    | 1 284 000      | 0              |           |  |
| R2Z                                                                          | Commissions                                                       | 395 589 201    | 329 039 537    | V2T        | Commissions                                                        | 149 897        | 1 138 027      |           |  |
| R3A                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 943 852 581    | 999 942 299    | V3A        | PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 11 109 701 555 | 11 515 597 939 |           |  |
| R3C                                                                          | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients        | 812 825 703    | 867 759 518    | V3B        | Intérêts sur crédits aux membres, bénéficiaires ou clients         | 7 970 407 515  | 8 284 433 260  |           |  |
| R3D                                                                          | Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs                        | 414 806 776    | 512 518 694    | V3G        | Autres crédits à court terme                                       | 3 758 741 557  | 3 950 652 561  |           |  |
| R3F                                                                          | Intérêts sur dépôts à terme reçus                                 | 354 251 472    | 310 541 471    | V3M        | Intérêts sur crédits à moyen terme                                 | 2 997 546 973  | 3 240 163 858  |           |  |
| R3G                                                                          | Intérêts sur comptes d'épargne à régime spécial                   | 0              | 0              | V3N        | Intérêts sur crédits à long terme                                  | 1 214 118 984  | 1 093 616 842  |           |  |
| R3H                                                                          | Intérêts sur dépôts de garantie reçus                             | 5 467 451      | 6 399 348      |            | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients         | 0              | 0              |           |  |
| R3J                                                                          | Intérêts sur autres dépôts reçus                                  | 38 300 004     | 38 300 004     | V3R        | Autres Intérêts                                                    | 67 313 731     | 54 900 401     |           |  |
| R3N                                                                          | Intérêts sur emprunts et autres sommes dues                       | 0              | 0              | V3T        | Divers Intérêts                                                    | 67 313 731     | 54 900 401     |           |  |
| R3Q                                                                          | Autres Intérêts                                                   | 0              | 56 644         | V3X        | Commissions                                                        | 3 071 980 309  | 3 176 264 279  |           |  |
| R3T                                                                          | Commissions                                                       | 131 026 878    | 132 126 137    |            |                                                                    |                |                |           |  |
|                                                                              | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                      | 12 430 553 389 | 12 972 629 294 |            | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                        | 0              | 0              |           |  |
|                                                                              | TOTAL CHARGES D'INTERETS                                          | 1 366 316 045  | 1 333 236 045  |            | TOTAL PRODUITS D'INTERETS                                          | 13 796 869 434 | 14 305 865 338 |           |  |
| R4B                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES          | 0              | 0              | V4B        | PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET SUR OPERATIONS DIVERSES      | 55 301 303     | 109 125 818    |           |  |
| R4C                                                                          | Charges et pertes sur titres de placement                         | 0              | 0              | V4C        | Produits et profits sur titres de placement                        | 54 641 303     | 108 996 318    |           |  |
| R4K                                                                          | Charges sur opérations diverses                                   | 0              | 0              | V4D        | Intérêts sur crédit accordés au personnel non membre               | 0              | 0              |           |  |
| R4N                                                                          | Commissions                                                       | 0              | 0              | V4E        | Produits sur opérations diverses                                   | 660 000        | 129 500        |           |  |
|                                                                              |                                                                   |                |                | V4F        | Commissions                                                        | 0              | 0              |           |  |
| R5B                                                                          | CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                           | 0              | 0              | V5B        | PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                           | 0              | 110 316 800    |           |  |
| R5C                                                                          | Frais d'acquisition                                               | 0              | 0              | V5C        | Produits sur prêts et titres subordonnés                           | 0              | 0              |           |  |
| R5D                                                                          | Etalement de la prime                                             | 0              | 0              | V5D        | Dividendes et produits assimilés sur titres de participation       | 0              | 110 316 800    |           |  |
|                                                                              |                                                                   |                |                | V5F        | Produits et profits sur titres d'investissement                    | 0              | 0              |           |  |

| COMPTE DE RESULTAT COMBINE                                                  |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             | DIMF 2080       |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------------|
| Etat : M C                                                                  |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             | (En francs CFA) |
| Fatière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fuhec-Togo) |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                  |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| F:02 / NT:004                                                               |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| D : RAO                                                                     |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| N.S. : TOG 9/00                                                             |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| M:1                                                                         |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| P : A                                                                       |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
| Code Poste                                                                  | CHARGES                                                                             | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS                                                                             | 2020       | 2019        |                 |
| R5E                                                                         | CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILEES                                    | 0              | 0              | V5G        | PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES                      | 0          | 280 000     |                 |
| R5G                                                                         | Charges sur opérations de crédit bail                                               | 0              | 0              | V5H        | Produits sur opérations de crédit-bail                                               | 0          | 0           |                 |
| R5H                                                                         | Dotations aux amortissements                                                        | 0              | 0              | V5J        | Loyers                                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5J                                                                         | Dotations aux provisions                                                            | 0              | 0              | V5K        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5K                                                                         | Moins-values de cession                                                             | 0              | 0              | V5L        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5L                                                                         | Autres charges                                                                      | 0              | 0              | V5M        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |                 |
| R5M                                                                         | Charges sur opérations de location avec option d'achat                              | 0              | 0              | V5N        | Produits sur opérations de location avec option d'achat                              | 0          | 0           |                 |
| R5N                                                                         | Dotations aux amortissements                                                        | 0              | 0              | V5P        | Loyers                                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5P                                                                         | Dotations aux provisions                                                            | 0              | 0              | V5Q        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5Q                                                                         | Moins-values de cession                                                             | 0              | 0              | V5R        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5R                                                                         | Autres charges                                                                      | 0              | 0              | V5S        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |                 |
| R5S                                                                         | Charges sur opérations de location -vente                                           | 0              | 0              | V5T        | Produits sur opérations de location vente                                            | 0          | 280 000     |                 |
| R5T                                                                         | Dotations aux amortissements                                                        | 0              | 0              | V5V        | Loyers                                                                               | 0          | 280 000     |                 |
| R5U                                                                         | Dotations aux provisions                                                            | 0              | 0              | V5W        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5V                                                                         | Moins-values de cession                                                             | 0              | 0              | V5X        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |                 |
| R5X                                                                         | Autres charges                                                                      | 0              | 0              | V5Y        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |                 |
| R5Y                                                                         | Charges sur emprunts et titres émis subordonnés / capital social                    | 16 653 681     | 30 003 202     |            |                                                                                      |            |             |                 |
| R6A                                                                         | CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE                                                    | 0              | 0              | V6A        | PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE                                                    | 0          | 0           |                 |
| R6B                                                                         | Pertes sur opérations de change                                                     | 0              | 0              | V6B        | Gains sur opérations de change                                                       | 0          | 0           |                 |
| R6C                                                                         | Commissions                                                                         | 0              | 0              | V6C        | Commissions                                                                          | 0          | 0           |                 |
| R6F                                                                         | CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN                                                   | 0              | 0              | V6F        | PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN                                                   | 4 067 328  | 1 752 948   |                 |
| R6K                                                                         | Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières          | 0              | 0              | V6K        | Produits sur engagements de financement donnés aux institutions financières          | 0          | 0           |                 |
| R6L                                                                         | Charges sur engagements de financements reçus des membres, clients ou bénéficiaires | 0              | 0              | V6L        | Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients | 20 000     | 15 000      |                 |
| R6M                                                                         | Charges sur engagements de garantie reçus des institutions financières              | 0              | 0              | V6N        | Produits sur engagements de garantie donnés aux institutions financières             | 50 000     | 0           |                 |
| R6P                                                                         | Charges sur engagements de garantie reçus des membres, bénéficiaires ou clients     | 0              | 0              | V6P        | Produits sur engagements de garantie donnés aux membres, bénéficiaires ou clients    | 3 997 328  | 1 737 948   |                 |
| R6S                                                                         | Charges sur engagements sur titres                                                  | 0              | 0              | V6Q        | Produits sur engagements sur titres                                                  | 0          | 0           |                 |
| R6T                                                                         | Charges sur autres engagements reçus                                                | 0              | 0              | V6R        | Produits sur autres engagements donnés                                               | 0          | 0           |                 |
|                                                                             |                                                                                     |                |                | V6S        | Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers                           | 0          | 0           |                 |
| R6V                                                                         | CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                                      | 31 828 169     | 27 138 803     | V6U        | PRODUITS SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                                      | 350 351    | 1 895 067   |                 |
| R6W                                                                         | Charges sur les moyens de paiement                                                  | 0              | 0              | V6V        | Produits sur les moyens de paiement                                                  | 0          | 0           |                 |
| R6X                                                                         | Autres charges sur prestations de services financiers                               | 31 828 169     | 27 138 803     | V6W        | Autres produits sur prestations de services financiers                               | 350 351    | 1 895 067   |                 |
| R7A                                                                         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE                                            | 2 000          | 3 000          | V7A        | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE                                            | 8 658 515  | 6 006 789   |                 |
| R7B                                                                         | Moins-values sur cession d'éléments d'actif                                         | 0              | 0              | V7B        | Plus - values sur cession d'éléments d'actif                                         | 486 900    | 795 000     |                 |
| R7C                                                                         | Transferts de produits d'exploitation financière                                    | 2 000          | 3 000          | V7C        | Transferts de charges d'exploitation financière                                      | 163 532    | 32 790      |                 |
| R7D                                                                         | Diverses charges d'exploitation financière                                          | 0              | 0              | V7D        | Divers produits d'exploitation financière                                            | 8 008 083  | 5 178 999   |                 |
|                                                                             |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |                 |
|                                                                             | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                     | 19 893 647     | 172 232 417    |            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                    | 0          | 0           |                 |
|                                                                             | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                   | 48 483 850     | 57 145 005     |            | AUTRES PRODUITS FINANCIERS                                                           | 68 377 497 | 229 377 422 |                 |
|                                                                             | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                                        | 12 430 553 389 | 12 972 629 294 |            | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                                          | 0          | 0           |                 |
|                                                                             | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                     | 19 893 647     | 172 232 417    |            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                    | 0          | 0           |                 |
|                                                                             | PRODUIT FINANCIER NET                                                               | 12 450 447 036 | 13 144 861 711 |            | CHARGE FINANCIERE NETTE                                                              | 0          | 0           |                 |
|                                                                             | ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS                                                      | 303 302 094    | 315 414 573    |            | VENTES                                                                               | 0          | 0           |                 |

| COMPTÉ DE RESULTAT COMBINE                                                                                                               |                                                                                       |                |                |          |                                                                                        |                 | DIMF 2080     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Etat : M<br>Date d'arrêté : 31/12/2020<br>Faillière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo)<br>F:03 / NT:004 |                                                                                       |                |                |          |                                                                                        |                 |               |
| P : A                                                                                                                                    |                                                                                       | D : RAO        |                | M:1      |                                                                                        | (En francs CFA) |               |
| N.S. : TOG 9/00                                                                                                                          |                                                                                       | 2020           |                | 2019     |                                                                                        | Code Poste      |               |
|                                                                                                                                          |                                                                                       | CHARGES        |                | PRODUITS |                                                                                        |                 |               |
| R8G                                                                                                                                      | Achats de marchandises                                                                | 299 211 599    | 314 950 092    | V8B      | MARGE COMMERCIALE                                                                      | 0               | 0             |
| R8J                                                                                                                                      | Stocks vendus                                                                         | 0              | 0              | V8C      | VENTES DE MARCHANDISES                                                                 | 0               | 0             |
| R8L                                                                                                                                      | Variations de stocks marchandises                                                     | 4 090 495      | 464 481        |          |                                                                                        |                 |               |
|                                                                                                                                          | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION                                                      | 13 049 806 803 | 12 023 048 618 |          | PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION                                                       | 1 039 007 458   | 1 403 933 199 |
| S02                                                                                                                                      | FRAIS DE PERSONNEL                                                                    | 6 617 066 614  | 6 561 733 190  | W4A      | PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION                                                         |                 | 16 971 046    |
| S03                                                                                                                                      | Salaires et traitements                                                               | 5 034 998 025  | 5 088 192 880  | W4B      | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires           | 47 549 517      | 0             |
| S04                                                                                                                                      | Charges sociales                                                                      | 1 528 353 634  | 1 397 232 398  | W4D      | Indemnités de fonction et rémunération d'administrateurs, gérants reçues               | 0               | 0             |
| S05                                                                                                                                      | Rémunérations versées aux stagiaires                                                  | 53 714 955     | 76 307 912     |          |                                                                                        | 0               | 0             |
| S1A                                                                                                                                      | IMPOTS ET TAXES                                                                       | 129 966 395    | 156 829 620    | W4G      | Plus-values de cession                                                                 | 10 267 450      | 8 814 360     |
| S1B                                                                                                                                      | Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations                        | 2 762 347      | 781 644        | W4H      | sur immobilisations incorporelles et corporelles                                       | 10 267 450      | 8 814 360     |
| S1C                                                                                                                                      | Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés à l'administration des impôts   | 126 487 203    | 155 777 976    | W4J      | sur immobilisations financières                                                        | 0               | 0             |
| S1D                                                                                                                                      | Impôts directs                                                                        | 132 035        | 0              | W4K      | Revenus des immeubles hors exploitation                                                | 3 411 900       | 1 467 000     |
| S1G                                                                                                                                      | Impôts indirects                                                                      | 395 920        | 259 384        | W4L      | Transferts de charges d'exploitation non financière                                    | 18 740 000      | 0             |
| S1H                                                                                                                                      | Droits d'enregistrement et de timbre                                                  | 333 400        | 199 750        | W4M      | Charges réfacturées                                                                    | 18 740 000      | 0             |
| S1J                                                                                                                                      | Impôts et taxes divers                                                                | 125 625 848    | 155 318 842    | W4N      | Charges à répartir sur plusieurs exercices                                             | 0               | 0             |
| S1K                                                                                                                                      | Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes           | 716 945        | 270 000        | W4P      | Autres transferts de charges                                                           | 0               | 0             |
| S2A                                                                                                                                      | AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION                            | 2 916 520 121  | 3 149 291 926  | W4Q      | AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION                                                  | 15 130 167      | 6 689 686     |
| S2B                                                                                                                                      | Services extérieurs                                                                   | 1 040 032 561  | 974 896 835    | W50      | PRODUCTION IMMOBILISEE                                                                 | 0               | 0             |
| S2C                                                                                                                                      | Redevances de crédit-bail                                                             | 0              | 0              | W51      | Immobilisations incorporelles                                                          | 0               | 0             |
| S2D                                                                                                                                      | Loyers                                                                                | 122 942 789    | 117 348 639    | W52      | Immobilisations corporelles                                                            | 0               | 0             |
| S2F                                                                                                                                      | Charges locatives et de co-propriété                                                  | 0              | 40 000         |          |                                                                                        |                 |               |
| S2H                                                                                                                                      | Entretien et réparations                                                              | 242 618 542    | 251 622 525    | W53      | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION                                                             | 18 212 720      | 17 883 956    |
| S2J                                                                                                                                      | Primes d'assurance                                                                    | 548 687 035    | 375 394 892    | X50      | REPRISES DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                     | 0               | 0             |
| S2K                                                                                                                                      | Etudes et recherches                                                                  | 215 000        | 41 704 125     |          |                                                                                        |                 |               |
| S2M                                                                                                                                      | Frais de formation du personnel                                                       | 76 905 312     | 112 149 439    | X51      | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                            | 12 105 924      | 788 078       |
| S2L                                                                                                                                      | Divers                                                                                | 48 663 883     | 76 637 215     |          |                                                                                        |                 |               |
| S3A                                                                                                                                      | Autres services extérieurs                                                            | 1 587 732 653  | 1 871 101 622  | X54      | Reprises d'amortissements des immobilisations                                          | 8 656 493       | 14 539        |
| S3B                                                                                                                                      | Personnel extérieur à l'institution                                                   | 0              | 0              | X56      | Reprises de provisions sur immobilisations                                             | 3 449 431       | 773 539       |
| S3C                                                                                                                                      | Rémunérations d'intermédiaires et honoraires                                          | 447 330 658    | 425 399 001    | X6B      | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                          | 961 139 296     | 1 368 290 120 |
| S3E                                                                                                                                      | Publicité, publications et relations publiques                                        | 264 383 588    | 283 325 760    | X6C      | Reprises de provisions sur créances en souffrance                                      | 245 794 883     | 476 501 619   |
| S3G                                                                                                                                      | Transports de biens                                                                   | 0              | 791 500        | X6D      | Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 45 253 647      | 43 522 456    |
| S3J                                                                                                                                      | Transports collectifs du personnel                                                    | 0              | 0              | X6E      | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 49 748 434      | 246 392 680   |
| S3L                                                                                                                                      | Déplacements, missions et réceptions                                                  | 175 203 844    | 409 314 076    | X6F      | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 150 792 802     | 186 586 483   |
| S3M                                                                                                                                      | Achats non stockés de matières et fournitures                                         | 439 031 396    | 528 488 741    | X6G      | Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif                   | 8 606 088       | 434 844       |
| S3N                                                                                                                                      | Frais postaux et frais de télécommunication                                           | 250 592 548    | 209 610 540    | X6H      | Reprises de provisions pour risques et charges                                         | 341 217 222     | 488 844 418   |
| S3P                                                                                                                                      | Divers                                                                                | 11 190 620     | 14 172 004     | X6I      | Reprises de provisions réglementées                                                    | 4 000 000       | 0             |
|                                                                                                                                          |                                                                                       |                |                | X6J      | Récupération sur créances amorties                                                     | 361 521 103     | 402 509 239   |
| S4A                                                                                                                                      | Charges diverses d'exploitation                                                       | 288 754 907    | 303 293 468    | X80      | PRODUITS EXCEPTIONNELS                                                                 | 205 237 212     | 133 272 765   |
| S4B                                                                                                                                      | Redevances pour concessions,brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires | 32 647 516     | 40 067 830     |          |                                                                                        |                 |               |
| S4D                                                                                                                                      | Indemnités de fonction versées                                                        | 0              | 1 455 372      | X81      | PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS                                                       | 270 030 550     | 187 761 921   |
| S4I                                                                                                                                      | Frais de tenue d'assemblée                                                            | 173 306 200    | 216 282 400    |          |                                                                                        |                 |               |

| COMPTE DE RESULTAT VERSION DEVELOPPEE                                        |                                                                                          |                |                |            |                |                | DIMF 2080       |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|-----------------|
| Etat : M                                                                     |                                                                                          |                |                |            |                |                | (En francs CFA) |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| F:04 / NT:004                                                                |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| D : RAO                                                                      |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| N.S. : TOG 900                                                               |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| M:1                                                                          |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| P : A                                                                        |                                                                                          |                |                |            |                |                |                 |
| Code Poste                                                                   | CHARGES                                                                                  | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS       | 2020           | 2019            |
| S4K                                                                          | Moins-values de cession sur immobilisations                                              | 0              | 0              | L80        | DEFICIT        | 0              | 0               |
| S4L                                                                          | sur immobilisations corporelles et incorporelles                                         | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| S4M                                                                          | sur immobilisations financières                                                          | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| S4P                                                                          | Transferts de produits d'exploitation non financière                                     | 2 000 000      | 3 891 500      |            |                |                |                 |
| S4Q                                                                          | Produits rétrocédés                                                                      | 2 000 000      | 3 891 500      |            |                |                |                 |
| S4R                                                                          | Autres transferts de produits                                                            | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| S4S                                                                          | Autres charges diverses d'exploitation non financière                                    | 80 801 191     | 41 596 366     |            |                |                |                 |
| T50                                                                          | DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                      | 322 881 417    | 0              |            |                |                |                 |
| T51                                                                          | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                       | 871 269 272    | 839 669 682    |            |                |                |                 |
| T53                                                                          | Dotation aux amortissements de charges à répartir                                        | 171 659 475    | 167 512 205    |            |                |                |                 |
| T54                                                                          | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                          | 699 609 798    | 672 157 476    |            |                |                |                 |
| T55                                                                          | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation                       | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| T56                                                                          | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours                  | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| T57                                                                          | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| T58                                                                          | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| T6B                                                                          | DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES                           | 2 192 102 983  | 1 315 524 201  |            |                |                |                 |
| T6C                                                                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 1 140 808 732  | 216 633 352    |            |                |                |                 |
| T6D                                                                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 180 357 571    | 55 943 903     |            |                |                |                 |
| T6E                                                                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 797 226 230    | 64 580 001     |            |                |                |                 |
| T6F                                                                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 163 224 931    | 96 109 448     |            |                |                |                 |
| T6G                                                                          | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 26 393 882     | 19 425 709     |            |                |                |                 |
| T6H                                                                          | Dotations aux provisions pour risques et charges                                         | 419 412 428    | 387 673 872    |            |                |                |                 |
| T6J                                                                          | Dotations aux provisions réglementées                                                    | 0              | 0              |            |                |                |                 |
| T6K                                                                          | Pertes sur créances irrécouvrables couvertes par des provisions                          | 540 614 599    | 585 641 252    |            |                |                |                 |
| T6L                                                                          | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 64 873 343     | 106 150 017    |            |                |                |                 |
| T80                                                                          | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                                                  | 230 203 760    | 646 359 187    |            |                |                |                 |
| T81                                                                          | PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS                                                          | 194 684 520    | 885 701 575    |            |                |                |                 |
| T82                                                                          | IMPOTS SUR LES EXCEDENTS                                                                 | 112 460 935    | 93 207 873     |            |                |                |                 |
| L80                                                                          | EXCEDENT                                                                                 | 74 264 143     | 906 097 772    |            |                |                |                 |
| T84                                                                          | TOTAL CHARGES                                                                            | 15 379 522 151 | 16 260 210 647 | X84        | TOTAL PRODUITS | 15 379 522 151 | 16 260 210 647  |

| BILAN COOPEC DE BASE         |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                | DIMF 2000 |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------|-------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------|
| Etat : M                     |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| Date d'arrêté : 31/12/2020   |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| Fuhec-Togo - Ensemble Coopec |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| F:01 / NT:003                |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| D : AA0                      |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| N.S.: TOG 9/00               |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| M : 1                        |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| P : A                        |                                                               |                |                  |                |                |            |                                                       |                 |                |           |
| Code Poste                   | ACTIF                                                         | BRUT           | 2020<br>AMT/PROV | NET            | 2019<br>NET    | Code Poste | PASSIF                                                | 2020            | 2019           |           |
| A01                          | OPERATIONS DE TRESORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES | 56 658 304 643 | 0                | 56 658 304 643 | 53 948 229 643 | F01        | OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          | 1 870 980 175   | 1 721 006 844  |           |
| A10                          | Valeur en caisse                                              | 3 061 236 508  | 0                | 3 061 236 508  | 2 652 425 624  | F1A        | Comptes ordinaires créditeurs                         | 3 406 603       | 11 831 476     |           |
| A11                          | Billets et monnaies                                           | 3 061 236 508  |                  | 3 061 236 508  | 2 652 425 624  | F2A        | Autres comptes de dépôts créditeurs                   | 70 153 451      | 69 193 451     |           |
|                              |                                                               |                |                  |                |                | F2B        | Dépôts à terme reçus                                  | 0               | 0              |           |
|                              |                                                               |                |                  |                |                | F2C        | Dépôts de garantie reçus                              | 70 153 451      | 69 193 451     |           |
|                              |                                                               |                |                  |                |                | F2D        | Autres dépôts reçus                                   | 0               | 0              |           |
| A12                          | Comptes ordinaires débiteurs                                  | 8 272 992 945  |                  | 8 272 992 945  | 10 421 194 436 | F3A        | Comptes d'emprunts                                    | 1 737 412 055   | 1 582 790 372  |           |
| A2A                          | Autres comptes de dépôts débiteurs                            | 44 502 044 357 | 0                | 44 502 044 357 | 40 141 669 822 | F3E        | Emprunts à moins d'un an                              | 518 569 492     | 367 970 263    |           |
| A2H                          | Dépôts à terme constitués                                     | 44 502 044 357 |                  | 44 502 044 357 | 40 141 669 822 | F3F        | Emprunts à terme                                      | 1 218 842 563   | 1 214 820 109  |           |
| A2I                          | Dépôts de garantie constitués                                 | 0              |                  | 0              | 0              | F50        | Autres sommes dues aux institutions financières       | 0               | 0              |           |
| A2J                          | Autres dépôts constitués                                      | 0              |                  | 0              | 0              | F55        | Ressources affectées                                  | 38 284 827      | 38 284 827     |           |
| A3A                          | Comptes de prêts                                              | 191 725 524    | 0                | 191 725 524    | 235 888 537    | F60        | Dettes rattachées                                     | 21 723 238      | 18 906 718     |           |
| A3B                          | Prêts à moins d'un an                                         | 0              |                  | 0              | 0              |            |                                                       |                 |                |           |
| A3C                          | Prêts à terme                                                 | 191 725 524    |                  | 191 725 524    | 235 888 537    |            |                                                       |                 |                |           |
| A60                          | Créances rattachées                                           | 630 305 309    |                  | 630 305 309    | 497 051 224    |            |                                                       |                 |                |           |
| A70                          | Prêts en souffrance et immobilisés                            | 0              | 0                | 0              | 0              |            |                                                       |                 |                |           |
|                              | Prêts immobilisés                                             | 0              | 0                | 0              | 0              |            |                                                       |                 |                |           |
| A71                          | Prêts en souffrance de 6 mois au plus                         | 0              | 0                | 0              | 0              |            |                                                       |                 |                |           |
| A72                          | Prêts en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus       | 0              | 0                | 0              | 0              |            |                                                       |                 |                |           |
| A73                          | Prêts en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus      | 0              | 0                | 0              | 0              |            |                                                       |                 |                |           |
| B01                          | OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS         | 66 014 893 754 | 1 755 742 127    | 64 259 151 627 | 63 057 517 216 | G01        | OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 101 174 338 963 | 96 665 601 563 |           |
| B2D                          | Credits court terme                                           | 28 966 857 210 |                  | 28 966 857 210 | 27 797 822 650 | G10        | Comptes ordinaires créditeurs                         | 76 588 049 982  | 72 855 604 805 |           |
| B2N                          | Comptes ordinaires                                            | 0              |                  | 0              | 0              | G15        | Dépôts à terme reçus                                  | 8 557 791 126   | 7 135 873 002  |           |
| B30                          | Credits à moyen terme                                         | 19 033 748 943 |                  | 19 033 748 943 | 21 976 260 394 | G2A        | Comptes d'épargne à régime spécial                    | 0               | 0              |           |
| B40                          | Credits à long terme                                          | 9 769 518 728  |                  | 9 769 518 728  | 10 028 800 777 | G30        | Autres dépôts de garantie reçus                       | 15 269 944 566  | 15 834 732 667 |           |
| B65                          | Créances rattachées                                           | 2 552 852 363  |                  | 2 552 852 363  | 2 045 787 164  | G35        | Autres dépôts reçus                                   | 620 000 000     | 620 000 000    |           |
| B70                          | Credits en souffrance et immobilisés                          | 5 691 916 510  | 1 755 742 127    | 3 936 174 383  | 1 208 846 231  | G60        | Emprunts                                              | 0               | 0              |           |
|                              | Credits immobilisés                                           | 2 389 545 526  |                  | 2 389 545 526  | 372 729 020    | G70        | Autres sommes dues                                    | 0               | 0              |           |
| B71                          | Credits en souffrance de 6 mois au plus                       | 1 002 498 461  | 265 153 677      | 737 344 784    | 379 621 752    | G90        | Dettes rattachées                                     | 138 553 289     | 219 391 089    |           |
| B72                          | Credits en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus     | 1 688 268 505  | 1 001 575 973    | 686 692 532    | 224 462 670    |            |                                                       |                 |                |           |
| B73                          | Credits en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus    | 611 604 019    | 489 012 478      | 122 591 541    | 232 032 790    |            |                                                       |                 |                |           |
| C01                          | OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES                  | 1 864 164 379  | 52 430 123       | 1 811 734 256  | 2 307 499 940  | H01        | OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES          | 2 700 531 586   | 2 451 590 057  |           |
| C10                          | Titres de placement                                           | 443 392 740    | 0                | 443 392 740    | 998 895 240    | H10        | Versements restant à effectuer                        | 0               | 0              |           |
| C30                          | Comptes de stocks                                             | 80 461 633     | 0                | 80 461 633     | 86 467 101     | H40        | Créditeurs divers                                     | 556 776 482     | 401 070 109    |           |
| C31                          | Stocks de meubles                                             | 0              | 0                | 0              | 0              | H6A        | Comptes d'ordre et divers                             | 2 143 755 104   | 2 050 519 947  |           |
| C32                          | Stocks de marchandises                                        | 0              | 0                | 0              | 0              | H6B        | Comptes de liaison                                    | 57 175 808      | 25 382 803     |           |
| C33                          | Stocks de fournitures                                         | 80 461 633     | 0                | 80 461 633     | 86 467 101     | H6C        | Comptes de différences de conversion                  | 0               | 0              |           |

| BILAN COOPEC DE BASE         |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                | DIMF 2000      |  |
|------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--|
| Fuhec-Togo - Ensemble Coopec |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| F:02 / NT:003                |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| D : AAO                      |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| N.S. : TOG 9/00              |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| M : 1                        |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| P : A                        |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| Etat : M                     |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| Date d'arrêté : 31/12/2020   |                                                      |                |               |               |               |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| Code<br>Poste                | ACTIF                                                | 2020           |               | 2019          |               | Code<br>Poste | PASSIF                                                                             | 2020           |                | 2019           |  |
|                              |                                                      | BRUT           | AMT/PROV      | NET           | NET           |               |                                                                                    | 2020           |                | 2019           |  |
| C34                          | Autres stocks et assimilés                           | 0              | 0             | 0             | 0             | H6G           | Comptes de régularisation - passif                                                 | 1 990 380 745  | 1 927 973 839  | 1 927 973 839  |  |
| C40                          | Débiteurs divers                                     | 648 716 674    | 52 430 123    | 596 286 550   | 399 115 832   | H6P           | Comptes d'attente - passif                                                         | 96 198 551     | 97 163 306     | 97 163 306     |  |
| C55                          | Créances rattachées                                  | 8 860 617      |               | 8 860 617     | 10 497 854    |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C56                          | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat        | 121 551 088    |               | 121 551 088   | 164 945 521   |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C59                          | Valeurs à rejeter                                    | 0              |               | 0             | 0             |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C6A                          | Comptes d'ordre et divers                            | 561 181 627    | 0             | 561 181 627   | 647 578 392   |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C6B                          | Comptes de liaison                                   | 116 361 244    |               | 116 361 244   | 104 080 198   |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C6C                          | Comptes de différence de conversion                  | 0              |               | 0             | 0             |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C6G                          | Comptes de régularisation actif                      | 381 974 202    |               | 381 974 202   | 484 325 879   |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C6Q                          | Comptes transitoires                                 | 0              |               | 0             | 0             |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| C6R                          | Comptes d'attente - actif                            | 62 846 180     |               | 62 846 180    | 59 172 315    |               |                                                                                    |                |                |                |  |
| D01                          | VALEURS IMMOBILISEES                                 | 15 095 238 314 | 5 294 993 077 | 9 800 245 236 | 7 876 078 507 | K01           | VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR                                                 | 0              | 0              | 0              |  |
| D1A                          | Immobilisations financières                          | 3 118 360 000  | 0             | 3 118 360 000 | 3 092 510 000 | K20           | IMMOBILISATIONS FINANCIERES                                                        | 0              | 0              | 0              |  |
| D1E                          | Titres de participation                              | 3 118 360 000  | 0             | 3 118 360 000 | 3 092 510 000 |               | Titres de participation                                                            |                |                |                |  |
| D1L                          | Titres d'investissement                              | 0              | 0             | 0             | 0             | L01           | PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES                                             | 26 783 585 039 | 26 351 126 843 | 26 351 126 843 |  |
| D10                          | Prêts et titres subordonnés                          | 0              |               | 0             | 0             | L10           | Subventions d'investissement                                                       | 8 004 617      | 11 315 781     | 11 315 781     |  |
| D1S                          | Dépôts et cautionnements                             | 86 763 538     | 0             | 86 763 538    | 84 698 054    | L20           | Fonds affectés                                                                     | 0              | 0              | 0              |  |
| D23                          | Immobilisations en cours                             | 1 700 197 869  | 0             | 1 700 197 869 | 914 198 185   | L21           | Fonds de garantie                                                                  | 0              | 0              | 0              |  |
| D24                          | Incorporelles                                        | 652 989 481    | 0             | 652 989 481   | 225 000       | L22           | Fonds d'assurance                                                                  | 0              | 0              | 0              |  |
| D25                          | Corporelles                                          | 1 047 208 388  | 0             | 1 047 208 388 | 913 973 185   | L23           | Fonds de bonification                                                              | 0              | 0              | 0              |  |
| D30                          | Immobilisations d'exploitation                       | 9 293 308 953  | 5 142 743 132 | 4 150 565 821 | 3 006 340 848 | L23           | Fonds de sécurité                                                                  | 0              | 0              | 0              |  |
| D31                          | Incorporelles                                        | 203 286 607    | 202 350 005   | 936 602       | 90 236 367    | L24           | Autres fonds affectés                                                              | 0              | 0              | 0              |  |
| D36                          | Corporelles                                          | 9 090 022 346  | 4 940 393 127 | 4 149 629 218 | 2 916 104 482 | L25           | Fonds de crédit                                                                    | 0              | 0              | 0              |  |
| D40                          | Immobilisations hors exploitation                    | 0              | 0             | 0             | 0             | L27           | Provisions pour Risques et Charges                                                 | 1 704 831 068  | 1 613 978 434  | 1 613 978 434  |  |
| D41                          | Incorporelles                                        | 0              | 0             | 0             | 0             | L30           | Provisions pour charges de retraite                                                | 585 276 217    | 632 330 847    | 632 330 847    |  |
| D45                          | Corporelles                                          | 0              | 0             | 0             | 0             | L31           | Provisions pour risque d'exécution des engagements par signature                   | 0              | 0              | 0              |  |
|                              | Immobilisations acquises par réalisation de garantie | 889 096 704    | 152 249 945   | 736 846 759   | 764 333 420   | L32           | Autres provisions pour risques et charges                                          | 1 119 554 850  | 981 647 587    | 981 647 587    |  |
| D46                          | Incorporelles                                        | 0              | 0             | 0             | 0             | L33           | Provisions réglementées                                                            | 0              | 0              | 0              |  |
| D47                          | Corporelles                                          | 889 096 704    | 152 249 945   | 736 846 759   | 764 333 420   | L35           | Provisions pour risques afférents aux opérations de crédits à moyen et long termes | 0              | 0              | 0              |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L36           | Provision spéciale de réévaluation                                                 | 0              | 0              | 0              |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L37           | Emprunts et titres émis subordonnés                                                | 504 130 327    | 477 445 135    | 477 445 135    |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L41           | Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés                          | 3 167 930      | 0              | 0              |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L43           | Fonds pour risques financiers généraux                                             | 1 083 339 874  | 760 458 457    | 760 458 457    |  |
| D50                          | Credit bail et opérations assimilées                 | 0              | 0             | 0             | 0             | L45           | Primes liées au capital                                                            | 0              | 0              | 0              |  |
| D51                          | Crédit-bail                                          | 0              | 0             | 0             | 0             | L50           | Réserves                                                                           | 13 750 492 764 | 12 752 892 630 | 12 752 892 630 |  |
| D52                          | L.O.A.                                               | 0              | 0             | 0             | 0             | L55           | Réserve générale                                                                   | 2 877 886 889  | 2 663 364 178  | 2 663 364 178  |  |
| D53                          | Location-vente                                       | 0              | 0             | 0             | 0             | L56           | Réserves facultatives                                                              | 856 761 679    | 843 659 663    | 843 659 663    |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L57           | Autres réserves                                                                    | 10 015 844 196 | 9 245 868 789  | 9 245 868 789  |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L58           | Ecart de réévaluation des immobilisations                                          | 0              | 0              | 0              |  |
| D60                          | Créances rattachées                                  | 7 511 250      |               | 7 511 250     | 13 998 000    | L59           | Capital                                                                            | 9 838 445 000  | 9 781 631 000  | 9 781 631 000  |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L60           | Capital appelé                                                                     | 9 838 445 000  | 9 781 631 000  | 9 781 631 000  |  |
|                              |                                                      |                |               |               |               | L61           |                                                                                    |                |                |                |  |

| BILAN COOPEC DE BASE         |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 | DIMF 2000 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Fucec-Togo - Ensemble Coopec |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| Etat : M                     |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| Date d'arrêté : 31/12/2020   |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| F:03 / NT:003                |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| D : AA0                      |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| N.S. : TOG 9/00              |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| M : 1                        |                                                             |                 |               |                 |                 |               |                                               |                 |                 |           |
| Code<br>Poste                | ACTIF                                                       | 2020            |               | 2019            |                 | Code<br>Poste | PASSIF                                        | 2020            | 2019            |           |
|                              |                                                             | BRUT            | AMT/PROV      | NET             | NET             |               |                                               |                 |                 |           |
| D70                          | Créances en souffrance                                      | 0               | 0             | 0               | 0               | L62           | Capital non appelé                            | 0               | 0               |           |
| D71                          | Créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 0               | 0             | 0               | 0               | L65           | Fonds de dotation                             | 19 412 162      | 19 412 162      |           |
| D72                          | Créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 0               | 0             | 0               | 0               | L70           | Report à nouveau (+ ou -)                     | -185 400 682    | 38 643 390      |           |
| D73                          | Créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 0               | 0             | 0               | 0               |               |                                               |                 |                 |           |
| E01                          | ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES                           | 0               | 0             | 0               | 0               |               |                                               |                 |                 |           |
| E02                          | Actionnaires, associés ou membres, capital non appelé       | 0               | 0             | 0               | 0               |               |                                               |                 |                 |           |
| E03                          | Actionnaires, associés ou membres, capital appelé non versé | 0               | 0             | 0               | 0               |               |                                               |                 |                 |           |
| E05                          | EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS                       | 0               | 0             | 0               | 0               | L75           | Excédent des produits sur les charges         | 0               | 0               |           |
|                              |                                                             |                 |               |                 |                 | L80           | Résultat de l'exercice (+ ou -)               | 57 161 980      | 895 349 854     |           |
|                              |                                                             |                 |               |                 |                 | L81           | Excédent ou déficit en instance d'approbation | 57 161 980      | 895 349 854     |           |
|                              |                                                             |                 |               |                 |                 | L82           | Excédent ou déficit de l'exercice             | 0               | 0               |           |
| E90                          | TOTAL ACTIF                                                 | 139 632 601 090 | 7 103 165 328 | 132 529 435 762 | 127 189 325 306 | L90           | TOTAL PASSIF                                  | 132 529 435 762 | 127 189 325 306 |           |

| COMPTÉ DE RESULTAT COOPEC DE BASE |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                | DIMF 2080      |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Fucec-Togo - Ensemble Coopec      |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| Etat : M                          |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| Date d'arrêté : 31/12/2020        |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| F:01 / NT:004                     |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| D : RA0                           |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| N.S. : TOG 9/00                   |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| M:1                               |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| P : A                             |                                                                   |                |                |            |                                                                    |                |                |
| Code Poste                        | CHARGES                                                           | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS                                                           | 2020           | 2019           |
| R08                               | CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          |                |                | V08        | PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          |                |                |
| R1A                               | Interêts sur comptes ordinaires créditeurs                        | 1 931 602 339  | 1 922 485 190  | V1A        | Interêts sur comptes ordinaires débiteurs                          | 2 710 166 149  | 2 513 788 397  |
| R1B                               | Organe financier                                                  | 8 391          | 21 272         | V1B        | Organe financier                                                   | 185 413 951    | 283 325 129    |
| R1C                               | Caisse centrale                                                   | 0              | 0              | V1C        | Caisse centrale                                                    | 0              | 1 084 965      |
| R1D                               | Trésor Public                                                     | 0              | 0              | V1D        | Trésor Public                                                      | 82 233 152     | 172 479 604    |
| R1E                               | CCP                                                               | 0              | 0              | V1E        | CCP                                                                | 0              | 0              |
| R1F                               | Banques et correspondants                                         | 0              | 0              | V1F        | Banques et correspondants                                          | 3 879 861      | 2 283 600      |
| R1H                               | Etablissements financiers                                         | 0              | 0              | V1H        | Etablissements financiers                                          | 99 051 113     | 107 458 650    |
| R1I                               | SFD                                                               | 8 391          | 21 272         | V1I        | SFD                                                                | 0              | 0              |
| R1K                               | Autres institutions financières                                   | 0              | 0              | V1K        | Autres institutions financières                                    | 5 412          | 18 310         |
| R1L                               | Interêts sur autres comptes de dépôts créditeurs                  | 0              | 0              | V1L        | Interêts sur autres comptes de dépôts débiteurs                    | 244 413        | 0              |
| R1N                               | Dépôts à terme reçus                                              | 0              | 0              | V1Q        | Interêts sur dépôts à terme constitués                             | 2 509 616 075  | 2 211 617 443  |
| R1P                               | Dépôts de garantie reçus                                          | 0              | 0              | V1R        | Interêts sur dépôts de garantie constitués                         | 2 509 616 075  | 2 211 617 443  |
| R1Q                               | Autres dépôts reçus                                               | 0              | 0              | V1S        | Interêts sur autres dépôts constitués                              | 0              | 0              |
| R2A                               | Interêts sur comptes d'emprunts                                   | 113 070 934    | 99 366 016     | V2A        | Interêts sur comptes de prêts                                      | 13 702 226     | 18 047 798     |
| R2F                               | Interêts sur emprunts à moins d'un an                             | 24 552 173     | 5 694 991      | V2C        | Interêts sur prêts à moins d'un an                                 | 0              | 0              |
| R2G                               | Interêts sur emprunts à terme                                     | 88 518 761     | 93 671 025     | V2G        | Interêts sur prêts à terme                                         | 13 702 226     | 18 047 798     |
| R2R                               | Autres interêts                                                   | 4 206          | 0              | V2Q        | Autres Interêts                                                    | 1 284 000      | 0              |
| R2T                               | Divers interêts                                                   | 4 206          | 0              | V2S        | Divers Interêts                                                    | 1 284 000      | 0              |
| R2Z                               | Commissions                                                       | 1 818 518 808  | 1 823 097 902  | V2T        | Commissions                                                        | 149 897        | 798 027        |
| R3A                               | CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 813 188 943    | 868 201 412    | V3A        | PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 11 092 154 830 | 11 499 779 566 |
| R3C                               | Interêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients        | 812 825 703    | 867 759 518    | V3B        | Interêts sur crédits aux membres, bénéficiaires ou clients         | 7 958 551 990  | 8 273 522 391  |
| R3D                               | Interêts sur comptes ordinaires créditeurs                        | 414 806 776    | 512 518 694    | V3G        | Autres crédits à court terme                                       | 3 758 741 557  | 3 950 652 561  |
| R3F                               | Interêts sur dépôts à terme reçus                                 | 354 251 472    | 310 541 471    | V3M        | Interêts sur crédits à moyen terme                                 | 2 997 546 973  | 3 240 163 858  |
| R3G                               | Interêts sur comptes d'épargne à régime spécial                   | 0              | 0              | V3N        | Interêts sur crédits à long terme                                  | 1 202 263 460  | 1 082 705 973  |
| R3H                               | Interêts sur dépôts de garantie reçus                             | 5 467 451      | 6 399 348      |            | Interêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients         | 0              | 0              |
| R3J                               | Interêts sur autres dépôts reçus                                  | 38 300 004     | 38 300 004     | V3R        | Autres Interêts                                                    | 67 297 842     | 54 898 792     |
| R3N                               | Interêts sur emprunts et autres sommes dues                       | 0              | 0              | V3T        | Divers Interêts                                                    | 67 297 842     | 54 898 792     |
| R3Q                               | Autres Interêts                                                   | 0              | 56 644         | V3X        | Commissions                                                        | 3 066 304 997  | 3 171 358 383  |
| R3T                               | Commissions                                                       | 363 240        | 385 250        |            |                                                                    |                |                |
|                                   | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                      | 11 057 529 696 | 11 222 881 361 |            | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                        | 0              | 0              |
|                                   | TOTAL CHARGES D'INTERETS                                          | 2 744 791 283  | 2 790 686 602  |            | TOTAL PRODUITS D'INTERETS                                          | 13 802 320 978 | 14 013 567 963 |
| R4B                               | CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES          | 0              | 0              | V4B        | PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET SUR OPERATIONS DIVERSES      | 22 159 414     | 49 342 137     |
| R4C                               | Charges et pertes sur titres de placement                         | 0              | 0              | V4C        | Produits et profits sur titres de placement                        | 21 499 414     | 49 212 637     |
| R4K                               | Charges sur opérations diverses                                   | 0              | 0              | V4D        | Interêts sur crédit accordés au personnel non membre               | 0              | 0              |
| R4N                               | Commissions                                                       | 0              | 0              | V4E        | Produits sur opérations diverses                                   | 660 000        | 129 500        |
|                                   |                                                                   |                |                | V4F        | Commissions                                                        | 0              | 0              |
| R5B                               | CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                           | 0              | 0              | V5B        | PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                           | 0              | 65 316 800     |
| R5C                               | Frais d'acquisition                                               | 0              | 0              | V5C        | Produits sur prêts et titres subordonnés                           | 0              | 0              |
| R5D                               | Etalement de la prime                                             | 0              | 0              | V5D        | Dividendes et produits assimilés sur titres de participation       | 0              | 65 316 800     |
|                                   |                                                                   |                |                | V5F        | Produits et profits sur titres d'investissement                    | 0              | 0              |

| COMPTES DE RESULTAT COOPEC DE BASE                         |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            | DIMF 2080   |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Etat : M C<br>Date d'arrêté : 31/12/2020<br>P : A          |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |
| Fucec-Togo - Ensemble Coopec<br>D : RAO<br>N.S. : TOG 9/00 |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |
| F.02 / NT.004                                              |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |
| M:1                                                        |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |
| Code Poste                                                 | CHARGES                                                                             | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS                                                                             | 2020       | 2019        |
| R5E                                                        | CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILEES                                    |                |                |            | PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES                      |            |             |
| R5G                                                        | Charges sur opérations de crédit bail                                               | 0              | 0              | V5G        | Produits sur opérations de crédit-bail                                               | 0          | 280 000     |
| R5H                                                        | Dotations aux amortissements                                                        | 0              | 0              | V5H        | Loyers                                                                               | 0          | 0           |
| R5J                                                        | Dotations aux provisions                                                            | 0              | 0              | V5J        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |
| R5K                                                        | Moins-values de cession                                                             | 0              | 0              | V5K        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |
| R5L                                                        | Autres charges                                                                      | 0              | 0              | V5L        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |
| R5M                                                        | Charges sur opérations de location avec option d'achat                              | 0              | 0              | V5M        |                                                                                      | 0          | 0           |
| R5N                                                        | Dotations aux amortissements                                                        | 0              | 0              | V5N        | Produits sur opérations de location avec option d'achat                              | 0          | 0           |
| R5P                                                        | Dotations aux provisions                                                            | 0              | 0              | V5P        | Loyers                                                                               | 0          | 0           |
| R5Q                                                        | Moins-values de cession                                                             | 0              | 0              | V5Q        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |
| R5R                                                        | Autres charges                                                                      | 0              | 0              | V5R        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |
| R5S                                                        | Charges sur opérations de location -vente                                           | 0              | 0              | V5S        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |
| R5T                                                        | Dotations aux amortissements                                                        | 0              | 0              | V5T        | Produits sur opérations de location vente                                            | 0          | 280 000     |
| R5U                                                        | Dotations aux provisions                                                            | 0              | 0              | V5V        | Loyers                                                                               | 0          | 280 000     |
| R5V                                                        | Moins-values de cession                                                             | 0              | 0              | V5W        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |
| R5X                                                        | Autres charges                                                                      | 0              | 0              | V5X        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |
| R5Y                                                        | Charges sur emprunts et titres émis subordonnés / capital social                    | 4 844 878      | 2 645 771      | V5Y        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |
| R6A                                                        | CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE                                                    | 0              | 0              | V6A        |                                                                                      | 0          | 0           |
| R6B                                                        | Pertes sur opérations de change                                                     | 0              | 0              | V6B        | Gains sur opérations de change                                                       | 0          | 0           |
| R6C                                                        | Commissions                                                                         | 0              | 0              | V6C        | Commissions                                                                          | 0          | 0           |
| R6F                                                        | CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN                                                   | 0              | 0              | V6F        |                                                                                      | 4 067 328  | 1 752 948   |
| R6K                                                        | Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières          | 0              | 0              | V6K        | Produits sur engagements de financement donnés aux institutions financières          | 0          | 0           |
| R6L                                                        | Charges sur engagements de financements reçus des membres, clients ou bénéficiaires | 0              | 0              | V6L        | Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients | 20 000     | 15 000      |
| R6M                                                        | Charges sur engagements de garantie reçus des institutions financières              | 0              | 0              | V6N        | Produits sur engagements de garantie donnés aux institutions financières             | 50 000     | 0           |
| R6P                                                        | Charges sur engagements de garantie reçus des membres, bénéficiaires ou clients     | 0              | 0              | V6P        | Produits sur engagements de garantie donnés aux membres, bénéficiaires ou clients    | 3 997 328  | 1 737 948   |
| R6S                                                        | Charges sur engagements sur titres                                                  | 0              | 0              | V6Q        | Produits sur engagements sur titres                                                  | 0          | 0           |
| R6T                                                        | Charges sur autres engagements reçus                                                | 0              | 0              | V6R        | Produits sur autres engagements donnés                                               | 0          | 0           |
|                                                            |                                                                                     |                |                | V6S        | Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers                           | 0          | 0           |
| R6V                                                        | CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                                      | 20 599 270     | 20 122 736     | V6U        |                                                                                      | 350 351    | 1 895 067   |
| R6W                                                        | Charges sur les moyens de paiement                                                  | 0              | 0              | V6V        | Produits sur les moyens de paiement                                                  | 0          | 0           |
| R6X                                                        | Autres charges sur prestations de services financiers                               | 20 599 270     | 20 122 736     | V6W        | Autres produits sur prestations de services financiers                               | 350 351    | 1 895 067   |
| R7A                                                        | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE                                            | 2 000          | 3 000          | V7A        |                                                                                      | 8 658 515  | 6 006 789   |
| R7B                                                        | Moins-values sur cession d'éléments d'actif                                         | 0              | 0              | V7B        | Plus - values sur cession d'éléments d'actif                                         | 486 900    | 795 000     |
| R7C                                                        | Transferts de produits d'exploitation financière                                    | 2 000          | 3 000          | V7C        | Transferts de charges d'exploitation financière                                      | 163 532    | 32 790      |
| R7D                                                        | Diverses charges d'exploitation financière                                          | 0              | 0              | V7D        | Divers produits d'exploitation financière                                            | 8 008 083  | 5 178 999   |
|                                                            |                                                                                     |                |                |            |                                                                                      |            |             |
|                                                            | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                     | 10 111 959     | 101 822 235    |            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                    | 0          | 0           |
|                                                            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                   | 25 446 148     | 22 771 507     |            | AUTRES PRODUITS FINANCIERS                                                           | 35 235 608 | 124 593 741 |
|                                                            | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                                        | 11 057 529 696 | 11 222 881 361 |            | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                                          | 0          | 0           |
|                                                            | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                     | 10 111 959     | 101 822 235    |            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                    | 0          | 0           |
|                                                            | PRODUIT FINANCIER NET                                                               | 11 067 641 655 | 11 324 703 595 |            | CHARGE FINANCIERE NETTE                                                              | 0          | 0           |
|                                                            | ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS                                                      | 277 256 587    | 291 639 509    |            | VENTES                                                                               | 0          | 0           |

| COMPTÉ DE RESULTAT COOPEC DE BASE |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             | DIMF 2080     |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Etat : M                          |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| Fucec- Togo - Ensemble Coopec     |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| F:03 / NT:004                     |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| Date d'arrêté : 31/12/2020        |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| D : RA0                           |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| P : A                             |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| M:1                               |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| N.S. : TOG 9/00                   |                                                                                      |                |                |            |                                                                                        |             |               |
| Code Poste                        | CHARGES                                                                              | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS                                                                               | 2020        | 2019          |
| R8G                               | Achats de marchandises                                                               | 271 527 510    | 295 012 429    | V8B        | MARGE COMMERCIALE                                                                      | 0           | 0             |
| R8J                               | Stocks vendus                                                                        | 0              | 0              | V8C        | VENTES DE MARCHANDISES                                                                 | 0           | 0             |
| R8L                               | Variations de stocks marchandises                                                    | 5 729 077      | -3 372 920     |            |                                                                                        |             |               |
|                                   | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION                                                     | 11 595 480 840 | 10 469 917 820 |            | PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION                                                       | 906 078 087 | 1 368 075 415 |
| S02                               | FRAIS DE PERSONNEL                                                                   | 5 715 670 397  | 5 738 146 445  |            |                                                                                        |             |               |
| S03                               | Salaires et traitements                                                              | 4 371 948 588  | 4 478 563 682  | W4A        | PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION                                                         | 46 325 117  | 43 933 906    |
| S04                               | Charges sociales                                                                     | 1 295 794 754  | 1 191 549 851  | W4B        | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires           | 0           | 0             |
| S05                               | Rémunérations versées aux stagiaires                                                 | 47 927 055     | 68 032 912     | W4D        | Indemnités de fonction et rémunération d'administrateurs, gérants reçus                | 0           | 0             |
| S1A                               | IMPOTS ET TAXES                                                                      | 73 936 429     | 70 277 705     |            |                                                                                        |             |               |
| S1B                               | Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations                       | 2 762 347      | 781 644        | W4G        | Plus-values de cession                                                                 | 10 267 450  | 8 814 360     |
| S1C                               | Autres impôts , taxes et prélèvements assimilés versés à l'administration des impôts | 70 457 237     | 69 226 061     | W4H        | sur immobilisations incorporelles et corporelles                                       | 10 267 450  | 8 814 360     |
| S1D                               | Impôts directs                                                                       | 132 035        | 0              | W4J        | sur immobilisations financières                                                        | 0           | 0             |
| S1G                               | Impôts indirects                                                                     | 395 920        | 259 384        | W4K        | Revenus des immeubles hors exploitation                                                | 2 211 900   | 1 467 000     |
| S1H                               | Droits d'enregistrement et de timbre                                                 | 208 300        | 105 050        | W4L        | Transferts de charges d'exploitation non financière                                    | 18 740 000  | 18 740 000    |
| S1J                               | Impôts et taxes divers                                                               | 69 720 982     | 68 861 627     | W4M        | Charges refacturées                                                                    | 18 740 000  | 18 740 000    |
| S1K                               | Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes          | 716 845        | 270 000        | W4N        | Charges à répartir sur plusieurs exercices                                             | 0           | 0             |
|                                   |                                                                                      |                |                | W4P        | Autres transferts de charges                                                           | 0           | 0             |
| S2A                               | AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION                           | 2 584 754 625  | 2 631 812 242  | W4Q        | AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION                                                  | 15 105 767  | 14 912 546    |
| S2B                               | Services extérieurs                                                                  | 940 790 056    | 822 969 531    |            |                                                                                        |             |               |
| S2C                               | Redevances de crédit-bail                                                            | 0              | 0              | W50        | PRODUCTION IMMOBILISEE                                                                 | 0           | 0             |
| S2D                               | Loyers                                                                               | 115 742 789    | 111 348 639    | W51        | Immobilisations incorporelles                                                          | 0           | 0             |
| S2F                               | Charges locatives et de co-propriété                                                 | 0              | 40 000         | W52        | Immobilisations corporelles                                                            | 0           | 0             |
| S2H                               | Entretien et réparations                                                             | 210 450 609    | 213 394 312    |            |                                                                                        |             |               |
| S2J                               | Primes d'assurance                                                                   | 506 811 714    | 344 179 847    | W53        | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION                                                             | 1 717 917   | 1 883 956     |
| S2K                               | Etudes et recherches                                                                 | 0              | 1 825 000      | X50        | REPRISES DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                     | 0           | 0             |
| S2M                               | Frais de formation du personnel                                                      | 69 204 774     | 106 849 207    |            |                                                                                        |             |               |
| S2L                               | Divers                                                                               | 38 580 170     | 45 332 526     | X51        | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                            | 12 105 924  | 788 078       |
| S3A                               | Autres services extérieurs                                                           | 1 390 318 375  | 1 565 963 649  | X54        | Reprises d'amortissements des immobilisations                                          | 8 656 493   | 14 539        |
| S3B                               | Personnel extérieur à l'institution                                                  | 0              | 0              | X56        | Reprises de provisions sur immobilisations                                             | 3 449 431   | 773 539       |
| S3C                               | Rémunérations d'intermédiaires et honoraires                                         | 386 199 750    | 352 828 804    |            |                                                                                        |             |               |
| S3E                               | Publicité, publications et relations publiques                                       | 246 178 012    | 230 019 377    | X6B        | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                          | 845 929 128 | 1 321 469 475 |
| S3G                               | Transports de biens                                                                  | 569 550        | 791 500        | X6C        | Reprises de provisions sur créances en souffrance                                      | 239 494 408 | 469 598 895   |
| S3J                               | Transports collectifs du personnel                                                   | 0              | 0              | X6D        | Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 44 303 389  | 43 522 456    |
| S3L                               | Déplacements, missions et réceptions                                                 | 126 049 309    | 302 591 150    | X6E        | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 49 748 434  | 239 489 956   |
| S3M                               | Achats non stockés de matières et fournitures                                        | 397 248 734    | 481 494 899    | X6F        | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 145 442 585 | 186 586 483   |
| S3N                               | Frais postaux et frais de télécommunication                                          | 223 072 451    | 185 643 897    | X6G        | Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif                   | 8 606 088   | 434 844       |
| S3P                               | Divers                                                                               | 11 000 570     | 12 594 021     | X6H        | Reprises de provisions pour risques et charges                                         | 232 307 529 | 448 926 497   |

| COMPTÉ DE RESULTAT COOPEC DE BASE                                                                                                     |                                                                                          |                |                |            |                                     |                | DIMF 2080      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Etat : M<br>Date d'arrêté : 31/12/2020<br>P : A<br>Fupec-Togo - Ensemble Coopec<br>F:04 / NT:004<br>D : RA0<br>N.S. : TOG 9/00<br>M:1 |                                                                                          |                |                |            |                                     |                |                |
| Code Poste                                                                                                                            | CHARGES                                                                                  | 2020           | 2019           | Code Poste | PRODUITS                            | 2020           | 2019           |
| S4A                                                                                                                                   | Charges diverses d'exploitation                                                          | 253 646 194    | 242 879 062    | X6I        | Reprises de provisions réglementées | 4 000 000      | 0              |
| S4B                                                                                                                                   | Redevances pour concessions,brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires    | 13 320 778     | 6 975 499      | X6J        | Récupération sur créances amorties  | 361 521 103    | 402 509 239    |
| S4D                                                                                                                                   | Indemnités de fonction versées                                                           | 420 000        | 1 455 372      | X80        | PRODUITS EXCEPTIONNELS              | 89 665 746     | 77 833 412     |
| S4I                                                                                                                                   | Frais de tenue d'assemblée                                                               | 158 754 225    | 189 960 325    | X81        | PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS    | 218 691 865    | 187 761 921    |
| S4K                                                                                                                                   | Moins-values de cession sur immobilisations                                              | 0              | 0              | L80        | DEFICIT                             | 0              | 0              |
| S4L                                                                                                                                   | sur immobilisations corporelles et incorporelles                                         | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| S4M                                                                                                                                   | sur immobilisations financières                                                          | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| S4P                                                                                                                                   | Transferts de produits d'exploitation non financière                                     | 2 000 000      | 3 891 500      |            |                                     |                |                |
| S4Q                                                                                                                                   | Produits rétrocédés                                                                      | 2 000 000      | 3 891 500      |            |                                     |                |                |
| S4R                                                                                                                                   | Autres transferts de produits                                                            | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| S4S                                                                                                                                   | Autres charges diverses d'exploitation non financière                                    | 79 151 191     | 40 596 366     |            |                                     |                |                |
| T50                                                                                                                                   | DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                      | 322 881 417    | 0              |            |                                     |                |                |
| T51                                                                                                                                   | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                       | 813 450 995    | 775 457 703    |            |                                     |                |                |
| T53                                                                                                                                   | Dotation aux amortissements de charges à répartir                                        | 165 470 445    | 161 323 174    |            |                                     |                |                |
| T54                                                                                                                                   | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                          | 647 980 551    | 614 134 528    |            |                                     |                |                |
| T55                                                                                                                                   | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation                       | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| T56                                                                                                                                   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours                  | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| T57                                                                                                                                   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| T58                                                                                                                                   | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| T6B                                                                                                                                   | DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES                           | 2 084 786 976  | 1 254 223 726  |            |                                     |                |                |
| T6C                                                                                                                                   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 1 137 031 113  | 210 332 877    |            |                                     |                |                |
| T6D                                                                                                                                   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 180 357 571    | 54 993 645     |            |                                     |                |                |
| T6E                                                                                                                                   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 793 448 611    | 64 580 001     |            |                                     |                |                |
| T6F                                                                                                                                   | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 163 224 931    | 90 759 231     |            |                                     |                |                |
| T6G                                                                                                                                   | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 26 393 882     | 19 425 709     |            |                                     |                |                |
| T6H                                                                                                                                   | Dotations aux provisions pour risques et charges                                         | 321 224 257    | 332 673 872    |            |                                     |                |                |
| T6J                                                                                                                                   | Dotations aux provisions réglementées                                                    | 0              | 0              |            |                                     |                |                |
| T6K                                                                                                                                   | Pertes sur créances irrécouvrables couvertes par des provisions                          | 535 264 382    | 585 641 252    |            |                                     |                |                |
| T6L                                                                                                                                   | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 64 873 343     | 106 150 017    |            |                                     |                |                |
| T80                                                                                                                                   | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                                                  | 44 709 990     | 322 557 713    |            |                                     |                |                |
| T81                                                                                                                                   | PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS                                                          | 194 684 520    | 885 701 575    |            |                                     |                |                |
| T82                                                                                                                                   | IMPOTS SUR LES EXCEDENTS                                                                 | 112 460 935    | 93 207 873     |            |                                     |                |                |
| L80                                                                                                                                   | EXCEDENT                                                                                 | 57 161 980     | 895 349 854    |            |                                     |                |                |
| T84                                                                                                                                   | TOTAL CHARGES                                                                            | 15 051 992 283 | 15 771 832 452 | X84        | TOTAL PRODUITS                      | 15 051 992 283 | 15 771 832 452 |

| BILAN FAÏTIÈRE                                                               |                                                               |                |           |                |                |     |                                                       |                |                |      |  | DIMF 2000      |  |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------|----------------|-----|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|------|--|----------------|--|
| Faïtière des Unités Coopératives d'Épargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                               |                |           |                |                |     |                                                       |                |                |      |  | En francs CFA) |  |
| F:01 / NT:003                                                                |                                                               |                |           |                |                |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| D : AA0                                                                      |                                                               |                |           |                |                |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| N.S. : TOG 9/00                                                              |                                                               |                |           |                |                |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| M : 1                                                                        |                                                               |                |           |                |                |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| Code<br>Poste                                                                | ACTIF                                                         | 2020           |           |                | 2019           |     | Code<br>Poste                                         | PASSIF         | 2020           | 2019 |  |                |  |
|                                                                              |                                                               | BRUT           | AMT/PROV  | NET            | NET            |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A01                                                                          | OPERATIONS DE TRESORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES | 28 849 557 787 | 0         | 28 849 557 787 | 29 285 989 301 | F01 | OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          | 28 377 706 551 | 29 025 406 756 |      |  |                |  |
| A10                                                                          | Valeur en caisse                                              | 217 304 640    | 0         | 217 304 640    | 172 983 923    | F1A | Comptes ordinaires créditeurs                         | 4 220 727 655  | 5 438 460 433  |      |  |                |  |
| A11                                                                          | Billers et monnaies                                           | 217 304 640    | 0         | 217 304 640    | 172 983 923    | F2A | Autres comptes de dépôts créditeurs                   | 23 817 100 000 | 23 357 100 000 |      |  |                |  |
|                                                                              |                                                               |                |           |                |                | F2B | Dépôts à terme reçus                                  | 23 817 100 000 | 23 357 100 000 |      |  |                |  |
|                                                                              |                                                               |                |           |                |                | F2C | Dépôts de garantie reçus                              | 0              | 0              |      |  |                |  |
|                                                                              |                                                               |                |           |                |                | F2D | Autres dépôts reçus                                   | 0              | 0              |      |  |                |  |
| A12                                                                          | Comptes ordinaires débiteurs                                  | 1 515 159 111  | 0         | 1 515 159 111  | 1 277 246 031  | F3A | Comptes d'emprunts                                    | 0              | 0              |      |  |                |  |
| A2A                                                                          | Autres comptes de dépôts débiteurs                            | 24 789 891 255 | 0         | 24 789 891 255 | 25 582 843 454 | F3E | Emprunts à moins d'un an                              | 0              | 0              |      |  |                |  |
| A2H                                                                          | Dépôts à terme constitués                                     | 24 719 891 255 | 0         | 24 719 891 255 | 25 582 843 454 | F3F | Emprunts à terme                                      | 0              | 0              |      |  |                |  |
| A2I                                                                          | Dépôts de garantie constitués                                 | 0              | 0         | 0              | 0              | F50 | Autres sommes dues aux institutions financières       | 0              | 0              |      |  |                |  |
| A2J                                                                          | Autres dépôts constitués                                      | 70 000 000     | 0         | 70 000 000     | 0              | F55 | Ressources affectées                                  | 0              | 0              |      |  |                |  |
| A3A                                                                          | Comptes de prêts                                              | 1 632 052 591  | 0         | 1 632 052 591  | 1 424 328 502  | F60 | Dettes rattachées                                     | 339 878 896    | 229 846 322    |      |  |                |  |
| A3B                                                                          | Prêts à moins d'un an                                         | 400 000 000    | 0         | 400 000 000    | 135 981 937    |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A3C                                                                          | Prêts à terme                                                 | 1 232 052 591  | 0         | 1 232 052 591  | 1 288 346 565  |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A60                                                                          | Créances rattachées                                           | 695 150 190    | 0         | 695 150 190    | 828 587 391    |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A70                                                                          | Prêts en souffrance et immobilisés                            | 0              | 0         | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
|                                                                              | Prêts Immobilisés                                             | 0              | 0         | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A71                                                                          | Prêts en souffrance de 6 mois au plus                         | 0              | 0         | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A72                                                                          | Prêts en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus       | 0              | 0         | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| A73                                                                          | Prêts en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus      | 0              | 0         | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| B01                                                                          | OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS         | 177 065 858    | 3 777 619 | 173 288 239    | 219 735 416    | G01 | OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 5 299 446      | 3 190 275      |      |  |                |  |
| B2D                                                                          | Crédits court terme                                           | 0              | 0         | 0              | 0              | G10 | Comptes ordinaires créditeurs                         | 5 299 446      | 3 190 275      |      |  |                |  |
| B2N                                                                          | Comptes ordinaires                                            | 0              | 0         | 0              | 0              | G15 | Dépôts à terme reçus                                  | 0              | 0              |      |  |                |  |
| B30                                                                          | Crédits à moyen terme                                         | 0              | 0         | 0              | 0              | G2A | Comptes d'épargne à régime spécial                    | 0              | 0              |      |  |                |  |
| B40                                                                          | Credits à long terme                                          | 172 348 519    | 0         | 172 348 519    | 214 686 947    | G30 | Autres dépôts de garantie reçus                       | 0              | 0              |      |  |                |  |
| B65                                                                          | Créances rattachées                                           | 939 721        | 0         | 939 721        | 1 026 210      | G35 | Autres depots reçus                                   | 0              | 0              |      |  |                |  |
| B70                                                                          | Credits en souffrance et immobilisés                          | 3 777 619      | 3 777 619 | 0              | 4 022 259      | G60 | Emprunts                                              | 0              | 0              |      |  |                |  |
|                                                                              | Crédits Immobilisés                                           | 0              | 0         | 0              | 4 022 257      | G70 | Autres sommes dues                                    | 0              | 0              |      |  |                |  |
| B71                                                                          | Crédits en souffrance de 6 mois au plus                       | 0              | 0         | 0              | 1              | G90 | Dettes rattachées                                     | 0              | 0              |      |  |                |  |
| B72                                                                          | Crédits en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus     | 3 777 619      | 3 777 619 | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| B73                                                                          | Crédits en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus    | 0              | 0         | 0              | 0              |     |                                                       |                |                |      |  |                |  |
| C01                                                                          | OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES                  | 3 496 873 256  | 0         | 3 496 873 256  | 4 196 355 288  | H01 | OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES          | 737 078 007    | 711 143 802    |      |  |                |  |
| C10                                                                          | Titres de placement                                           | 1 465 390 057  | 0         | 1 465 390 057  | 1 536 170 057  | H10 | Versements restant à effectuer                        | 0              | 0              |      |  |                |  |
| C30                                                                          | Comptes de stocks                                             | 8 583 916      | 0         | 8 583 916      | 6 945 334      | H40 | Créditeurs divers                                     | 621 181 158    | 411 733 477    |      |  |                |  |
| C31                                                                          | Stocks de meubles                                             | 0              | 0         | 0              | 0              | H6A | Comptes d'ordre et divers                             | 115 896 849    | 299 410 325    |      |  |                |  |
| C32                                                                          | Stocks de marchandises                                        | 0              | 0         | 0              | 0              | H6B | Comptes de liaison                                    | 0              | 0              |      |  |                |  |
| C33                                                                          | Stocks de fournitures                                         | 8 583 916      | 0         | 8 583 916      | 6 945 334      | H6C | Comptes de différences de conversion                  | 0              | 0              |      |  |                |  |

| BILAN FAITIÈRE                                                               |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        | DIMF 2000                                                                          |               |  |               |  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|--|-------------|--|---------------|--|---------------|--|--------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|---------------|--|
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| F:02 / NT:003                                                                |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| D : AA0                                                                      |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| 0 N.S. : TOG 9/00 M : 1                                                      |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| En francs CFA)                                                               |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| Etat : M                                                                     |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| P : A                                                                        |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| Code Poste                                                                   |                                                      | ACTIF         |  | 2020        |  | 2019          |  | Code Poste    |  | PASSIF |                                                                                    | 2020          |  | 2019          |  |
|                                                                              |                                                      |               |  | AMT/PROV    |  | NET           |  |               |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| BRUT                                                                         |                                                      |               |  |             |  |               |  | NET           |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C34                                                                          | Autres stocks et assimilés                           | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | H6G    | Comptes de régularisation - passif                                                 | 115 896 849   |  | 299 410 325   |  |
| C40                                                                          | Débiteurs divers                                     | 1 979 825 658 |  | 0           |  | 1 979 825 658 |  | 2 570 541 037 |  | H6P    | Comptes d'attente - passif                                                         | 0             |  | 0             |  |
| C55                                                                          | Créances rattachées                                  | 12 555 130    |  | 0           |  | 12 555 130    |  | 48 889 116    |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C56                                                                          | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat        | 18 914 931    |  | 0           |  | 18 914 931    |  | 0             |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C59                                                                          | Valeurs à rejeter                                    | 0             |  |             |  | 0             |  | 0             |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C6A                                                                          | Comptes d'ordre et divers                            | 11 603 564    |  | 0           |  | 11 603 564    |  | 33 809 744    |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C6B                                                                          | Comptes de liaison                                   | 5 414 533     |  | 0           |  | 5 414 533     |  | 5 431 683     |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C6C                                                                          | Comptes de différence de conversion                  | 0             |  |             |  | 0             |  | 0             |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C6G                                                                          | Comptes de régularisation actif                      | 6 189 031     |  | 0           |  | 6 189 031     |  | 28 378 061    |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C6Q                                                                          | Comptes transitoires                                 | 0             |  |             |  | 0             |  | 0             |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| C6R                                                                          | Comptes d'attente - actif                            | 0             |  |             |  | 0             |  | 0             |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| D01                                                                          | VALEURS IMMOBILISEES                                 | 3 903 042 051 |  | 654 897 016 |  | 3 248 145 035 |  | 2 552 152 410 |  | K01    | VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                     | 0             |  | 0             |  |
| D1A                                                                          | Immobilisations financières                          | 2 500 680 327 |  | 0           |  | 2 500 680 327 |  | 2 223 995 135 |  | K20    | Titres de participation                                                            | 0             |  | 0             |  |
| D1E                                                                          | Titres de participation                              | 1 996 550 000 |  | 0           |  | 1 996 550 000 |  | 1 746 550 000 |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| D1L                                                                          | Titres d'investissement                              | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L01    | PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES                                             | 6 647 780 313 |  | 6 514 491 582 |  |
| D10                                                                          | Prêts et titres subordonnés                          | 504 130 327   |  | 0           |  | 504 130 327   |  | 477 445 135   |  | L10    | Subventions d'investissement                                                       | 0             |  | 0             |  |
| D1S                                                                          | Dépôts et cautionnements                             | 1 547 423     |  | 0           |  | 1 547 423     |  | 1 547 423     |  |        |                                                                                    |               |  |               |  |
| D23                                                                          | Immobilisations en cours                             | 459 735 028   |  | 0           |  | 459 735 028   |  | 72 369 660    |  | L20    | Fonds affectés                                                                     | 4 381 794 055 |  | 3 964 545 470 |  |
| D24                                                                          | Incorporelles                                        | 384 267 266   |  | 0           |  | 384 267 266   |  | 0             |  | L21    | Fonds de garantie                                                                  | 492 632 744   |  | 489 632 744   |  |
| D25                                                                          | Corporelles                                          | 75 467 762    |  | 0           |  | 75 467 762    |  | 72 369 660    |  | L22    | Fonds d'assurance                                                                  | 0             |  | 0             |  |
| D30                                                                          | Immobilisations d'exploitation                       | 886 175 343   |  | 654 897 016 |  | 231 278 327   |  | 208 807 085   |  | L23    | Fonds de bonification                                                              | 0             |  | 0             |  |
| D31                                                                          | Incorporelles                                        | 5 488 936     |  | 5 488 936   |  | 0             |  | 0             |  | L24    | Fonds de sécurité                                                                  | 3 845 967 650 |  | 3 431 411 205 |  |
| D36                                                                          | Corporelles                                          | 880 686 407   |  | 649 408 080 |  | 231 278 327   |  | 208 807 085   |  | L25    | Autres fonds affectés                                                              | 43 193 661    |  | 43 501 521    |  |
| D40                                                                          | Immobilisations hors exploitation                    | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L27    | Fonds de crédit                                                                    | 784 856 230   |  | 784 856 230   |  |
| D41                                                                          | Incorporelles                                        | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L30    | Provisions pour Risques et Charges                                                 | 338 754 598   |  | 358 382 364   |  |
| D45                                                                          | Corporelles                                          | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L31    | Provisions pour charges de retraite                                                | 240 566 427   |  | 240 566 427   |  |
|                                                                              | Immobilisations acquises par réalisation de garantie | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L32    | Provisions pour risque d'exécution des engagements par signature                   | 0             |  | 0             |  |
| D46                                                                          | Incorporelles                                        | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L33    | Autres provisions pour risques et charges                                          | 98 188 171    |  | 117 815 937   |  |
| D47                                                                          | Corporelles                                          | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L35    | Provisions réglementées                                                            | 0             |  | 0             |  |
|                                                                              |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  | L36    | Provisions pour risques afférents aux opérations de crédits à moyen et long termes | 0             |  | 0             |  |
|                                                                              |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  | L37    | Provision spéciale de réévaluation                                                 | 0             |  | 0             |  |
|                                                                              |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  | L41    | Emprunts et titres émis subordonnés                                                | 327 978 494   |  | 491 967 745   |  |
|                                                                              |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  | L43    | Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés                          | 0             |  | 0             |  |
|                                                                              |                                                      |               |  |             |  |               |  |               |  | L45    | Fonds pour risques financiers généraux                                             | 6 705 000     |  | 0             |  |
| D50                                                                          | Credit bail et operations assimilées                 | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L50    | Primes liées au capital                                                            | 0             |  | 0             |  |
| D51                                                                          | Crédit-bail                                          | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L55    | Reserves                                                                           | 11 046 403    |  | 11 046 403    |  |
| D52                                                                          | L.O.A.                                               | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L56    | Réserve générale                                                                   | 4 418 554     |  | 4 418 554     |  |
| D53                                                                          | Location-vente                                       | 0             |  | 0           |  | 0             |  | 0             |  | L57    | Réserves facultatives                                                              | 2 209 295     |  | 2 209 295     |  |

| BILAN FAITIÈRE                                                              |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                | DIMF 2000      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|----------------|---------------|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Fatière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                | En francs CFA) |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                  |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                |                |
| F:03 / NT:003                                                               |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                |                |
| D : AA0                                                                     |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                |                |
| N.S. : TOG 9/00 M : 1                                                       |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                |                |
| P : A                                                                       |                                                             |                |             |                |                |               |                                               |                |                |                |
| Code<br>Poste                                                               | ACTIF                                                       | 2020           |             | 2019           |                | Code<br>Poste | PASSIF                                        | 2020           | 2019           |                |
|                                                                             |                                                             | BRUT           | AMT/PROV    | NET            | NET            |               |                                               |                |                |                |
| D60                                                                         | Créances rattachées                                         | 54 903 930     |             | 54 903 930     | 45 433 107     | L58           | Autres réserves                               | 4 418 554      | 4 418 554      |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L59           | Ecart de réévaluation des immobilisations     | 0              | 0              |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L60           | Capital                                       | 901 000 000    | 1 025 150 000  |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L61           | Capital appelé                                | 901 000 000    | 1 025 150 000  |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L62           | Capital non appelé                            | 0              | 0              |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L65           | Fonds de dotation                             | 213 300 982    | 213 300 982    |                |
| D70                                                                         | Créances en souffrance                                      | 0              | 0           | 0              | 0              | L70           | Report a nouveau (+ ou -)                     | -334 757 612   | -345 505 530   |                |
| D71                                                                         | Créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 0              | 0           | 0              | 0              |               |                                               |                | 0              |                |
| D72                                                                         | Créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 0              | 0           | 0              | 0              |               |                                               |                |                |                |
| D73                                                                         | Créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 0              | 0           | 0              | 0              |               |                                               |                |                |                |
| E01                                                                         | ACTIONNAIRES, ASSOCIES OU MEMBRES                           | 0              | 0           | 0              | 0              |               |                                               |                |                |                |
| E02                                                                         | Actionnaires, associés ou membres, capital non appelé       | 0              | 0           | 0              | 0              |               |                                               |                |                |                |
| E03                                                                         | Actionnaires, associés ou membres, capital appelé non versé | 0              | 0           | 0              | 0              |               |                                               |                |                |                |
| E05                                                                         | EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS                       | 0              | 0           | 0              | 0              | L75           | Excédent des produits sur les charges         | 0              | 0              |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L80           | Resultat de l'exercice (+ ou -)               | 17 102 163     | 10 747 918     |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L81           | Excédent ou déficit en instance d'approbation | 17 102 163     | 10 747 918     |                |
|                                                                             |                                                             |                |             |                |                | L82           | Excédent ou déficit de l'exercice             | 0              | 0              |                |
| E90                                                                         | TOTAL ACTIF                                                 | 36 426 538 952 | 658 674 635 | 35 767 864 317 | 36 254 232 414 | L90           | TOTAL PASSIF                                  | 35 767 864 317 | 36 254 232 414 |                |

| COMPTÉ DE RESULTAT FAITIÈRE                                                  |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               | DIMF 2080     |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Etat : M                                                                     |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fuoc- Togo) |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| F-01 / NT-006                                                                |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| D : RA0                                                                      |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| N.S. : TOG 9/00                                                              |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| M-1                                                                          |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| P : A                                                                        |                                                                   |               |               |               |                                                                    |               |               |
| Code<br>Poste                                                                | CHARGES                                                           | 2020          | 2019          | Code<br>Poste | PRODUITS                                                           | 2020          | 2019          |
| R08                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          |               |               | V08           | PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES          |               |               |
| R1A                                                                          | Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs                        | 1 344 596 048 | 1 651 492 602 | V1A           | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs                          | 2 830 736 654 | 3 478 893 630 |
| R1B                                                                          | Organe financier                                                  | 0             | 208 061 786   | V1B           | Organe financier                                                   | 2 712 268     | 1 636 197     |
| R1C                                                                          | Caisse centrale                                                   | 0             | 0             | V1C           | Caisse centrale                                                    | 0             | 0             |
| R1D                                                                          | Trésor Public                                                     | 0             | 0             | V1D           | Trésor Public                                                      | 0             | 0             |
| R1E                                                                          | CCP                                                               | 0             | 0             | V1E           | CCP                                                                | 0             | 0             |
| R1F                                                                          | Banques et correspondants                                         | 0             | 0             | V1F           | Banques et correspondants                                          | 2 712 268     | 1 636 197     |
| R1H                                                                          | Etablissements financiers                                         | 0             | 0             | V1H           | Etablissements financiers                                          | 0             | 0             |
| R1I                                                                          | SFD                                                               | 0             | 208 061 786   | V1I           | SFD                                                                | 0             | 0             |
| R1K                                                                          | Autres institutions financières                                   | 0             | 0             | V1K           | Autres institutions financières                                    | 0             | 0             |
| R1L                                                                          | Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs                  |               |               | V1L           | Intérêts sur autres comptes de dépôts débiteurs                    |               |               |
| R1N                                                                          | Dépôts à terme reçus                                              | 1 343 136 911 | 1 441 466 441 | V1Q           | Intérêts sur dépôts à terme constitués                             | 1 399 659 526 | 1 890 973 815 |
| R1P                                                                          | Dépôts de garantie reçus                                          | 0             | 0             | V1R           | Intérêts sur dépôts de garantie constitués                         | 1 399 659 526 | 1 889 533 815 |
| R1Q                                                                          | Autres dépôts reçus                                               | 0             | 0             | V1S           | Intérêts sur autres dépôts constitués                              | 0             | 0             |
| R2A                                                                          | Intérêts sur comptes d'emprunts                                   | 0             | 0             | V2A           | Intérêts sur comptes de prêts                                      | 86 209 268    | 89 920 878    |
| R2F                                                                          | Intérêts sur emprunts à moins d'un an                             | 0             | 0             | V2C           | Intérêts sur prêts à moins d'un an                                 | 7 531 869     | 14 865 518    |
| R2G                                                                          | Intérêts sur emprunts à terme                                     | 0             | 0             | V2G           | Intérêts sur prêts à terme                                         | 78 677 399    | 75 055 359    |
| R2R                                                                          | Autres intérêts                                                   | 0             | 0             | V2Q           | Autres Intérêts                                                    | 0             | 0             |
| R2T                                                                          | Divers intérêts                                                   | 0             | 0             | V2S           | Divers Intérêts                                                    | 0             | 0             |
| R2Z                                                                          | Commissions                                                       | 1 459 137     | 1 964 375     | V2T           | Commissions                                                        | 1 342 155 592 | 1 496 362 740 |
| R3A                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 130 663 638   | 131 740 887   | V3A           | PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS | 17 546 726    | 15 818 374    |
| R3C                                                                          | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients        | 0             | 0             | V3B           | Intérêts sur crédits aux membres, bénéficiaires ou clients         | 11 855 524    | 10 910 869    |
| R3D                                                                          | Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs                        | 0             | 0             | V3G           | Autres crédits à court terme                                       | 0             | 0             |
| R3F                                                                          | Intérêts sur dépôts à terme reçus                                 | 0             | 0             | V3M           | Intérêts sur crédits à moyen terme                                 | 0             | 0             |
| R3G                                                                          | Intérêts sur comptes d'épargne à régime spécial                   | 0             | 0             | V3N           | Intérêts sur crédits à long terme                                  | 11 855 524    | 10 910 869    |
| R3H                                                                          | Intérêts sur dépôts de garantie reçus                             | 0             | 0             |               | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients         | 0             | 0             |
| R3J                                                                          | Intérêts sur autres dépôts reçus                                  | 0             | 0             | V3R           | Autres Intérêts                                                    | 15 889        | 1 609         |
| R3N                                                                          | Intérêts sur emprunts et autres sommes dues                       | 0             | 0             | V3T           | Divers Intérêts                                                    | 15 889        | 1 609         |
| R3Q                                                                          | Autres Intérêts                                                   | 0             | 0             | V3X           | Commissions                                                        | 5 675 312     | 4 905 896     |
| R3T                                                                          | Commissions                                                       | 130 663 638   | 131 740 887   |               |                                                                    |               |               |
|                                                                              | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                      | 1 373 023 693 | 1 711 478 515 |               | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                        | 0             | 0             |
|                                                                              | TOTAL CHARGES D'INTERETS                                          | 1 475 259 686 | 1 783 233 489 |               | TOTAL PRODUITS D'INTERETS                                          | 2 848 283 380 | 3 494 712 004 |
| R4B                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES          | 0             | 0             | V4B           | PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET SUR OPERATIONS DIVERSES      | 33 141 889    | 59 783 681    |
| R4C                                                                          | Charges et pertes sur titres de placement                         | 0             | 0             | V4C           | Produits et profits sur titres de placement                        | 33 141 889    | 59 783 681    |
| R4K                                                                          | Charges sur opérations diverses                                   | 0             | 0             | V4D           | Intérêts sur crédit accordés au personnel non membre               | 0             | 0             |
| R4N                                                                          | Commissions                                                       | 0             | 0             | V4E           | Produits sur opérations diverses                                   | 0             | 0             |
|                                                                              |                                                                   |               |               | V4F           | Commissions                                                        | 0             | 0             |
| R5B                                                                          | CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                           | 0             | 0             | V5B           | PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES                           | 55 923 545    | 47 014 538    |
| R5C                                                                          | Frais d'acquisition                                               | 0             | 0             | V5C           | Produits sur prêts et titres subordonnés                           | 55 923 545    | 2 014 538     |
| R5D                                                                          | Etalement de la prime                                             | 0             | 0             | V5D           | Dividendes et produits assimilés sur titres de participation       | 0             | 45 000 000    |
|                                                                              |                                                                   |               |               | V5F           | Produits et profits sur titres d'investissement                    | 0             | 0             |

| COMPTE DE RESULTAT FAITERIE                                                  |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      | DIMF 2020  |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Etat : M                                                                     |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| Date d'arrêté : 31/12/2020                                                   |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| P : A                                                                        |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| Faitière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| D : RA0                                                                      |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| N.S. : TOG 9/00                                                              |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| M:1                                                                          |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| F:02 / NT:006                                                                |                                                                                     |               |               |            |                                                                                      |            |             |
| Code Poste                                                                   | CHARGES                                                                             | 2020          | 2019          | Code Poste | PRODUITS                                                                             | 2020       | 2019        |
| R5E                                                                          | CHARGES SUR CREDIT BAIL et OPERATIONS ASSIMILEES                                    | 0             | 0             | V5G        | PRODUITS SUR OPERATIONS DE CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES                      | 1 200 000  | 0           |
| R5G                                                                          | Charges sur opérations de crédit bail                                               | 0             | 0             | V5H        | Produits sur opérations de crédit-bail                                               | 0          | 0           |
| R5H                                                                          | Dotations aux amortissements                                                        | 0             | 0             | V5J        | Loyers                                                                               | 0          | 0           |
| R5J                                                                          | Dotations aux provisions                                                            | 0             | 0             | V5K        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |
| R5K                                                                          | Moins-values de cession                                                             | 0             | 0             | V5L        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |
| R5L                                                                          | Autres charges                                                                      | 0             | 0             | V5M        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |
| R5M                                                                          | Charges sur opérations de location avec option d'achat                              | 0             | 0             | V5N        | Produits sur opérations de location avec option d'achat                              | 0          | 0           |
| R5N                                                                          | Dotations aux amortissements                                                        | 0             | 0             | V5P        | Loyers                                                                               | 0          | 0           |
| R5P                                                                          | Dotations aux provisions                                                            | 0             | 0             | V5Q        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |
| R5Q                                                                          | Moins-values de cession                                                             | 0             | 0             | V5R        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |
| R5R                                                                          | Autres charges                                                                      | 0             | 0             | V5S        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |
| R5S                                                                          | Charges sur opérations de location -vente                                           | 0             | 0             | V5T        | Produits sur opérations de location vente                                            | 1 200 000  | 0           |
| R5T                                                                          | Dotations aux amortissements                                                        | 0             | 0             | V5V        | Loyers                                                                               | 1 200 000  | 0           |
| R5U                                                                          | Dotations aux provisions                                                            | 0             | 0             | V5W        | Reprises de provisions                                                               | 0          | 0           |
| R5V                                                                          | Moins-values de cession                                                             | 0             | 0             | V5X        | Plus-values de cession                                                               | 0          | 0           |
| R5X                                                                          | Autres charges                                                                      | 0             | 0             | V5Y        | Autres produits                                                                      | 0          | 0           |
| R5Y                                                                          | Charges sur emprunts et titres émis subordonnés / capital social                    | 16 653 681    | 30 003 202    |            |                                                                                      |            |             |
| R6A                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE                                                    | 0             | 0             | V6A        | PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE                                                    | 0          | 0           |
| R6B                                                                          | Pertes sur opérations de change                                                     | 0             | 0             | V6B        | Gains sur opérations de change                                                       | 0          | 0           |
| R6C                                                                          | Commissions                                                                         | 0             | 0             | V6C        | Commissions                                                                          | 0          | 0           |
| R6F                                                                          | CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN                                                   | 0             | 0             | V6F        | PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN                                                   | 0          | 0           |
| R6K                                                                          | Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières          | 0             | 0             | V6K        | Produits sur engagements de financement donnés aux institutions financières          | 0          |             |
| R6L                                                                          | Charges sur engagements de financements reçus des membres, clients ou bénéficiaires | 0             | 0             | V6L        | Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients | 0          |             |
| R6M                                                                          | Charges sur engagements de garantie reçus des institutions financières              | 0             | 0             | V6N        | Produits sur engagements de garantie donnés aux institutions financières             | 0          |             |
| R6P                                                                          | Charges sur engagements de garantie reçus des membres, bénéficiaires ou clients     | 0             | 0             | V6P        | Produits sur engagements de garantie donnés aux membres, bénéficiaires ou clients    | 0          |             |
| R6S                                                                          | Charges sur engagements sur titres                                                  | 0             | 0             | V6Q        | Produits sur engagements sur titres                                                  | 0          |             |
| R6T                                                                          | Charges sur autres engagements reçus                                                | 0             | 0             | V6R        | Produits sur autres engagements donnés                                               | 0          |             |
|                                                                              |                                                                                     |               |               | V6S        | Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers                           | 0          |             |
| R6V                                                                          | CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                                      | 11 228 899    | 7 016 067     | V6U        | PRODUITS SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                                      | 0          | 0           |
| R6W                                                                          | Charges sur les moyens de paiement                                                  | 0             | 0             | V6V        | Produits sur les moyens de paiement                                                  | 0          | 0           |
| R6X                                                                          | Autres charges sur prestations de services financiers                               | 11 228 899    | 7 016 067     | V6W        | Autres produits sur prestations de services financiers                               | 0          | 0           |
| R7A                                                                          | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE                                            | 0             | 0             | V7A        | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE                                            | 0          | 0           |
| R7B                                                                          | Moins-values sur cession d'éléments d'actif                                         | 0             | 0             | V7B        | Plus - values sur cession d'éléments d'actif                                         | 0          | 0           |
| R7C                                                                          | Transferts de produits d'exploitation financière                                    | 0             | 0             | V7C        | Transferts de charges d'exploitation financière                                      | 0          | 0           |
| R7D                                                                          | Diverses charges d'exploitation financière                                          | 0             | 0             | V7D        | Divers produits d'exploitation financière                                            | 0          | 0           |
|                                                                              | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                     | 62 382 854    | 69 778 950    |            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                    | 0          | 0           |
|                                                                              | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                   | 27 882 580    | 37 019 269    |            | AUTRES PRODUITS FINANCIERS                                                           | 90 265 434 | 106 798 219 |
|                                                                              | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                                        | 1 373 023 693 | 1 711 478 515 |            | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                                          | 0          | 0           |
|                                                                              | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                     | 62 382 854    | 69 778 950    |            | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                    | 0          | 0           |
|                                                                              | PRODUIT FINANCIER NET                                                               | 1 435 406 547 | 1 781 257 464 |            | CHARGE FINANCIERE NETTE                                                              | 0          | 0           |
|                                                                              | ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS                                                      | 62 000 257    | 70 113 784    |            | VENTES                                                                               | 0          | 0           |

| COMPTÉ DE RESULTAT FAÏTIÈRE                                                                                                                                                  |                                                                                        |                      |                      |            |                                                                                        |                    | DMF 2080           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| État : M<br>Date d'arrêté : 31/12/2020<br>Faïtière des Unités Coopératives d'Épargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo)<br>F:03 / NT:006<br>D : RA0<br>N.S. : TOG 9/00<br>M:1 |                                                                                        |                      |                      |            |                                                                                        |                    |                    |
| Code Poste                                                                                                                                                                   | CHARGES                                                                                | 2020                 | 2019                 | Code Poste | PRODUITS                                                                               | 2020               | 2019               |
| R8G                                                                                                                                                                          | Achats de marchandises                                                                 | 63 638 839           | 66 276 383           | V8B        | MARGE COMMERCIALE                                                                      | 0                  | 0                  |
| R8J                                                                                                                                                                          | Stocks vendus                                                                          | 0                    | 0                    | V8C        | VENTES DE MARCHANDISES                                                                 | 0                  | 0                  |
| R8L                                                                                                                                                                          | Variations de stocks marchandises                                                      | -1 638 582           | 3 837 401            |            |                                                                                        |                    |                    |
|                                                                                                                                                                              | <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                                | <b>1 462 531 593</b> | <b>1 595 081 658</b> |            | <b>PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION</b>                                                | <b>175 889 751</b> | <b>142 887 365</b> |
| S02                                                                                                                                                                          | <b>FRAIS DE PERSONNEL</b>                                                              | <b>901 396 217</b>   | <b>823 586 745</b>   | W4A        | <b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>                                                  | <b>44 184 780</b>  | <b>80 066 720</b>  |
| S03                                                                                                                                                                          | Salaires et traitements                                                                | 663 049 437          | 609 629 198          | W4B        | Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires           | 0                  | 0                  |
| S04                                                                                                                                                                          | Charges sociales                                                                       | 232 558 880          | 205 682 547          | W4D        | Indemnités de fonction et rémunération d'administrateurs, gérants reçues               | 0                  | 0                  |
| S05                                                                                                                                                                          | Rémunérations versées aux stagiaires                                                   | 5 787 900            | 8 275 000            |            |                                                                                        |                    |                    |
| S1A                                                                                                                                                                          | <b>IMPOTS ET TAXES</b>                                                                 | <b>56 029 966</b>    | <b>86 551 915</b>    | W4G        | <b>Plus-values de cession</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| S1B                                                                                                                                                                          | Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations                         | 0                    | 0                    | W4H        | sur immobilisations incorporelles et corporelles                                       | 0                  | 0                  |
| S1C                                                                                                                                                                          | Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés à l'administration des impôts    | 56 029 966           | 86 551 915           | W4J        | sur immobilisations financières                                                        | 0                  | 0                  |
| S1D                                                                                                                                                                          | Impôts directs                                                                         | 0                    | 0                    | W4K        | Revenus des immeubles hors exploitation                                                | 0                  | 0                  |
| S1G                                                                                                                                                                          | Impôts indirects                                                                       | 0                    | 0                    | W4L        | Transferts de charges d'exploitation non financière                                    | 35 954 750         | 46 338 720         |
| S1H                                                                                                                                                                          | Droits d'enregistrement et de timbre                                                   | 125 100              | 94 700               | W4M        | Charges refacturées                                                                    | 35 954 750         | 46 338 720         |
| S1J                                                                                                                                                                          | Impôts et taxes divers                                                                 | 55 904 866           | 86 457 215           | W4N        | Charges à répartir sur plusieurs exercices                                             | 0                  | 0                  |
| S1K                                                                                                                                                                          | <b>Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>             | W4P        | Autres transferts de charges                                                           | 0                  | 0                  |
|                                                                                                                                                                              |                                                                                        |                      |                      | W4Q        | <b>AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION</b>                                           | <b>8 230 030</b>   | <b>33 728 000</b>  |
| S2A                                                                                                                                                                          | <b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION</b>                      | <b>339 971 126</b>   | <b>559 430 544</b>   |            |                                                                                        |                    |                    |
| S2B                                                                                                                                                                          | <b>Services extérieurs</b>                                                             | <b>107 448 135</b>   | <b>193 878 164</b>   | W50        | <b>PRODUCTION IMMOBILISEE</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| S2C                                                                                                                                                                          | Redevances de crédit-bail                                                              | 0                    | 0                    | W51        | Immobilisations incorporelles                                                          | 0                  | 0                  |
| S2D                                                                                                                                                                          | Loyers                                                                                 | 7 200 000            | 6 000 000            | W52        | Immobilisations corporelles                                                            | 0                  | 0                  |
| S2F                                                                                                                                                                          | Charges locatives et de co-propriété                                                   | 0                    | 0                    |            |                                                                                        |                    |                    |
| S2H                                                                                                                                                                          | Entretien et réparations                                                               | 32 167 933           | 38 228 213           | W53        | <b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                                                      | <b>16 494 803</b>  | <b>16 000 000</b>  |
| S2J                                                                                                                                                                          | Primes d'assurance                                                                     | 41 875 321           | 31 215 045           | X50        | <b>REPRISES DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| S2K                                                                                                                                                                          | Etudes et recherches                                                                   | 215 000              | 39 879 125           |            |                                                                                        |                    |                    |
| S2M                                                                                                                                                                          | Frais de formation du personnel                                                        | 15 906 168           | 47 251 092           | X51        | <b>REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| S2L                                                                                                                                                                          | Divers                                                                                 | 10 083 713           | 31 304 689           | X54        | Reprises d'amortissements des immobilisations                                          | 0                  | 0                  |
| S3A                                                                                                                                                                          | <b>Autres services extérieurs</b>                                                      | <b>197 414 278</b>   | <b>305 137 974</b>   | X56        | Reprises de provisions sur immobilisations                                             | 0                  | 0                  |
| S3B                                                                                                                                                                          | Personnel extérieur à l'institution                                                    | 0                    | 0                    |            |                                                                                        |                    |                    |
| S3C                                                                                                                                                                          | Rémunérations d'intermédiaires et honoraires                                           | 61 130 908           | 72 570 197           | X6B        | <b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>                   | <b>115 210 168</b> | <b>46 820 645</b>  |
| S3E                                                                                                                                                                          | Publicité, publications et relations publiques                                         | 18 205 576           | 53 306 383           | X6C        | Reprises de provisions sur créances en souffrance                                      | 6 300 475          | 6 902 724          |
| S3G                                                                                                                                                                          | Transports de biens                                                                    | 0                    | 0                    | X6D        | Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 950 258            | 0                  |
| S3J                                                                                                                                                                          | Transports collectifs du personnel                                                     | 0                    | 0                    | X6E        | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 0                  | 6 902 724          |
| S3L                                                                                                                                                                          | Déplacements, missions et réceptions                                                   | 49 154 535           | 106 722 926          | X6F        | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 5 350 217          | 0                  |
| S3M                                                                                                                                                                          | Achats non stockés de matières et fournitures                                          | 41 213 112           | 46 993 842           | X6G        | Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif                   | 0                  | 0                  |
| S3N                                                                                                                                                                          | Frais postaux et frais de télécommunication                                            | 27 520 097           | 23 966 643           | X6H        | Reprises de provisions pour risques et charges                                         | 108 909 693        | 39 917 921         |
| S3P                                                                                                                                                                          | Divers                                                                                 | 190 050              | 1 577 983            | X6I        | Reprises de provisions réglementées                                                    | 0                  | 0                  |
|                                                                                                                                                                              |                                                                                        |                      |                      |            |                                                                                        |                    |                    |
| S4A                                                                                                                                                                          | <b>Charges diverses d'exploitation</b>                                                 | <b>35 108 713</b>    | <b>60 414 406</b>    |            |                                                                                        |                    |                    |
| S4B                                                                                                                                                                          | Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires | 19 326 738           | 33 092 331           | X6J        | Récupération sur créances amorties                                                     | 0                  | 0                  |
| S4D                                                                                                                                                                          | Indemnités de fonction versées                                                         | 0                    | 0                    |            |                                                                                        |                    |                    |
| S4I                                                                                                                                                                          | Frais de tenue d'assemblée                                                             | 14 131 975           | 26 322 075           | X80        | <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                                          | <b>106 551 165</b> | <b>61 282 788</b>  |

| COMPTES DE RESULTAT FAITIERE |                                                                                          |                 |               |               |                                  |               | DMF 2080      |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|----------------------------------|---------------|---------------|
| Etat : M                     |                                                                                          | N.S. : TOG 9/00 |               | F-03 / NT-006 |                                  |               |               |
| Date d'arrêté : 31/12/2020   |                                                                                          | D : RA0         |               |               |                                  |               |               |
| P : A                        |                                                                                          | N.S. : TOG 9/00 |               | M:1           |                                  |               |               |
| Code Poste                   | CHARGES                                                                                  | 2020            | 2019          | Code Poste    | PRODUITS                         | 2020          | 2019          |
| S4K                          | Moins-values de cession sur immobilisations                                              | 0               | 0             | X81           | PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS | 9 280 321     | 0             |
| S4L                          | sur immobilisations corporelles et incorporelles                                         | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| S4M                          | sur immobilisations financières                                                          | 0               | 0             | L80           | DEFICIT                          | 0             | 0             |
| S4P                          | Transferts de produits d'exploitation non financière                                     | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| S4Q                          | Produits rattachés                                                                       | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| S4R                          | Autres transferts de produits                                                            | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| S4S                          | Autres charges diverses d'exploitation non financière                                    | 1 650 000       | 1 000 000     |               |                                  |               |               |
| T50                          | DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                      | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T51                          | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                       | 57 818 277      | 64 211 979    |               |                                  |               |               |
| T53                          | Dotation aux amortissements de charges à répartir                                        | 6 189 030       | 6 189 031     |               |                                  |               |               |
| T54                          | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                          | 51 629 247      | 58 022 948    |               |                                  |               |               |
| T55                          | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation                       | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T56                          | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours                  | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T57                          | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation            | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T58                          | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation         | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T6B                          | DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES                           | 107 316 007     | 61 300 475    |               |                                  |               |               |
| T6C                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                      | 3 777 619       | 6 300 475     |               |                                  |               |               |
| T6D                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                    | 0               | 950 258       |               |                                  |               |               |
| T6E                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  | 3 777 619       | 0             |               |                                  |               |               |
| T6F                          | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 0               | 5 350 217     |               |                                  |               |               |
| T6G                          | Dotations aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif                     | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T6H                          | Dotations aux provisions pour risques et charges                                         | 98 188 171      | 55 000 000    |               |                                  |               |               |
| T6J                          | Dotations aux provisions réglementées                                                    | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T6K                          | Pertes sur créances irrécouvrables couvertes par des provisions                          | 5 350 217       | 0             |               |                                  |               |               |
| T6L                          | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                      | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T80                          | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                                                  | 185 493 770     | 309 484 257   |               |                                  |               |               |
| T81                          | PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS                                                          | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| T82                          | IMPOTS SUR LES EXCEDENTS                                                                 | 0               | 0             |               |                                  |               |               |
| L80                          | EXCEDENT                                                                                 | 17 102 163      | 10 747 918    |               |                                  |               |               |
| T84                          | TOTAL CHARGES                                                                            | 3 230 270 050   | 3 805 680 375 | X84           | TOTAL PRODUITS                   | 3 230 270 050 | 3 805 680 375 |

## V-ANNEXES

### ❖ La déclaration de conformité au Référentiel Comptable Spécifique des SFD

Les états financiers ont été préparés sur la base de l'instruction N°025-02-2009 du 03 février 2009 de la BCEAO relative à l'obligation pour les Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) de produire des états financiers suivant les principes comptables conformes au Référentiel Comptable Spécifique des SFD (RCSFD) notamment :

- Continuité de l'exploitation ;
- Spécialisation des exercices ;
- Coût historique ;
- Prudence ;
- Permanence des méthodes ;
- Importance relative ou l'importance significative ;
- Non compensation ;
- Intangibilité du bilan d'ouverture.

Ces huit (8) principes ont pour but de préparer des états financiers qui donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de notre institution.

Les présents états financiers sont donc élaborés conformément au Référentiel Comptable Spécifique des SFD.

### ❖ Les méthodes d'évaluation des différents postes du bilan, du hors bilan, du compte de résultats ainsi que les annexes

#### a. Les amortissements

A la clôture de l'exercice, un inventaire détaillé de l'ensemble des immobilisations est dressé. La dépréciation des immobilisations qu'elle résulte de l'usure, du changement de technique ou de toute autre cause est constatée par des amortissements. Les dotations aux amortissements sont calculées annuellement de manière à amortir le coût des immobilisations au cours de leur vie économique de façon linéaire avec le principe de coût historique et aux taux ci-après :

| Type d'immobilisation                   | Durée de vie économique | Taux d'amortissement |
|-----------------------------------------|-------------------------|----------------------|
| Licences                                | 3 ans                   | 33%                  |
| Bâtiments                               | 20 ans                  | 5%                   |
| Ouvrages d'infrastructures              | 10 ans                  | 10%                  |
| Installations techniques                | 10 ans                  | 10%                  |
| Aménagements de bureau                  | 5 ans                   | 20%                  |
| Matériels de bureau                     | 5 ans                   | 20%                  |
| Mobiliers de bureau                     | 10 ans                  | 10%                  |
| Agencements et aménagements du matériel | 5 ans                   | 20%                  |
| Matériels informatiques                 | 3 ans                   | 33%                  |
| Matériels de transport                  | 4 ans                   | 25%                  |
| Matériels de transport d'occasion       | 3 ans                   | 33%                  |

#### **b. Les provisions sur les crédits en souffrance et les radiations**

Les crédits en souffrance de plus de 3 mois sont provisionnés (après déduction des dépôts de garantie) comme suit :

- 3 à 6 mois de retard : 40% de provision,
- 6 à 12 mois de retard : 80% de provision,
- 12 à 24 mois de retard : 100% de provision,
- Plus de 24 mois : les crédits sont radiés.

#### **c. Les stocks**

Ils concernent les fournitures de bureau et autres fournitures comptables. Ils sont valorisés en fin d'année au coût du dernier stock entré.

#### **d. Les titres de participation**

Les titres de participations sont comptabilisés au prix d'acquisition et figurent à l'actif au montant brut.

#### **e. Les titres de placement**

Les titres de placement comprennent les actions, les obligations et les bons aisément négociables sur un marché réglementé. Représentatifs de créances souscrites, ils sont réalisables immédiatement, en cas de nécessité.

Les titres de placement sont comptabilisés au prix d'achat et à l'inventaire, ils sont évalués au cours en bourse, ou, pour les titres non cotés, à leur valeur probable de négociation.

#### **❖ Les dérogations aux principes généraux, règles et méthodes d'évaluation, ainsi qu'aux règles d'établissement et de présentation des états financiers**

Il n'y a pas eu de dérogation aux principes généraux, règles et méthodes d'évaluation ainsi qu'aux règles d'établissement et de présentation des états financiers.

#### **❖ Les changements de méthode et de présentation des états financiers ainsi que leur incidence sur le patrimoine, la situation financière et le résultat de l'exercice de référence**

La méthode et la présentation des états financiers n'ont pas changé.

Annexes des états financiers combinés

#### **❖ La liste des entités incluses dans le périmètre de combinaison et les modalités de détermination de ce périmètre**

|    |                  |    |                       |    |                   |
|----|------------------|----|-----------------------|----|-------------------|
| 1  | FAITIERE         | 13 | COOPEC CFAE           | 25 | COOPEC KOUVE      |
| 2  | COOPEC AFAGNAN   | 14 | COOPEC ECHOPPE        | 26 | COOPEC LUMIERE    |
| 3  | COOPEC AGBELOUVE | 15 | COOPEC EELO           | 27 | COOPEC MATUREITE  |
| 4  | COOPEC AHEPE     | 16 | COOPEC ELAVAGNON      | 28 | COOPEC NATAAN     |
| 5  | COOPEC AKEPE     | 17 | COOPEC ENTENTE        | 29 | COOPEC NIAMTOUGOU |
| 6  | COOPEC ARIZIKI   | 18 | COOPEC ENYO           | 30 | COOPEC NOVISSI    |
| 7  | COOPEC AVE       | 19 | COOPEC GALETTE-SOKODE | 31 | COOPEC NYAMENKO   |
| 8  | COOPEC BETHESDA  | 20 | COOPEC KANDE          | 32 | COOPEC SITSOPE    |
| 9  | COOPEC BILIMON   | 21 | COOPEC KARA           | 33 | COOPEC SOLIDARITE |
| 10 | COOPEC BLITTA    | 22 | COOPEC KATHERE        | 34 | COOPEC TDE        |
| 11 | COOPEC CAR-NAOLO | 23 | COOPEC LANDO          | 35 | COOPEC TRASSTO    |
| 12 | COOPEC CECEAO    | 24 | COOPEC KLOTO          | 36 | COOPEC TSEVIE     |

Le périmètre de combinaison englobe les entreprises coopératives d'épargne et de crédit fondé sur les principes d'union, de solidarité et d'entraide mutuelle. Sont alors visées les Coopératives d'épargne et de crédit constituant un ensemble homogène à stratégie et direction communes ayant signé une convention d'affiliation avec le réseau Fucec-Togo et détenant des titres de participation dans la structure faîtière.

❖ **La nature des liens à l'origine de l'établissement des comptes combinés ou consolidés**

Les modalités de combinaison sont l'affiliation et la prise de participation dans la Structure Faîtière.

❖ **La qualité des ayants droit aux capitaux propres et des éventuels bénéficiaires d'intérêts minoritaires**

Les ayant droit aux capitaux propres sont constitués des Coopec affiliées.

Il n'existe pas de bénéficiaires d'intérêts minoritaires

❖ **Les régimes de taxation des résultats inhérents aux diverses forme juridiques des SFD inclus dans le périmètre de combinaison ou de consolidation**

Les SFD inclus dans le périmètre de combinaison sont soumis à l'impôt sur les activités autres que l'épargne et le crédit.

❖ **Les structures qui remplissent les conditions pour faire partie du périmètre de combinaison ou de consolidation**

Toutes les structures qui remplissent les conditions pour faire partie du périmètre de combinaison sont effectivement les Coopec affiliées et la Structure Faîtière.

❖ **Les circonstances qui ont conduit à faire entrer une entité dans le périmètre de combinaison ou de consolidation pour la première fois ou à exclure une entité précédemment incluse.**

Toute les Coopec faisant partie du périmètre de combinaison ont rempli les critères d'affiliation et de participation au capital de la Structure Faîtière.

Aucune entité n'a été exclue et aucune nouvelle entité n'a été admise.



| LIBELLES                                                                   | Durée | Montants bruts | Amortissements / Provisions | Montants nets |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|-----------------------------|---------------|
|                                                                            |       |                |                             |               |
| CREDIT - BAIL                                                              |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| Crédit bail Mobilier                                                       |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| Crédit bail Immobilier                                                     |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| Crédit bail sur actifs incorporels                                         |       | N/A            |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT                                               |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| LOCATION - VENTE                                                           |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| CREANCES EN SOUFFRANCE SUR<br>OPERATIONS DE CREDIT - BAIL ET<br>ASSIMILEES |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
|                                                                            |       |                |                             |               |
| <b>TOTAL</b>                                                               |       |                |                             |               |



[illegible]

| DETAIL DU COMPTE 6221 - PERSONNEL EXTERIEUR A L'INSTITUTION |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  | DIMF 2009 |  |
|-------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------------|----------------------|--------------------|-----------------------------|--|--|-------------------|-------|-----------------------------|--|-----------|--|
| Etat : TOGO                                                 |           |                        | D : BGO         |                      |                    | Etablissement: FUCEC - TOGO |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                  |           |                        | N.S. : TOG X/XX |                      |                    | F : 01/001                  |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| P : A                                                       |           |                        |                 |                      |                    | M : 1                       |  |  | ( en Francs CFA)  |       |                             |  |           |  |
| LIBELLES                                                    |           |                        |                 | EFFECTIF (en unités) |                    | Hors UMOA                   |  |  | Secteur tertiaire | TOTAL | FACTURATION A L'INSTITUTION |  |           |  |
|                                                             | NATIONAUX | Autres Etats de l'UMOA |                 | Secteur primaire     | Secteur secondaire |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| 1. Cadres supérieurs                                        |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| 2. Techniciens supérieurs et cadres moyens                  |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| 3. Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés    |           |                        |                 |                      | N/A                |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| 4. Employés, manœuvres, ouvriers et apprentis               |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| TOTAL                                                       |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| PERMANENTS                                                  |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |
| SAISONNIERS                                                 |           |                        |                 |                      |                    |                             |  |  |                   |       |                             |  |           |  |

| ETAT DES CREDITS EN SOUFFRANCE                                           |                                                                    |                                  |                   |                          | DIMF 2010                           |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------|--|--|
| Etablissement : FUCEC - TOGO                                             |                                                                    |                                  |                   |                          | ( en Francs CFA)                    |  |  |
| Etat : TOGO                                                              | D : BA0                                                            |                                  | F : 01/001        |                          |                                     |  |  |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                               | N.S. : TOG X/XX                                                    |                                  | M : 1             |                          |                                     |  |  |
| P : A                                                                    |                                                                    |                                  |                   |                          |                                     |  |  |
| CREDITS EN SOUFFRANCE                                                    | A                                                                  | B                                | C=A-B             | D                        | E = C - D                           |  |  |
|                                                                          | 191,192 et 193<br>291,292 et 293<br>Crédits et prêts en souffrance | 162 et 254<br>Dépôts de garantie | Solde restant dus | 199 et 299<br>Provisions | Crédits et Prêts en souffrance nets |  |  |
| Crédits comportant au moins une échéance impayée ≤ à 6 mois              | 3 392 043 987                                                      | 2 729 159 796                    | 662 884 191       | 265 153 677              | 397 730 515                         |  |  |
| Crédits comportant au moins une échéance impayée > 6 mois à ≤ 12 mois    | 1 692 046 124                                                      | 435 354 134                      | 1 256 691 990     | 1 005 353 592            | 251 338 398                         |  |  |
| Crédits comportant au moins une échéance impayée > 12 mois à ≤ à 24 mois | 611 604 019                                                        | 122 591 541                      | 489 012 478       | 489 012 478              | 0                                   |  |  |
| TOTAL                                                                    | 5 695 694 129                                                      | 3 287 105 470                    | 2 408 588 659     | 1 759 519 746            | 649 068 913                         |  |  |

- dont 2 389 545 526 de crédits immobilisés

| ETAT DES INFORMATIONS ANNEXES                                                                           |                              |            |  | DIMF 2011          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|--|--------------------|
| Etat : TOGO                                                                                             | Etablissement : FUCEC - TOGO |            |  |                    |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                                                              | D : BB0                      | F : 01/001 |  |                    |
| P : A                                                                                                   | N.S. : TOG X/XX              | M : 1      |  | ( en Francs CFA)   |
| LIBELLES                                                                                                |                              |            |  | Montant / Effectif |
| Encours des engagements par signature à court terme                                                     |                              |            |  |                    |
| Encours des engagements par signature à moyen et long terme                                             |                              |            |  | -                  |
| Montant total consacré par l'institution aux opérations autres que les activités d'épargne et de crédit |                              |            |  | 1 139 842 253      |
| Nombre total de membres , bénéficiaires ou clients de l'institution                                     |                              |            |  | 1 130 111          |
| Nombre total de groupements de l'institution ainsi que leurs membres                                    |                              |            |  | 96 332             |
| Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients de sexe masculin de l'institution                     |                              |            |  | 558 180            |
| Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients de sexe féminin de l'institution                      |                              |            |  | 475 599            |
| Nombre total de groupements bénéficiaires                                                               |                              |            |  | 8 793              |
| Nombre total d'usagers bénéficiaires                                                                    |                              |            |  | 35 236             |
| Nombre total de sociétaires bénéficiaires                                                               |                              |            |  | 1 121 318          |
| Population cible de la caisse (ou son estimation)                                                       |                              |            |  | 1 342 781          |
| 126-127-128 Dépôts à plus d'un an du SFD auprès des institutions financières                            |                              |            |  | 10 452 334 082     |
| 252- Dépôts à terme à plus d'un an des membres, bénéficiaires ou clients auprès de la caisse            |                              |            |  | 7 038 692 746      |
| 253- Comptes d'épargne à régime spécial                                                                 |                              |            |  | -                  |
| 254-255- Autres dépôts à plus d'un an des membres, bénéficiaires ou clients auprès de la caisse         |                              |            |  | 6 198 970 769      |
| Recouvrements sur prêts intervenus au cours de l'exercice                                               |                              |            |  | 361 521 103        |
| Recouvrement sur prêts attendus au cours de l'exercice                                                  |                              |            |  | 113 599 516        |

| ETAT DES ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE                                  |                 |                              |                      | DIMF 2011-1 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|----------------------|-------------|
| Etat : TOGO                                                         |                 | Etablissement : FUCEC - TOGO |                      |             |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                          | D : BB0         | F : 01/001                   |                      |             |
| P : A                                                               | N.S. : TOG X/XX | M : 1                        | ( en Francs CFA)     |             |
| LIBELLES                                                            |                 |                              | 90-91-92-93-95-96-99 | Montant     |
| Encours des engagements par signature donnés à court terme          |                 |                              |                      | -           |
| Encours des engagements par signature donnés à moyen et long termes |                 |                              |                      | -           |
| TOTAL                                                               |                 |                              |                      |             |

| ETAT DE L'ENCOURS DES CREDITS DES DIX (10) DEBITEURS LES PLUS IMPORTANTS |                                     |                             |                             | DIMF 2012                    |  |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|--|
|                                                                          |                                     |                             |                             | Etablissement : FUCEC - TOGO |  |
| Etat : TOGO                                                              |                                     | D : BB0                     | F : 01/001                  |                              |  |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                               |                                     | N.S. : TOG X/XX             | M : 1                       | ( en Francs CFA)             |  |
| P : A                                                                    |                                     |                             |                             |                              |  |
| PRENOMS/NOMS/N° D'IDENTIFICATION                                         |                                     |                             |                             |                              |  |
| Ordre                                                                    | Nom & Prénoms                       | DUREE INITIALE<br>DU CREDIT | DUREE RESTANTE<br>A COUVRIR | MONTANT NET<br>EN CFA        |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 1                                                                        | SOUTH GROWN SARL U 00000133172      | 90                          | 69                          | 100 000 000                  |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 2                                                                        | HOUKPONDE MITRONOUGNAN 00000033567  | 772                         | 750                         | 100 000 000                  |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 3                                                                        | STE. SOFITRANS SARL 00200000873     | 1 094                       | 1 073                       | 100 000 000                  |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 4                                                                        | NIAMPO YAMMA 00000062665            | 741                         | 732                         | 54 206 684                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 5                                                                        | ECETI SARL 01100002998              | 178                         | 100                         | 50 000 000                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 6                                                                        | OURO-TAGBA DEFEZI AWALI 00400000591 | 302                         | 174                         | 50 000 000                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 7                                                                        | SALIFOU OURO-BANG'NA 00400002089    | 233                         | 190                         | 50 000 000                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 8                                                                        | KOUDORO KOSSIWA 00000022087         | 192                         | 192                         | 50 000 000                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 9                                                                        | SOMIE TCHANGAI 00000014522          | 343                         | 279                         | 50 000 000                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
| 10                                                                       | MAMADOU SACKO 00300019292           | 365                         | 314                         | 50 000 000                   |  |
|                                                                          |                                     |                             |                             |                              |  |
|                                                                          | TOTAL                               |                             |                             | 654 206 684                  |  |

| ETAT DE L'ENCOURS TOTAL DES PRETS AUX DIRIGEANTS, AU PERSONNEL AINSI QU'AUX PERSONNES LIEES |                      |                           |  | DIMF 2013                 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|--|---------------------------|------------|
| Etablissement : FUCEC - TOGO                                                                |                      |                           |  |                           |            |
| Etat : TOGO                                                                                 |                      | D : BB0                   |  | F : 01/001                |            |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                                                  |                      | N.S. : TOG X/XX           |  | M : 1<br>( en Francs CFA) |            |
| P : A                                                                                       |                      |                           |  |                           |            |
|                                                                                             |                      |                           |  |                           |            |
| PRENOMS/NOM/N° D'IDENTIFICATION                                                             |                      | ENCOURS DES PRETS (BRUTS) |  |                           |            |
| DIRIGEANTS                                                                                  |                      |                           |  |                           |            |
| 1                                                                                           | COOPEC AFAGNAN       |                           |  |                           | 9 338 378  |
| 2                                                                                           | COOPEC AGBELOUVE     |                           |  |                           | 989 336    |
| 3                                                                                           | COOPEC AHEPE         |                           |  |                           | 4 251 838  |
| 4                                                                                           | COOPEC AKEPE         |                           |  |                           | 5 534 277  |
| 5                                                                                           | COOPEC ARIZIKI       |                           |  |                           | 1 871 109  |
| 6                                                                                           | COOPEC AVE           |                           |  |                           | 17 725 601 |
| 7                                                                                           | COOPEC BETHESDA      |                           |  |                           | 0          |
| 8                                                                                           | COOPEC BILIMON       |                           |  |                           | 9 593 000  |
| 9                                                                                           | COOPEC BLITTA        |                           |  |                           | 1 601 819  |
| 10                                                                                          | COOPEC CAR-NAOLO     |                           |  |                           | 777 930    |
| 11                                                                                          | COOPEC CECEAO        |                           |  |                           | 3 650 634  |
| 12                                                                                          | COOPEC CFAE          |                           |  |                           | 3 982 177  |
| 13                                                                                          | COOPEC ECHOPPE       |                           |  |                           | 16 734 232 |
| 14                                                                                          | COOPEC EELO          |                           |  |                           | 5 859 106  |
| 15                                                                                          | COOPEC ELAVAGNON     |                           |  |                           | 6 568 780  |
| 16                                                                                          | COOPEC ENTENTE       |                           |  |                           | 3 688 973  |
| 17                                                                                          | COOPEC ENYO ADETA    |                           |  |                           | 5 054 988  |
| 18                                                                                          | COOPEC GAJETE-SOKODE |                           |  |                           | 6 137 703  |
| 19                                                                                          | COOPEC KANDE         |                           |  |                           | 848 574    |
| 20                                                                                          | COOPEC KARA          |                           |  |                           | 8 239 696  |
| 21                                                                                          | COOPEC KATCHERE      |                           |  |                           | 5 955 000  |
| 22                                                                                          | COOPEC KLOTO         |                           |  |                           | 541 500    |
| 23                                                                                          | COOPEC KOUVE         |                           |  |                           | 1 835 579  |
| 24                                                                                          | COOPEC LANDO         |                           |  |                           | 2 643 450  |
| 25                                                                                          | COOPEC LUMIERE       |                           |  |                           | 0          |
| 26                                                                                          | COOPEC MATURITE      |                           |  |                           | 24 393 218 |

|                  |                      |                    |
|------------------|----------------------|--------------------|
| 27               | COOPEC NATAAN        | 1 074 083          |
| 28               | COOPEC NIAMTOUGOU    | 86 515             |
| 29               | COOPEC NOVISSI       | 6 579 775          |
| 30               | COOPEC NYAMENEKO     | 10 402 663         |
| 31               | COOPEC SITSOPE       | 2 207 562          |
| 32               | COOPEC SOLIDARITE    | 541 643            |
| 33               | COOPEC TDE           | 41 878 509         |
| 34               | COOPEC TRASSTO       | 71 233 821         |
| 35               | COOPEC TSEVIE        | 6 021 639          |
| 36               | FAITIERE             | 0                  |
|                  |                      |                    |
| <b>TOTAL</b>     |                      | <b>287 843 108</b> |
|                  |                      |                    |
| <b>PERSONNEL</b> |                      |                    |
| 1                | COOPEC AFAGNAN       | 0                  |
| 2                | COOPEC AGBELOUVE     | 0                  |
| 3                | COOPEC AHEPE         | 2 119 642          |
| 4                | COOPEC AKEPE         | 1 258 276          |
| 5                | COOPEC ARIZIKI       | 0                  |
| 6                | COOPEC AVE           | 7 238 109          |
| 7                | COOPEC BETHESDA      | 233 672            |
| 8                | COOPEC BILIMON       | 2 443 680          |
| 9                | COOPEC BLITTA        | 0                  |
| 10               | COOPEC CAR-NAOLO     | 1 093 924          |
| 11               | COOPEC CECEAO        | 6 679 356          |
| 12               | COOPEC CFAE          | 4 310 667          |
| 13               | COOPEC ECHOPPE       | 7 278 206          |
| 14               | COOPEC EELO          | 892 144            |
| 15               | COOPEC ELAVAGNON     | 0                  |
| 16               | COOPEC ENTENTE       | 2 627 788          |
| 17               | COOPEC ENYO ADETA    | 0                  |
| 18               | COOPEC GAJETE-SOKODE | 4 834 359          |
| 19               | COOPEC KANDE         | 0                  |
| 20               | COOPEC KARA          | 1 079 851          |
| 21               | COOPEC KATCHERE      | 0                  |
| 22               | COOPEC KLOTO         | 210 716            |

|               |                   |                      |
|---------------|-------------------|----------------------|
| 23            | COOPEC KOUVE      | 0                    |
| 24            | COOPEC LANDO      | 18 331 725           |
| 25            | COOPEC LUMIERE    | 0                    |
| 26            | COOPEC MATURITE   | 0                    |
| 27            | COOPEC NATAN      | 2 972 417            |
| 28            | COOPEC NIAMTOUGOU | 0                    |
| 29            | COOPEC NOVISSI    | 9 594 226            |
| 30            | COOPEC NYAMENEKO  | 0                    |
| 31            | COOPEC SITSOPE    | 605 197              |
| 32            | COOPEC SOLIDARITE | 1 010 431 481        |
| 33            | COOPEC TDE        | 19 365 392           |
| 34            | COOPEC TRASSTO    | 90 124 006           |
| 35            | COOPEC TSEVIE     | 0                    |
| 36            | FAITIERE          | 61 861 458           |
|               |                   |                      |
| <b>TOTAL</b>  |                   | <b>1 255 586 292</b> |
|               |                   |                      |
| <b>AUTRES</b> |                   |                      |
| 1             | COOPEC AGBELOUVE  | 7 464 648            |
| 2             | COOPEC ECHOPPE    | 510 782              |
| 3             | COOPEC ENYO ADETA | 1 059 023            |
| 4             | COOPEC KARA       | 12 767 638           |
| 5             | COOPEC LANDO      | 2 400 000            |
| 6             | COOPEC SITSOPE    | 2 865 289            |
| <b>TOTAL</b>  |                   | <b>27 067 379</b>    |
|               |                   |                      |
| <b>TOTAL</b>  |                   | <b>1 570 496 779</b> |

| DIMF 2014                                                                       |             |                              |            |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------|-----------------|
| ETAT DES RESSOURCES AFFECTEES ET DES CREDITS CONSENTIS SUR RESSOURCES AFFECTEES |             |                              |            |                 |
| Etat : TOGO                                                                     |             | Etablissement : FUCEC - TOGO |            |                 |
| Date d'arrêté : 2020/12/31                                                      |             | D : BF0                      | F : 01/001 |                 |
| P : A                                                                           |             | N.S. : TOG X/XX              | M : 1      | (en Francs CFA) |
|                                                                                 |             |                              |            |                 |
| LIBELLES                                                                        | COURT TERME | MOYEN TERME                  | LONG TERME | TOTAL           |
|                                                                                 |             |                              |            |                 |
| RESSOURCES AFFECTEES                                                            | 0           | 38 284 827                   | 0          | 38 284 827      |
|                                                                                 |             |                              |            |                 |
| CREDITS CONSENTIS SUR RESSOURCES AFFECTEES                                      | 0           | 211 698 292                  | 0          | 211 698 292     |
|                                                                                 |             |                              |            |                 |
| dont crédits en souffrance                                                      |             | 211 698 292                  |            | 211 698 292     |
|                                                                                 |             |                              |            |                 |
| TOTAL                                                                           | 0           | 249 983 119                  | 0          | 249 983 119     |

| ETAT DES VALEURS IMMOBILISEES |                                                             |                              |                           |                      | DIMF 2015       |  |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------|--|
| Etat : TOGO                   |                                                             | Etablissement : FUCEC - TOGO |                           |                      |                 |  |
| Date d'arrêté : 2020/12/31    |                                                             | D : BG0                      | F : 01/001                |                      |                 |  |
| P : A                         |                                                             | N.S. : TOG X/XX              | M : 1                     |                      | (en francs CFA) |  |
| Code                          | LIBELLES                                                    | Montants bruts               | Amortissements Provisions | Montant nets         |                 |  |
| <b>D1A</b>                    | <b>Immobilisation financière</b>                            | <b>4 207 950 000</b>         | <b>0</b>                  | <b>4 207 950 000</b> |                 |  |
| D1E                           | Titres de participation                                     | 4 207 950 000                | 0                         | 4 207 950 000        |                 |  |
| D1L                           | Titres d'investissement                                     | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
| <b>D1S</b>                    | <b>Dépôts et cautionnements</b>                             | <b>88 310 961</b>            | <b>0</b>                  | <b>88 310 961</b>    |                 |  |
| <b>D23</b>                    | <b>Immobilisations en cours</b>                             | <b>2 159 932 897</b>         | <b>0</b>                  | <b>2 159 932 897</b> |                 |  |
| D24                           | Incorporelles                                               | 1 037 256 747                | 0                         | 1 037 256 747        |                 |  |
| D25                           | Corporelles                                                 | 1 122 676 150                | 0                         | 1 122 676 150        |                 |  |
| <b>D30</b>                    | <b>Immobilisations d'exploitation</b>                       | <b>10 179 484 296</b>        | <b>5 797 640 148</b>      | <b>4 381 844 148</b> |                 |  |
| D31                           | Incorporelles                                               | 208 775 543                  | 207 838 941               | 936 602              |                 |  |
| D32                           | Droit au bail                                               | 0                            | 0                         |                      |                 |  |
| D33                           | Autres éléments du fonds commercial                         | 0                            | 0                         |                      |                 |  |
| D34                           | Frais d'établissement                                       | 0                            | 0                         |                      |                 |  |
| D35                           | Autres immobilisations incorporelles                        | 0                            | 0                         |                      |                 |  |
| D36                           | Corporelles                                                 | 9 970 708 753                | 5 589 801 207             | 4 380 907 546        |                 |  |
| <b>D40</b>                    | <b>Immobilisations hors exploitation</b>                    | <b>0</b>                     | <b>0</b>                  | <b>0</b>             |                 |  |
| D41                           | Incorporelles                                               | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
| D42                           | Droit au bail                                               | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
| D43                           | Autres éléments du fonds commercial                         | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
| D44                           | Autres immobilisations incorporelles                        | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
| D45                           | Corporelles                                                 | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
|                               | <b>Immobilisations acquises par réalisation de garantie</b> | <b>889 096 704</b>           | <b>152 249 945</b>        | <b>736 846 759</b>   |                 |  |
| D46                           | Incorporelles                                               | 0                            | 0                         | 0                    |                 |  |
| D47                           | Corporelles                                                 | 889 096 704                  | 152 249 945               | 736 846 759          |                 |  |

| ETAT D'AFFECTATION DU RESULTAT |                                      |                              |                            |                       | DIMF 2016 |  |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------|--|
| Etat : TOGO                    |                                      | Etablissement : FUCEC - TOGO |                            |                       |           |  |
| Date d'arrêté : 2020/12/31     |                                      | D : BH0                      |                            | F : 01/001            |           |  |
| P : A                          |                                      | N.S.: TOG X/XX               |                            | M : 1                 |           |  |
|                                |                                      | ( en Francs CFA)             |                            |                       |           |  |
| Code                           | LIBELLES                             |                              | Proposition de répartition | Répartition effective |           |  |
|                                | DETERMINATION DU RESULTAT A AFFECTER |                              |                            |                       |           |  |
| L80                            | Résultat de l'exercice (+ / -)       | 74 264 143                   |                            |                       |           |  |
| L70                            | Report à nouveau (+/-)               | -520 158 294                 |                            |                       |           |  |
|                                |                                      |                              |                            |                       |           |  |
| 770                            | RESULTAT A AFFECTER                  | 74 264 143                   |                            |                       |           |  |
|                                |                                      |                              |                            |                       |           |  |
|                                | AFFECTATION DU RESULTAT BENEFICIAIRE |                              | 708 862 882                |                       | 0         |  |
| 772                            | Réserve générale                     |                              | 95 359 442                 |                       |           |  |
| 773                            | Réserves facultatives                |                              | 14 245 210                 |                       |           |  |
| 774                            | Autres réserves                      |                              | 142 821 802                |                       |           |  |
| 776                            | Report à nouveau bénéficiaire        |                              | 340 661 703                |                       |           |  |
| 777                            | Autres affectations                  |                              | 115 774 725                |                       |           |  |
|                                | AFFECTATION DU RESULTAT DEFICITAIRE  |                              | -634 793 739               |                       | 0         |  |
| 776                            | *Report à nouveau déficitaire        |                              | -634 793 739               |                       |           |  |
| 778                            | *Prélèvements sur les réserves       |                              |                            |                       |           |  |
| 779                            | Autres                               |                              |                            |                       |           |  |



## I- DONNEES GENERALES

**Tableau n°1.1: Nombre de membres, bénéficiaires ou clients**

| Indicateurs                                                                                                    | 2019      | 2020      | Variation (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1)+(2) | 1 056 640 | 1 130 111 | 6,95%         |
| Nombre de personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a) + (b)                                      | 964 929   | 1 033 779 | 7,14%         |
| - Hommes (a)                                                                                                   | 524 017   | 558 180   | 6,52%         |
| - Femmes (b)                                                                                                   | 440 912   | 475 599   | 7,87%         |
| Nombre de personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)          | 91 711    | 96 332    | 5,04%         |
| Nombre de groupements de personnes physiques - bénéficiaires                                                   | 8 446     | 8 793     | 4,11%         |
| Nombre total des membres des groupements de personnes physiques bénéficiaires (3)=(c)+(d)                      | 122 750   | 69 726    | -43,20%       |
| - Hommes (c)                                                                                                   | 15 543    | 29 006    | 86,62%        |
| - Femmes (d)                                                                                                   | 107 207   | 40 720    | -62,02%       |

**Tableau n°1.2: Effectif des dirigeants et personnel employé**

| Indicateurs                                                                 | 2019  | 2020  | Variation (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Nombre de membres du Conseil d'administration ou de l'organe équivalent     | 237   | 226   | -4,64%        |
| Nombre de membres du Conseil de surveillance (*)                            | 103   | 96    | -6,80%        |
| Nombre de membres du Comité de crédit (*)                                   | 103   | 99    | -3,88%        |
| <b>Nombre de membres des autres comités créés par le SFD</b>                | -     | -     |               |
| Effectif total des employés (3)=(1)+(2)                                     | 1 277 | 1 274 | -0,23%        |
| Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance) (1) | 67    | 68    | 1,49%         |
| - Autres employés (2) égal (a)-(b)+(c)                                      | 1 210 | 1 206 | -0,33%        |
| Agents permanents (a)                                                       | 1 064 | 1 069 | 0,47%         |
| Agents contractuels (b)                                                     | 146   | 137   | -6,16%        |
| Personnel expatrié (c)                                                      | -     | -     |               |

**Tableau n° 1.3: Données sur la gouvernance**

**Tableau sur l'état des rémunérations des dirigeants et du personnel de l'institution**

| Rubriques                                                                     | 2019          | 2020          | Variation (%) |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Masse salariale globale en FCFA                                               | 6 561 733 190 | 6 617 066 614 | 0,84%         |
| Personnel dirigeant (Directeur Général et son adjoint, Directeurs de service) | 185 030 203   | 280 785 475   | 51,75%        |
| Autre personnel                                                               | 6 376 702 987 | 6 336 281 139 | -0,63%        |
| Montant des frais généraux en FCFA                                            | 9 871 130 635 | 9 986 434 548 | 1,17%         |
| Ratio Masse salariale rapportée aux frais généraux                            | 66,47%        | 66,26%        | -0,21%        |
| Proportion salaire du Directeur Général rapporté aux frais généraux           | 0,53%         | 0,54%         | 0,01%         |

**Tableau sur les remboursements de frais des dirigeants élus**

| Rubriques                                                                | 2019        | 2020        | Variation (%) |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Indemnités de fonctions versées aux administrateurs non salariés en FCFA | -           | -           | -             |
| Frais de tenue des réunions des organes et des assemblées en FCFA        | 217 737 772 | 172 851 200 | -20,61%       |
| - Perdiem                                                                | 97 360 772  | 66 485 675  | -31,71%       |
| - Transport                                                              | 1 691 740   | 1 288 400   | -23,84%       |
| - Hébergement                                                            | 613 080     | 791 000     | 29,02%        |
| - Téléphone                                                              | 1 557 000   | 1 328 500   | -14,68%       |
| - Carburant                                                              | 432 485     | 584 675     | 35,19%        |
| - Autres                                                                 | 116 082 695 | 102 372 950 | -11,81%       |

## II- DONNEES SUR LES POINTS DE SERVICE

Tableau n°2: Evolution du nombre de points de service

| Indicateurs                     | 2019 | 2020 | Variation (%) |
|---------------------------------|------|------|---------------|
| Nombre d'institutions de base   | 35   | 35   | 0,00%         |
| Nombre de guichets et d'agences | 77   | 81   | 5,19%         |

## III- DONNEES SUR LES OPERATIONS DE COLLECTE DE DEPOTS

Tableau n°3.1: Evolution du montant des dépôts

| Indicateurs                                                                                                        | 2019       | 2020        | Variation (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|---------------|
| Montant total des dépôts des membres, bénéficiaires ou clients (1)+(2)                                             | 96 530 426 | 101 114 645 | 4,75%         |
| Montant des dépôts des personnes physiques non membres d'un groupement (1)                                         | 85 708 788 | 86 840 478  | 1,32%         |
| Montant des dépôts des hommes                                                                                      | 45 447 621 | 47 131 085  | 3,70%         |
| Montant des dépôts des femmes                                                                                      | 40 261 167 | 39 709 393  | -1,37%        |
| Montant des dépôts des personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2) | 10 821 638 | 14 274 168  | 31,90%        |

Tableau n°3.2: Décomposition des dépôts à terme des membres

| Dépôts à vue    |             |                 | Autres dépôts |                 |             |
|-----------------|-------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|
| Montant en FCFA | Part (en %) | Montant en FCFA | Part (en %)   | Montant en FCFA | Part (en %) |
| 76 596 756 030  | 75,75%      | 8 557 791 126   | 8,46%         | 15 960 098 017  | 15,78%      |

Tableau n°3.3: Evolution du nombre de déposants (membres bénéficiaires ou clients ayant un dépôt dans les livres du SFD) et des comptes inactifs

| Indicateurs                                                                                                        | 2019                 | 2020               | Variation (%)  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>Nombre total de déposants (1)+(2)</b>                                                                           | <b>570 066</b>       | <b>573 110</b>     | <b>0,53%</b>   |
| Nombre de déposants personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)                                  | 515 639              | 517 831            | 0,43%          |
| Nombre de déposants hommes (a)                                                                                     | 275 974              | 275 418            | -0,20%         |
| Nombre de déposants femmes (b)                                                                                     | 239 665              | 242 413            | 1,15%          |
| Nombre de déposants - personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc... ..) | 54 427               | 55 279             | 1,57%          |
| <b>Nombre de comptes inactifs</b>                                                                                  | <b>654 754</b>       | <b>3 687</b>       | <b>-99,44%</b> |
| <b>Montants des soldes des comptes inactifs</b>                                                                    | <b>8 143 379 165</b> | <b>142 093 531</b> | <b>-98,26%</b> |
| <b>Nombre total de comptes</b>                                                                                     | <b>1 615 258</b>     | <b>1 730 084</b>   | <b>7,11%</b>   |

Tableau n°3.4: Evolution du capital social \*

| Indicateurs                                     | 2019 | 2020 | Variation (%) |
|-------------------------------------------------|------|------|---------------|
| Montant du capital social (en milliers de FCFA) | N/A  | N/A  |               |

\* Pour les sociétés de capitaux

Tableau n°3.5: Répartition du capital social entre les principaux actionnaires

| Noms et prénoms des principaux actionnaires | Montant du capital détenu (Année n) | Part du capital détenu (Année n) | Montant du capital détenu (Année n-1) | Part du capital détenu (Année n-1) |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
|                                             | N/A                                 | N/A                              | N/A                                   | N/A                                |
|                                             | N/A                                 | N/A                              | N/A                                   | N/A                                |
|                                             | N/A                                 | N/A                              | N/A                                   | N/A                                |

#### IV- DONNEES SUR LES CREDITS (PRETS ET ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE)

Tableau n°4.1: Evolution du montant annuel des prêts accordés (en milliers de FCFA)

| Indicateurs                                                                                                               | 2019       | 2020       | Variation (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| <b>Montant des prêts accordés (1)+(2)</b>                                                                                 | 78 131 736 | 73 115 781 | -6,42%        |
| Montant des prêts accordés aux personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)                              | 64 440 071 | 58 710 473 | -8,89%        |
| Montant des prêts accordés aux hommes (a)                                                                                 | 36 583 206 | 34 595 727 | -5,43%        |
| Montant des prêt accordés aux femmes (b)                                                                                  | 27 856 865 | 24 114 746 | -13,43%       |
| Montant des prêt accordés aux personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc... .. | 13 691 665 | 14 405 308 | 5,21%         |

Tableau n°4.2: Evolution du nombre des prêts accordés dans l'année (en unité)

| Indicateurs                                                                                                              | 2019    | 2020    | Variation (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|
| <b>Nombre de prêts accordés (1)+(2)</b>                                                                                  | 94 617  | 86 047  | -9,06%        |
| Nombre de prêts accordés aux personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)                               | 83 949  | 75 760  | -9,75%        |
| Nombre de prêts accordés aux hommes (a)                                                                                  | 49 289  | 45 487  | -7,71%        |
| Nombre de prêts accordés aux femmes (b)                                                                                  | 34 660  | 30 273  | -12,66%       |
| Nombre de prêts accordés aux personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc... .. | 10 668  | 10 287  | -3,57%        |
| Montant moyen des prêts accordés(somme des prêts rapportée au nombre de prêts accordés)                                  | 825 768 | 849 719 | 2,90%         |

Tableau n°4.3: Engagements par signature (en milliers de FCFA)

| Indicateurs                                                                       | 2019    | 2020    | Variation (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|
| <b>Nature de l'engagement donné</b>                                               |         |         |               |
| Engagements de financement donnés en faveur des institutions financières          | -       | -       | -             |
| Engagements de financement donnés en faveur des membres, bénéficiaires ou clients | -       | -       | -             |
| Engagements de garantie d'ordre des institutions financières                      | -       | -       | -             |
| Engagements de garantie d'ordre des membres, bénéficiaires ou clients             | 173 069 | 177 515 | 2,57%         |

Tableau n°4.4: Encours de crédits au 31 décembre (en milliers de FCFA)

| Indicateurs                                                                                                              | 2019       | 2020       | Variation (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| <b>Encours total de crédits (1)+(2)</b>                                                                                  | 62 330 834 | 63 829 893 | 2,41%         |
| Encours de crédits sur les personnes physiques non membres d'un groupement (1)=(a)+(b)                                   | 54 169 639 | 54 909 763 | 1,37%         |
| Encours des crédits sur les hommes (a)                                                                                   | 32 262 054 | 33 766 584 | 4,66%         |
| Encours des crédits sur les femmes (b)                                                                                   | 21 907 585 | 21 143 178 | -3,49%        |
| Encours des crédits sur les personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc... (2) | 8 161 195  | 8 920 130  | 9,30%         |

Tableau n°4.5: Nombre de crédits en cours au 31 décembre (en milliers de FCFA)

| Indicateurs                                                                                                          | 2019   | 2020   | Variation (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------------|
| <b>Nombre de crédits encours (1)+(2)</b>                                                                             | 80 145 | 77 033 | -3,88%        |
| Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques non                                                           | 73 001 | 69 840 | -4,33%        |
| Nombre de crédits en cours sur les hommes (a)                                                                        | 40 296 | 39 386 | -2,26%        |
| Nombre de crédits en cours sur les femmes (b)                                                                        | 32 705 | 30 454 | -6,88%        |
| Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, | 7 144  | 7 193  | 0,69%         |

Tableau n°4.6: Evolution de l'encours des crédits par terme

| Encours total des crédits en milliers de FCFA 2020 |                     | Encours total des crédits en milliers de FCFA 2019 |                     | Variation de l'encours des crédits à court terme | Variation de l'encours des crédits à moyen et long terme |
|----------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Court terme                                        | Moyen et long terme | Court terme                                        | Moyen et long terme |                                                  |                                                          |
| 34 653 185                                         | 29 176 708          | 29 864 874                                         | 32 465 959          | 16,03%                                           | -10,13%                                                  |

Tableau n°4.7: Encours des crédits des agents relevant des Autorités de contrôle (Ministère chargé des Finances, BCEAO et Commission Bancaire de l'UMOA)

| Nom et prénoms         | Encours total des crédits (en FCFA) | Structure dont relève l'emprunteur |
|------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| DOSSOU DIANA VALERE L. | 421 339                             | BCEAO                              |
| TOTAL                  | 421 339                             |                                    |

Tableau n°4.8: Opérations sur les ressources affectées

| Indicateurs                                                                 | 2019    | 2020    | Variation (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|
| Nombre de crédits accordés sur ressources affectées                         | -       | -       | -             |
| Montant des crédits accordés sur ressources affectées (en milliers de FCFA) | -       | -       | -             |
| Nombre de crédits encours sur ressources affectées                          | 70      | 70      | 0,00%         |
| Montant des crédits encours sur ressources affectées (en milliers de FCFA)  | 211 698 | 211 698 | 0,00%         |

Tableau n°4.9: Gestion du portefeuille

| Indicateurs                                                                       | 2019      | 2020         | Variation (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|---------------|
| Encours des créances en souffrance (en milliers de FCFA)                          | 2 077 374 | 5 695 694(*) | 174,18%       |
| Taux brut des créances en souffrance                                              | 3,33%     | 8,92%        | 5,59%         |
| Taux de remboursement des crédits accordés                                        | ND        | ND           |               |
| Taux de recouvrement des créances en souffrance                                   | ND        | ND           |               |
| Encours des créances en souffrance sur ressources affectées (en milliers de FCFA) | 211 698   | 211 698      | 0,00%         |
| Taux brut des créances en souffrance sur ressources affectées                     | 100%      | 100%         | 0,00%         |
| Taux de remboursement des crédits accordés sur ressources affectées               | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%         |
| Taux de recouvrement des créances en souffrance sur ressources affectées          | 0,00%     | 0,00%        | 0,00%         |
| Montant des crédits passés en perte (en milliers de FCFA)                         | 691 791   | 605 488      | -12,48%       |
| Taux de perte sur créances                                                        | 1,10%     | 0,94%        | -0,16%        |

(\*) dont 2 389 545 526 de crédits immobilisés

## V- DONNEES SUR LES ACTIVITES AUTORISEES

### 5.1 Activités de transtert rapide d'argent

#### Informations d'ordre général:

- . Nom et adresse du représentant : ECOBANK : 20, Avenue Sylvanus Olympio BP 3302 Lomé Tél: 22 21 72 14
  - . BSIC 3802, Boulevard du 13 janvier BP 3296 Lomé Tél: 22 20 21 98
  - . Banque Atlantique Togo, Place du petit marché 01 BP 3256 Lomé Tél: 22 20 88 92
- . Nom des sociétés représentées : Western Union, Money Gram, RIA
- . Nombre d'opérations exécutées au cours de l'année :
  - . A l'émission : **56**
  - . A la réception : **2 547**

Tableau n°5.1.1 : Opérations de transferts (en milliers de FCFA) WESTERN UNION

| Rubriques                               | 2019          | 2020          | Variation (%)  |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Transferts reçus (1)</b>             | <b>83 403</b> | <b>82 099</b> | <b>-1,56%</b>  |
| UEMOA                                   | 25 812        | 12 231        | -52,62%        |
| Autres pays africains                   | 10 659        | 5 647         | -47,02%        |
| Union Européenne                        | 30 615        | 49 480        | 61,62%         |
| Etats-Unis                              | 6 310         | 11 349        | 79,86%         |
| Autres pays                             | 10 007        | 3 393         | -66,10%        |
| <b>Transferts émis (2)</b>              | <b>3 132</b>  | <b>380</b>    | <b>-87,87%</b> |
| UEMOA                                   | 1 750         | 23            | -98,69%        |
| Autres pays africains                   | 320           | 157           | -50,94%        |
| Union Européenne                        | 579           | 200           | -65,43%        |
| Etats-Unis                              | -             | -             | -              |
| Autres pays                             | 484           | -             | -100,00%       |
| <b>Solde des transferts (3)=(1)-(2)</b> | <b>80 271</b> | <b>81 719</b> | <b>1,80%</b>   |

Tableau n°5.1.2 : Opérations de transferts (en milliers de FCFA) MONEY GRAM

| Rubriques                               | 2019           | 2020           | Variation (%) |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Transferts reçus (1)</b>             | <b>115 410</b> | <b>132 611</b> | <b>14,90%</b> |
| UEMOA                                   | 5 060          | 5 655          | 11,75%        |
| Autres pays africains                   | 19 998         | 25 827         | 29,15%        |
| Union Européenne                        | 37 215         | 43 585         | 17,12%        |
| Etats-Unis                              | 44 169         | 47 584         | 7,73%         |
| Autres pays                             | 8 968          | 9 960          | 11,06%        |
| <b>Transferts émis (2)</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| UEMOA                                   | -              | -              | -             |
| Autres pays africains                   | -              | -              | -             |
| Union Européenne                        | -              | -              | -             |
| Etats-Unis                              | -              | -              | -             |
| Autres pays                             | -              | -              | -             |
| <b>Solde des transferts (3)=(1)-(2)</b> | <b>115 410</b> | <b>132 611</b> | <b>14,90%</b> |

Tableau n°5.1.3 : Opérations de transferts (en milliers de FCFA) RIA

| Rubriques                               | 2019           | 2020           | Variation (%)  |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Transferts reçus (1)</b>             | <b>139 505</b> | <b>296 612</b> | <b>112,62%</b> |
| UEMOA                                   | 1 030          | 2 522          | 144,98%        |
| Autres pays africains                   | 8 614          | 10 390         | 20,62%         |
| Union Européenne                        | 62 971         | 121 530        | 92,99%         |
| Etats-Unis                              | 61 537         | 147 654        | 139,94%        |
| Autres pays                             | 5 353          | 14 516         | 171,19%        |
| <b>Transferts émis (2)</b>              | <b>8 652</b>   | <b>7 531</b>   | <b>-12,96%</b> |
| UEMOA                                   | 2 518          | 3 813          | 51,41%         |
| Autres pays africains                   | 172            | 407            | 136,63%        |
| Union Européenne                        | 4 987          | 1 661          | -66,69%        |
| Etats-Unis                              | 795            | 1 239          | 55,95%         |
| Autres pays                             | 181            | 411            | 127,42%        |
| <b>Solde des transferts (3)=(1)-(2)</b> | <b>130 853</b> | <b>289 081</b> | <b>120,92%</b> |

## 5.2 Activités de micro assurance

### 5.2.1 Informations d'ordre général:

. Nombre de bénéficiaires : **123 154**

. Catégorie de prestations offertes : **Assurance - vie**

**Tableau n°5.2.2 : Opérations de micro assurance (en milliers de FCFA) \***

| Rubriques                      | 2019      | 2020      | Variation (%) |
|--------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| Montant des primes émises      | 1 529 323 | 1 550 496 | 1,38%         |
| Assurance - vie                | 1 529 323 | 1 550 496 | 1,38%         |
| Assurance non vie              | NA        | NA        | -             |
| Montant des arriérés de primes | -         | -         | -             |
| Montant des sinistres à payer  | 112 315   | 99 957    | -11,00%       |

\* Il s'agit des services assurés par les coopec de base pour le compte de la CIF-VIE TOGO

**Tableau n°5.3: Opérations de change**

| Devises concernées   | Montant des devises achetées | Contrevaleur en FCFA des devises achetées | Montant des devises vendues | Contre valeur en FCFA des devises vendues |
|----------------------|------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|
| EURO (EUR)           | -                            | -                                         | -                           | -                                         |
| Dollar des EU (USD)  | -                            | -                                         | -                           | -                                         |
| Franc Suisse (CHF)   | -                            | -                                         | -                           | -                                         |
| Livre sterling (GBP) | -                            | -                                         | -                           | -                                         |
| Autres               | -                            | -                                         | -                           | -                                         |

## VI- AUTRES INFORMATIONS SUR LES OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE

**Tableau n°6.1: Tarification des opérations avec la clientèle**

| Indicateurs                                                                                                  | 2019      | 2020      | Variation (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| Taux d'intérêt créditeur minimum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients                  | 0%        | 0%        | 0,00%         |
| Taux d'intérêt créditeur maximum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients                  | 5%        | 5%        | 0,00%         |
| Taux d'intérêt nominal débiteur minimum servi sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients | 5%        | 5%        | 0,00%         |
| Taux d'intérêt nominal débiteur maximum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients       | 18%       | 18%       | 0,00%         |
| <b>Taux d'intérêt effectif global</b>                                                                        | <b>ND</b> | <b>ND</b> | <b>-</b>      |

**Tableau n°6.2: Répartition des crédits selon leurs objets (en milliers de FCFA)**

| Objet du crédit           | 2019              | 2020              | Variation (%) |
|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Crédits immobiliers       | 8 506 356         | 8 347 357         | -1,87%        |
| Crédits d'équipement      | 4 246 100         | 3 685 876         | -13,19%       |
| Crédits à la consommation | 7 743 572         | 7 066 395         | -8,75%        |
| Crédits de trésorerie     | 54 540 900        | 51 743 111        | -5,13%        |
| Autres crédits            | 3 094 808         | 2 273 042         | -26,55%       |
| <b>TOTAL</b>              | <b>78 131 736</b> | <b>73 115 781</b> | <b>-6,42%</b> |

Tableau n°6.3: Dons et œuvres sociales

| Références du bénéficiaire                                                                | Nature du don ou des œuvres sociales | Evaluation financière (en FCFA) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Comité d'organisation 2è Edition d'Aképe Dunono Zan 2020 (Coopec Aképé)                   | Espèces                              | 75 000                          |
| Soutien aux Eglises en temps de COVID-19 (Coopec Aképé)                                   | Espèces                              | 155 000                         |
| Eglise Catholique de Notsé (Coopec Car-Naolo)                                             | Espèces                              | 25 000                          |
| Comité d'organisation journée du 08 mars (Coopec Car-Naolo)                               | Espèces                              | 30 000                          |
| Mairie Golfe 4-CDQ 2A (Coopecelo)                                                         | Espèces                              | 50 000                          |
| Comité d'organisation intronisation Chef Canton de Nyamassila (Coopec Elavagon)           | Espèces                              | 10 000                          |
| Eglise Catholique -Vœux perpétuels des Sœurs (Coopec Elavagon)                            | Espèces                              | 10 000                          |
| Bureau Fédéral des CDB organisation AG (Coopec Gaieté-Sokodé)                             | Espèces                              | 15 000                          |
| Communauté musulmane de Sokodé (Imam, Elus et membres) (Coopec Gaieté-Sokodé)             | En nature                            | 104 900                         |
| Comité d'organisation journée du 08 mars (Coopec Kara)                                    | Espèces                              | 200 000                         |
| Association WINNER GROUP/ Femmes d'Agomé Yoh (Coopec Kloto)                               | Espèces                              | 10 000                          |
| Foadan Football Club (Coopec Lando)                                                       | Espèces                              | 10 000                          |
| SOS VILLAGE D'ENFANTS-Fêtes de fin d'année 2020 pour les enfants (Coopec Lando)           | Espèces                              | 10 000                          |
| Centre Saint Kisito Dapaong (Coopec Lando)                                                | Espèces                              | 10 000                          |
| Comité d'organisation journée du 08 mars (Coopec Lumière)                                 | Espèces                              | 10 000                          |
| Membres du GIES KEKELI sinistrés (Coopec Maturité)                                        | En nature                            | 149 000                         |
| Comité d'organisation semaine culturelle Lycée de Bombouaka (Coopec Nataan)               | Espèces                              | 10 000                          |
| Comité d'organisation journée du 08 mars femmes de Nano (Coopec Nataan)                   | Espèces                              | 5 000                           |
| Commune de Nano et CCD Bombouaka- dispositifs de lutte contre la COVID-19 (Coopec Nataan) | Espèces                              | 38 600                          |
| Comité d'organisation championnat scolaire 2020 (Coopec Niamtougou)                       | Espèces                              | 5 000                           |
| Comité d'organisation fête traditionnelle SUNTU-DJADJAGU (Coopec Niamtougou)              | Espèces                              | 5 000                           |
| Brigade antigang Atakpamé (Coopec Novissi)                                                | Espèces                              | 67 000                          |
| Sœurs Missionnaires de la Miséricorde Divine-construction d'un local (Coopec Novissi)     | Espèces                              | 10 000                          |
| Village SOS d'enfants-cadeaux de Noel (Coopec Novissi)                                    | Espèces                              | 10 000                          |
| Contribution nationale du réseau suite à la crise sanitaire due à la COVID-19             | Espèces                              | 5 000 000                       |
| Forage et fontaine d'eau aux populations de Kokolo-Préfecture de l'Est-Mono (Faïtière)    | En nature                            | 17 000 000                      |
| <b>TOTAL</b>                                                                              |                                      | <b>23 024 500</b>               |

Tableau n°6.4: Répartition sectorielle des crédits accordés (\*) en milliers de FCFA

| Secteurs d'activités                    | 2018              | 2019              | Variation (%) |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Agriculture, Syviculture et pêche       | 3 984 786         | 4 981 582         | 25,02%        |
| Industries extractives                  | 154 977           | 209 058           | 34,90%        |
| Industries manufacturières              | 580 168           | 537 402           | -7,37%        |
| Bâtiments et travaux publics            | 8 782 824         | 1 627 512         | -81,47%       |
| Commerce, restaurants, hôtels           | 55 916 388        | 50 971 171        | -8,84%        |
| Electricité, gaz, eau                   | 231 763           | 198 404           | -14,39%       |
| Transports, entrepôts et communications | 1 853 362         | 1 833 681         | -1,06%        |
| Assurance, services aux entreprises     | 159 666           | 469 757           | 194,21%       |
| Immobiliers                             | 990 814           | 8 714 127         | 779,49%       |
| Services divers                         | 5 476 988         | 3 573 089         | -34,76%       |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>78 131 736</b> | <b>73 115 781</b> | <b>-6,42%</b> |

(\*) La sectorisation retenue dans ce tableau est celle prévue par le référentiel comptable spécifique des SFD

## VII- OPERATIONS AVEC LES AUTRES INSTITUTIONS FINANCIERES

Tableau n°7: Opérations avec les autres institutions financières (établissement de crédit, SFD, autres institutions financières) et les partenaires au développement

| Indicateurs                                                                                                      | 2019       | 2020       | Variation (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Encours des placements auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA)                          | 48 711 442 | 51 441 285 | 5,60%         |
| Encours des emprunts auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA)                            | 491 968    | 327 978    | -33,33%       |
| Montant total des emprunts obtenus dans l'année auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA) | -          | -          | -             |
| Taux d'intérêt moyen des emprunts obtenus dans l'année auprès des autres institutions financières                | 4%         | 4%         | 0,00%         |
| Ressources affectées (en milliers de FCFA)                                                                       | 38 285     | 38 285     | 0,00%         |
| Subventions d'exploitation reçues (en milliers de FCFA)                                                          | 17 884     | 18 213     | 1,84%         |
| Subventions d'équipement reçues (en milliers de FCFA)                                                            | 11 316     | 8 005      | -29,26%       |

## VIII- DONNEES SUR LA PERFORMANCE DES MEMBRES DES RESEAUX (UNIONS, FEDERATIONS ET CONFEDERATIONS)

Tableau n°8: Indicateurs de performance des institutions affiliées au réseau (\*)

| Indicateurs                                                                                 | 2019      | 2020    | Variation (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------------|
| Nombre d'institutions affiliées déficitaires                                                | 22        | 13      | -40,91%       |
| Montant total du déficit d'exploitation des institutions affiliées (en milliers de FCFA)    | 545 184   | 634 794 | 16,44%        |
| Nombre d'institutions affiliées excédentaires                                               | 13        | 22      | 69,23%        |
| Montant total de l'excédent d'exploitation des institutions affiliées (en milliers de FCFA) | 1 451 282 | 691 956 | -52,32%       |

(\*) Tableau à renseigner par les structures faîtières

## IX- FONCTIONNEMENT ET VIE DES ORGANES

Tableau n°9: Nombre de réunions tenues au cours de l'année

| Indicateurs                                            | 2019 | 2020 | Variation (%) |
|--------------------------------------------------------|------|------|---------------|
| Par l'Assemblée Générale                               | 42   | 0    | -100,00%      |
| Par le Conseil d'Administration ou l'organe équivalent | 401  | 310  | -22,69%       |
| Par le Conseil de Surveillance (*)                     | 357  | 197  | -44,82%       |
| Par le Comité de Crédit (*)                            | 1250 | 1185 | -5,20%        |
| Par les autres comités (**)                            | 0    | 0    | 0,00%         |

(\*) A renseigner par les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit

(\*\*) A préciser

## X- PERFORMANCES FINANCIERES

Tableau n°10: Indicateurs de performance financières

| Indicateurs                               | 2019       | 2020       | Variation (%) |
|-------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Marge d'intérêt en milliers de FCFA       | 12 972 629 | 12 430 553 | -4,18%        |
| Produit financier net en milliers de FCFA | 13 144 862 | 12 450 447 | -5,28%        |
| Résultat net en milliers de FCFA          | 906 098    | 74 264     | -91,80%       |
| Taux de marge nette (1)                   | 6,98%      | 0,60%      | -6,39%        |

(1) Le taux de marge nette est égal au rapport entre le résultat net et la marge d'intérêt

# **FAITIERE DES UNITES COOPERATIVES D'EPARGNE ET DE CREDIT DU TOGO (FUCEC-TOGO)**

**Siège Social : Bretelle Bè Klikamé Atikoumé  
BP : 3541 Tél. : 22 21 06 32/22 22 25 74  
LOME-TOGO**

## **FAITIERE**

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**Exercice clos le 31 décembre 2020**

Rapport définitif

## **RAPPORT GENERAL**



## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Aux membres de la Faïtière des Unités Coopérative d'Epargne et Crédit du Togo (FUCEC TOGO)

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2020, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la Faïtière, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi et les autres informations.

### I- Audit des états financiers annuels

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la Faïtière, comprenant le bilan au 31 décembre 2020 avec des fonds propres et assimilés de F CFA Six mille Six cent Quarante-sept (6 647) millions, le compte de résultat faisant ressortir un excédent net de F CFA dix-sept (17) millions, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives contenues dans l'état annexé.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'institution à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables du Plan Comptable des SFD éditées par l'UMOA portant organisation et harmonisation des comptabilités des Systèmes Financiers Décentralisés.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Faïtière conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA

et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux états financiers annuels**

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction Générale et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction Générale est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables du Nouveau Référentiel Comptable des SFD éditées par l'UMOA portant organisation et harmonisation des comptabilités des Systèmes Financiers Décentralisés, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction Générale d'évaluer la capacité de la Faïtière à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction Générale a l'intention de mettre la Faïtière en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la FUCEC – TOGO.

### **Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels.**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe 1 du présent rapport du commissaire aux comptes.

## **II- Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations**

### **2.1. Vérifications spécifiques prévues par l'acte uniforme de l'OHADA**

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion établi par le Conseil d'Administration et les documents adressés aux membres de la FUCEC TOGO.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les états financiers annuels, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

### **Rapport de gestion**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et les autres informations adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Irrégularités et inexactitudes**

En application des dispositions de l'article 716 de l'acte uniforme de l'OHADA sur le droit des sociétés commerciales et du GIE, nous vous signalons que nous n'avons relevé ni irrégularité, ni inexactitude au cours de nos travaux.

## 2.2. Autres informations : vérifications spécifiques prévues par la réglementation des SFD.

### Ratios prudentiels

Nous avons procédé aux vérifications relatives au respect de la réglementation prudentielle et nous vous informons que tous les ratios prudentiels de la FUCEC TOGO sont respectés sauf le ratio de la couverture des emplois à moyen et long terme par des ressources stables et le ratio de la limitation des prises de participation qui n'ont pas respecté les normes au cours de l'exercice 2020.

### Encours de crédits accordés aux personnes participant à la direction, à l'administration, à la gérance, au contrôle et au fonctionnement de la Faïtière.

Conformément aux dispositions de l'article 34 de la loi portant réglementation des SFD, les crédits accordés aux dirigeants et au personnel ont fait l'objet de l'autorisation du Conseil d'Administration.

Les crédits consentis aux personnes visées par les dispositions de la loi précitée s'élèvent à FCFA 61 861 458 au 31 décembre 2020. Il s'agit de l'encours résiduel du crédit au personnel. Ces crédits ont été autorisés conformément à la politique du crédit adoptée par le Conseil d'Administration.

Lomé, le 11 Mai 2021

AUDIT & CONSULTING CENTER



*Koffi EKON*

Expert-comptable Diplômé

Commissaire aux comptes

inscrit au Tableau de l'ONECCA-TOGO

*ANNEXE 1****RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES***

## **Responsabilités des commissaires aux comptes**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Faïtière;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Faïtière à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Faïtière à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les états annexés, et apprécions si les comptes annuels représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes et commentaires sur les comptes annuels, et apprécions si les comptes annuels représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

*Annexe 2*

***ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020***

| BILAN                                 |                                                             |                |               |                | DIMF2000       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Bases de données pour la caisse 00001 |                                                             |                |               |                |                |
| Recues : 1                            |                                                             |                |               |                |                |
| Manquantes 0                          |                                                             |                |               |                |                |
| État: C                               |                                                             |                |               |                |                |
| CAISSE CENTRALE (00001)               |                                                             |                |               |                |                |
| Date d'arrêté : 2020/12/31            |                                                             |                |               |                |                |
| D : AA0                               |                                                             |                |               |                |                |
| F : 1 / 2                             |                                                             |                |               |                |                |
| P : A                                 |                                                             |                |               |                |                |
| N.S. :                                |                                                             |                |               |                |                |
| M : 1 (en FCFA)                       |                                                             |                |               |                |                |
| CODE                                  | ACTIF                                                       | BRUT           | AMT/PROV      | NET (N)        | NET (N-1)      |
| A01                                   | OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS..         | 28 849 557 787 |               | 28 849 557 787 | 29 285 989 301 |
| A10                                   | Valeurs en caisse                                           | 217 304 640    |               | 217 304 640    | 172 983 923    |
| A11                                   | Billets et monnaies                                         | 217 304 640    |               | 217 304 640    | 172 983 923    |
| A12                                   | Compte ordinaires débiteurs                                 | 1515 159 111   |               | 1515 159 111   | 1277 246 031   |
| A2A                                   | Autres comptes de dépôts débiteurs                          | 24 789 891255  |               | 24 789 891255  | 25 582 843 454 |
| A2H                                   | Dépôts à terme constitués                                   | 24 719 891255  |               | 24 719 891255  | 25 582 843 454 |
| A2I                                   | Dépôts de garantie constitués                               |                |               |                |                |
| A2J                                   | Autres dépôts constitués                                    | 70 000 000     |               | 70 000 000     |                |
| A3A                                   | Comptes de prêts                                            | 1632 052 591   |               | 1632 052 591   | 1424 328 502   |
| A3B                                   | Prêts à moins d'un an                                       | 400 000 000    |               | 400 000 000    | 135 981937     |
| A3C                                   | Prêts à terme                                               | 1232 052 591   |               | 1232 052 591   | 1288 346 565   |
| A60                                   | Créances rattachées                                         | 695 150 190    |               | 695 150 190    | 828 587 391    |
| A70                                   | Prêts en souffrance et immobilisés                          |                |               |                |                |
|                                       | Prêts immobilisés                                           |                |               |                |                |
| A71                                   | Prêts en souffrance de 6 mois au plus                       |                |               |                |                |
| A72                                   | Prêts en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus             |                |               |                |                |
| A73                                   | Prêts en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus            |                |               |                |                |
| B01                                   | OPÉRATIONS AVEC LES MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU..             | 177 065 858    | (3 777 619)   | 173 288 239    | 219 735 416    |
| B2D                                   | Crédits à court terme                                       |                |               |                |                |
| B2N                                   | Comptes ordinaires débiteurs                                |                |               |                |                |
| B30                                   | Crédits à moyen terme                                       |                |               |                |                |
| B40                                   | Crédits à long terme                                        | 172 348 519    |               | 172 348 519    | 214 686 947    |
| B65                                   | Créances rattachées                                         | 939 721        |               | 939 721        | 1026 210       |
| B70                                   | Crédits en souffrance et immobilisés                        | 3 777 619      | (3 777 619)   |                | 4 022 259      |
|                                       | Crédits immobilisés                                         |                |               |                | 4 022 257      |
| B71                                   | Crédits en souffrance de 6 mois au plus                     |                |               |                | 1              |
| B72                                   | Crédits en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus           | 3 777 619      | (3 777 619)   |                |                |
| B73                                   | Crédits en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus          |                |               |                |                |
| C01                                   | OPÉRATIONS SUR TITRES ET OPÉRATIONS DIVERSES                | 3 496 873 256  |               | 3 496 873 256  | 4 196 355 288  |
| C10                                   | Titres de placement                                         | 1465 390 057   |               | 1465 390 057   | 1536 170 057   |
| C30                                   | Comptes de stock                                            | 8 583 916      |               | 8 583 916      | 6 945 334      |
| C31                                   | Stocks de biens et de meubles                               |                |               |                |                |
| C32                                   | Stocks de marchandises                                      |                |               |                |                |
| C33                                   | Stocks de fournitures                                       | 8 583 916      |               | 8 583 916      | 6 945 334      |
| C34                                   | Autres stocks et assimilés                                  |                |               |                |                |
| C40                                   | Débiteurs divers                                            | 1979 825 658   |               | 1979 825 658   | 2 570 541037   |
| C55                                   | Créances rattachées                                         | 12 555 130     |               | 12 555 130     | 48 889 116     |
| C56                                   | Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat               | 18 914 931     |               | 18 914 931     |                |
| C59                                   | Valeurs à rejeter                                           |                |               |                |                |
| C6A                                   | Comptes d'ordre et divers                                   | 11603 564      |               | 11603 564      | 33 809 744     |
| C6B                                   | Compte de liaison                                           | 5 414 533      |               | 5 414 533      | 5 431683       |
| C6C                                   | Comptes de différence de conversion                         |                |               |                |                |
| C6G                                   | Comptes de régularisation-actif                             | 6 189 031      |               | 6 189 031      | 28 378 061     |
| C6Q                                   | Autres comptes transitoires                                 |                |               |                |                |
| C6R                                   | Comptes d'attente-actif                                     |                |               |                |                |
| D01                                   | VALEURS IMMOBILISÉES                                        | 3 903 042 051  | (654 897 016) | 3 248 145 035  | 2 552 152 410  |
| D1A                                   | Immobilisations financières                                 | 2 500 680 327  |               | 2 500 680 327  | 2 223 995 135  |
| D1E                                   | Titres de participation                                     | 1996 550 000   |               | 1996 550 000   | 1746 550 000   |
| D1L                                   | Titres d'investissement                                     |                |               |                |                |
| D10                                   | Prêts et titres subordonnés                                 | 504 130 327    |               | 504 130 327    | 477 445 135    |
| D1S                                   | Dépôts et cautionnements                                    | 1547 423       |               | 1547 423       | 1547 423       |
| D23                                   | Immobilisations en cours                                    | 459 735 028    |               | 459 735 028    | 72 369 660     |
| D24                                   | Incorporelles                                               | 384 267 266    |               | 384 267 266    |                |
| D25                                   | Corporelles                                                 | 75 467 762     |               | 75 467 762     | 72 369 660     |
| D30                                   | Immobilisations d'exploitation                              | 886 175 343    | (654 897 016) | 231278 327     | 208 807 085    |
| D31                                   | Incorporelles                                               | 5 488 936      | (5 488 936)   |                |                |
| D36                                   | Corporelles                                                 | 880 686 407    | (649 408 080) | 231278 327     | 208 807 085    |
| D40                                   | Immobilisations hors exploitation                           |                |               |                |                |
| D41                                   | Incorporelles                                               |                |               |                |                |
| D45                                   | Corporelles                                                 |                |               |                |                |
|                                       | Immobilisations acquises par réalisation de garantie        |                |               |                |                |
| D46                                   | Incorporelles                                               |                |               |                |                |
| D47                                   | Corporelles                                                 |                |               |                |                |
| D50                                   | Crédit bail et opérations assimilées                        |                |               |                |                |
| D51                                   | Crédit bail                                                 |                |               |                |                |
| D52                                   | Location avec option d'achat                                |                |               |                |                |
| D53                                   | Location-vente                                              |                |               |                |                |
| D60                                   | Créances rattachées                                         | 54 903 930     |               | 54 903 930     | 45 433 107     |
| D70                                   | Créances en souffrance                                      |                |               |                |                |
| D71                                   | Créances en souffrance de 6 mois au plus                    |                |               |                |                |
| D72                                   | Créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus  |                |               |                |                |
| D73                                   | Créances en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus |                |               |                |                |
| E01                                   | ACTIONNAIRES, ASSOCIÉS OU MEMBRES                           |                |               |                |                |
| E02                                   | Actionnaires, associés ou membres, capital non appelé       |                |               |                |                |
| E03                                   | Actionnaires, associés ou membres, capital appelé non versé |                |               |                |                |
| E05                                   | EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS                       |                |               |                |                |
| E90                                   | TOTAL ACTIFS                                                | 36 426 538 952 | (658 674 635) | 35 767 864 317 | 36 254 232 414 |

| BILAN                      |                                                                                   |                         |                | DIMF2000        |  |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|-----------------|--|
| État: C                    |                                                                                   | CAISSE CENTRALE (00001) |                |                 |  |
| Date d'arrêté : 2020/12/31 |                                                                                   | D : AB0                 |                | F : 2 / 2       |  |
| P : A                      |                                                                                   | N.S. :                  |                | M : 1 (en FCFA) |  |
| CODE                       | PASSIF                                                                            | NET (N)                 | NET (N - 1)    |                 |  |
| F01                        | OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES                     | 28 377 706 551          | 29 025 406 756 |                 |  |
| F1A                        | Compte ordinaires créditeurs                                                      | 4 220 727 655           | 5 438 460 433  |                 |  |
| F2A                        | Autres comptes de dépôts créditeurs                                               | 23 817 100 000          | 23 357 100 000 |                 |  |
| F2B                        | Dépôts à terme reçus                                                              | 23 817 100 000          | 23 357 100 000 |                 |  |
| F2C                        | Dépôts de garantie reçus                                                          |                         |                |                 |  |
| F2D                        | Autres dépôts reçus                                                               |                         |                |                 |  |
| F3A                        | Comptes d'emprunts                                                                |                         |                |                 |  |
| F3E                        | Emprunts à moins d'un an                                                          |                         |                |                 |  |
| F3F                        | Emprunts à terme                                                                  |                         |                |                 |  |
| F50                        | Autres sommes dues aux institutions financières                                   |                         |                |                 |  |
| F55                        | Ressources affectées                                                              |                         |                |                 |  |
| F60                        | Dettes rattachées                                                                 | 339 878 896             | 229 846 322    |                 |  |
| G01                        | OPÉRATIONS AVEC LES MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS                             | 5 299 446               | 3 190 275      |                 |  |
| G10                        | Comptes ordinaires créditeurs                                                     | 5 299 446               | 3 190 275      |                 |  |
| G15                        | Dépôts à terme reçus                                                              |                         |                |                 |  |
| G2A                        | Comptes d'épargne à régime spécial                                                |                         |                |                 |  |
| G30                        | Dépôts de garantie reçus                                                          |                         |                |                 |  |
| G35                        | Autres dépôts reçus                                                               |                         |                |                 |  |
| G60                        | Emprunts                                                                          |                         |                |                 |  |
| G70                        | Autres sommes dues                                                                |                         |                |                 |  |
| G90                        | Dettes rattachées                                                                 |                         |                |                 |  |
| H01                        | OPÉRATIONS SUR TITRES ET OPÉRATIONS DIVERSES                                      | 737 078 007             | 711 143 802    |                 |  |
| H10                        | Versements restant à effectuer                                                    |                         |                |                 |  |
| H40                        | Créditeurs divers                                                                 | 621 181 158             | 411 733 477    |                 |  |
| H6A                        | Comptes d'ordre et divers                                                         | 115 896 849             | 299 410 325    |                 |  |
| H6B                        | Compte de liaison                                                                 |                         |                |                 |  |
| H6C                        | Comptes de différence de conversion                                               |                         |                |                 |  |
| H6G                        | Comptes de régularisation-passif                                                  | 115 896 849             | 299 410 325    |                 |  |
| H6P                        | Comptes d'attente-passif                                                          |                         |                |                 |  |
| K01                        | VERSEMENT RESTANT À EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                     |                         |                |                 |  |
| K20                        | Titres de participation                                                           |                         |                |                 |  |
| L01                        | PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILÉS                                            | 6 647 780 313           | 6 514 491 582  |                 |  |
| L10                        | Subventions d'investissement                                                      |                         |                |                 |  |
| L20                        | Fonds affectés                                                                    | 4 381 794 055           | 3 964 545 470  |                 |  |
| L21                        | Fonds de garantie                                                                 | 492 632 744             | 489 632 744    |                 |  |
| L22                        | Fonds d'assurance                                                                 |                         |                |                 |  |
| L23                        | Fonds de bonification                                                             |                         |                |                 |  |
| L24                        | Fonds de sécurité                                                                 | 3 845 967 650           | 3 431 411 205  |                 |  |
| L25                        | Autres fonds affectés                                                             | 43 193 661              | 43 501 521     |                 |  |
| L27                        | Fonds de crédit                                                                   | 784 856 230             | 784 856 230    |                 |  |
| L30                        | Provisions pour risques et charges                                                | 338 754 598             | 358 382 364    |                 |  |
| L31                        | Provisions pour charges de retraite                                               | 240 566 427             | 240 566 427    |                 |  |
| L32                        | Provisions pour risque d'exécution des engagements par signature                  |                         |                |                 |  |
| L33                        | Autres provisions pour risques et charges                                         | 98 188 171              | 117 815 937    |                 |  |
| L35                        | Provisions réglementées                                                           |                         |                |                 |  |
| L36                        | Provisions pour risques afférents aux opérations de crédit à moyen et long termes |                         |                |                 |  |
| L37                        | Provision spéciale de réévaluation                                                |                         |                |                 |  |
| L41                        | Emprunts et titres émis subordonnés                                               | 327 978 494             | 491 967 745    |                 |  |
| L43                        | Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés                         | 6 705 000               |                |                 |  |
| L45                        | Fonds pour risques financiers généraux                                            |                         |                |                 |  |
| L50                        | Primes liées au capital                                                           |                         |                |                 |  |
| L55                        | Réserves                                                                          | 11 046 403              | 11 046 403     |                 |  |
| L56                        | Réserve générale                                                                  | 4 418 554               | 4 418 554      |                 |  |
| L57                        | Réserves facultatives                                                             | 2 209 295               | 2 209 295      |                 |  |
| L58                        | Autres réserves                                                                   | 4 418 554               | 4 418 554      |                 |  |
| L59                        | Écart de réévaluation des immobilisations                                         |                         |                |                 |  |
| L60                        | Capital                                                                           | 90 100 000              | 102 510 000    |                 |  |
| L61                        | Capital appelé                                                                    | 90 100 000              | 102 510 000    |                 |  |
| L62                        | Capital non appelé                                                                |                         |                |                 |  |
| L65                        | Fonds de dotation                                                                 | 213 300 982             | 213 300 982    |                 |  |
| L70                        | Report à nouveau (+ou -)                                                          | (334 757 612)           | (345 505 530)  |                 |  |
| L75                        | Excédent des produits sur les charges                                             |                         |                |                 |  |
| L80                        | Résultat de l'exercice (+ou -)                                                    | 17 102 163              | 10 747 918     |                 |  |
| L81                        | Excédent ou déficit en instance d'approbation                                     | 17 102 163              | 10 747 918     |                 |  |
| L82                        | Excédent ou déficit de l'exercice                                                 |                         |                |                 |  |
| L90                        | TOTAL PASSIFS                                                                     | 35 767 864 317          | 36 254 232 414 |                 |  |

| COMPTE DE RÉSULTATS        |                                                                                     |                         | DIMF2080     |                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------|
| État: C                    |                                                                                     | CAISSE CENTRALE (00001) |              |                 |
| Date d'arrêté : 2020/12/31 |                                                                                     | D : RA0                 |              | F : 1 / 4       |
| P : A                      |                                                                                     | N.S. :                  |              | M : 1 (en FCFA) |
| CODE                       | CHARGES                                                                             | N                       | N - 1        |                 |
| R08                        | CHARGES SUR OPÉRATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES                            | 1344 596 048            | 1651492 602  |                 |
| R1A                        | Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs                                          |                         | 208 061786   |                 |
| R1B                        | Organe financier                                                                    |                         |              |                 |
| R1C                        | Caisse centrale                                                                     |                         |              |                 |
| R1D                        | Trésor Public                                                                       |                         |              |                 |
| R1E                        | CCP                                                                                 |                         |              |                 |
| R1F                        | Banques et correspondants                                                           |                         |              |                 |
| R1H                        | Établissements financiers                                                           |                         |              |                 |
| R1I                        | SFD                                                                                 |                         | 208 061786   |                 |
| R1K                        | Autres institutions financières                                                     |                         |              |                 |
| R1L                        | Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs                                    | 1343 136 911            | 1441466 441  |                 |
| R1N                        | Intérêts sur dépôts à terme reçus                                                   | 1343 136 911            | 1441466 441  |                 |
| R1P                        | Intérêts sur dépôts de garantie reçus                                               |                         |              |                 |
| R1Q                        | Intérêts sur autres dépôts reçus                                                    |                         |              |                 |
| R2A                        | Intérêts sur comptes d'emprunts                                                     |                         |              |                 |
| R2F                        | Intérêts sur emprunts à moins d'un an                                               |                         |              |                 |
| R2G                        | Intérêts sur emprunts à terme                                                       |                         |              |                 |
| R2R                        | Autres intérêts                                                                     |                         |              |                 |
| R2T                        | Divers intérêts                                                                     |                         |              |                 |
| R2Z                        | Commissions                                                                         | 1459 137                | 1964 375     |                 |
| R3A                        | CHARGES SUR OPÉRATIONS AVEC LES MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS                   | 130 663 638             | 131740 887   |                 |
| R3C                        | Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires ou clients                          |                         |              |                 |
| R3D                        | Intérêts sur comptes ordinaires créditeur                                           |                         |              |                 |
| R3F                        | Intérêts sur dépôts à terme reçu                                                    |                         |              |                 |
| R3G                        | Intérêts sur comptes d'épargne à régime spécial                                     |                         |              |                 |
| R3H                        | Intérêts sur dépôts de garantie reçu                                                |                         |              |                 |
| R3J                        | Intérêts sur autres comptes de dépôts reçu                                          |                         |              |                 |
| R3N                        | Intérêts sur emprunts et autres sommes dues                                         |                         |              |                 |
| R3Q                        | Autres intérêts dus                                                                 |                         |              |                 |
| R3T                        | Commissions                                                                         | 130 663 638             | 131740 887   |                 |
|                            | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                                        | 157 315 564             | 343 915 141  |                 |
|                            | TOTAL CHARGES D'INTERETS                                                            | 1343 136 911            | 1649 528 227 |                 |
| R4B                        | CHARGES SUR OPÉRATIONS SUR TITRES ET OPÉRATIONS DIVERSES                            |                         |              |                 |
| R4C                        | Charges et pertes sur titres de placement                                           |                         |              |                 |
| R4K                        | Charges sur opérations diverses                                                     |                         |              |                 |
| R4N                        | Commissions                                                                         |                         |              |                 |
| R5B                        | CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                             |                         |              |                 |
| R5C                        | Frais d'acquisition                                                                 |                         |              |                 |
| R5D                        | Étalement de la prime                                                               |                         |              |                 |
| R5E                        | CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES                                    |                         |              |                 |
| R5G                        | Charges sur opérations de crédit-bail                                               |                         |              |                 |
| R5H                        | Dotations aux amortissements                                                        |                         |              |                 |
| R5J                        | Dotations aux provisions                                                            |                         |              |                 |
| R5K                        | Moins-values de cession                                                             |                         |              |                 |
| R5L                        | Autres charges                                                                      |                         |              |                 |
| R5M                        | Charges sur opération de location avec option d'achat                               |                         |              |                 |
| R5N                        | Dotations aux amortissements                                                        |                         |              |                 |
| R5P                        | Dotations aux provisions                                                            |                         |              |                 |
| R5Q                        | Moins-values de cession                                                             |                         |              |                 |
| R5R                        | Autres charges                                                                      |                         |              |                 |
| R5S                        | Charges sur opérations de location vente                                            |                         |              |                 |
| R5T                        | Dotations aux amortissements                                                        |                         |              |                 |
| R5U                        | Dotations aux provisions                                                            |                         |              |                 |
| R5V                        | Moins-values de cession                                                             |                         |              |                 |
| R5X                        | Autres charges                                                                      |                         |              |                 |
| R5Y                        | CHARGES SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS                                     | 15 653 681              | 30 003 202   |                 |
| R6A                        | CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE                                                    |                         |              |                 |
| R6B                        | Pertes sur opération de change                                                      |                         |              |                 |
| R6C                        | Commissions                                                                         |                         |              |                 |
| R6F                        | CHARGES SUR OPÉRATIONS HORS BILAN                                                   |                         |              |                 |
| R6K                        | Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières          |                         |              |                 |
| R6L                        | Charges sur engagements de financement reçues des membres, bénéficiaires ou clients |                         |              |                 |
| R6M                        | Charges sur engagements de garanties reçues des institutions financières            |                         |              |                 |
| R6P                        | Charges sur engagements de garanties reçues des membres, bénéficiaires ou clients   |                         |              |                 |
| R6S                        | Charges sur engagements sur titres                                                  |                         |              |                 |
| R6T                        | Charges sur autres engagements reçus                                                |                         |              |                 |
| R6V                        | CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                                      | 11228 899               | 7 016 067    |                 |
| R6W                        | Charges sur les moyens de paiement                                                  |                         |              |                 |
| R6X                        | Autres charges sur prestations de services financiers                               | 11228 899               | 7 016 067    |                 |
| R7A                        | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIÈRE                                            |                         |              |                 |
| R7B                        | Moins-values sur cession d'éléments d'actif                                         |                         |              |                 |
| R7C                        | Transfert de produits d'exploitation financière                                     |                         |              |                 |
| R7D                        | Diverses charges d'exploitation financière                                          |                         |              |                 |

|     |                                                                                        |               |               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|     | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                        | 1278 090 983  | 1437 342 324  |
|     | TOTAL AUTRES CHARGES FINANCIERES                                                       | 160 005 355   | 170 724 531   |
|     | MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE                                                           | 157 315 564   | 343 915 141   |
|     | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS                                                        | 1278 090 983  | 1437 342 324  |
|     | PRODUIT FINANCIER NET                                                                  | 1435 406 547  | 1781257 464   |
|     | ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS                                                         | 62 000 257    | 70 113 784    |
| R8G | Achats de marchandises                                                                 | 63 638 839    | 66 276 383    |
| R8J | Stocks vendus                                                                          |               |               |
| R8L | Variations de stocks de marchandises                                                   | (1638 582)    | 3 837 401     |
|     | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION                                                       | 1462 531593   | 1595 081658   |
| S02 | FRAIS DE PERSONNEL                                                                     | 901396 217    | 823 586 745   |
| S03 | Salaires et traitements                                                                | 663 049 437   | 609 629 198   |
| S04 | Charges sociales                                                                       | 232 558 880   | 205 682 547   |
| S05 | Rémunération versée aux stagiaires                                                     | 5 787 900     | 8 275 000     |
| S1A | IMPOTS ET TAXES                                                                        | 56 029 966    | 86 551915     |
| S1B | Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations                                |               |               |
| S1C | Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés à l'administration des impôts    | 56 029 966    | 86 551915     |
| S1D | Impôts directs                                                                         |               |               |
| S1G | Impôts indirects                                                                       |               |               |
| S1H | Droits d'enregistrements et de timbre                                                  | 125 100       | 94 700        |
| S1J | Impôts et taxes divers                                                                 | 55 904 866    | 86 457 215    |
| S1K | Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes            |               |               |
| S2A | AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION                             | 339 971 126   | 559 430 544   |
| S2B | Services extérieurs                                                                    | 107 448 135   | 193 878 164   |
| S2C | Redevances de crédit-bail                                                              |               |               |
| S2D | Loyers                                                                                 | 7 200 000     | 6 000 000     |
| S2F | Charges locatives et de co-propriété                                                   |               |               |
| S2H | Entretien et réparations                                                               | 32 167 933    | 38 228 213    |
| S2J | Primes d'assurances                                                                    | 41875 321     | 31215 045     |
| S2K | Etudes et recherches                                                                   | 215 000       | 39 879 125    |
| S2M | Frais de formation du personnel                                                        | 15 906 168    | 47 251092     |
| S2L | Divers                                                                                 | 10 083 713    | 31304 689     |
| S3A | Autres services extérieurs                                                             | 197 414 218   | 305 137 914   |
| S3B | Personnel extérieur à l'institution                                                    |               |               |
| S3C | Rémunérations d'intermédiaires et honoraires                                           | 61130 908     | 72 570 197    |
| S3E | Publicité, publications et relations publiques                                         | 18 205 576    | 53 306 383    |
| S3G | Transports de biens                                                                    |               |               |
| S3J | Transports collectifs du personnel                                                     |               |               |
| S3L | Déplacements, missions et réceptions                                                   | 49 154 535    | 106 722 926   |
| S3M | Achats non stockés de matières et de fournitures                                       | 41213 112     | 46 993 842    |
| S3N | Frais postaux et frais de télécommunication                                            | 27 520 097    | 23 966 643    |
| S3P | Divers                                                                                 | 190 050       | 1577 983      |
| S4A | Charges diverses d'exploitation                                                        | 35 108 713    | 60 414 406    |
| S4B | Redevances pour concession, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires  | 19 326 738    | 33 092 331    |
| S4D | Indemnités de fonction versées                                                         |               |               |
| S4I | Frais de tenue d'assemblée                                                             | 14 131975     | 26 322 075    |
| S4K | Moins-values de cession sur immobilisations                                            |               |               |
| S4L | Sur immobilisations corporelles et incorporelles                                       |               |               |
| S4M | Sur immobilisations financières                                                        |               |               |
| S4P | Transfert de produits d'exploitation non financière                                    |               |               |
| S4Q | Produits retro cédés                                                                   |               |               |
| S4R | Autres transferts de produits                                                          |               |               |
| S4S | Autres charges diverses d'exploitation non financières                                 | 1650 000      | 1000 000      |
| T50 | DOTATIONS AUX FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                   |               |               |
| T51 | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                     | 57 818 277    | 64 211979     |
| T53 | Dotations aux amortissements des charges à répartir                                    | 6 189 030     | 6 189 031     |
| T54 | Dotations aux amortissements des immobilisations d'exploitation                        | 51629 247     | 58 022 948    |
| T55 | Dotations aux amortissements des immobilisations hors exploitation                     |               |               |
| T56 | Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours                |               |               |
| T57 | Dotations aux provisions pour dépréciation d'exploitation                              |               |               |
| T58 | Dotations aux provisions pour dépréciation hors exploitation                           |               |               |
| T6B | DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES                         | 107 316 007   | 61300 475     |
| T6C | Dotations aux provisions sur créances en souffrance                                    | 3 777 619     | 6 300 475     |
| T6D | Dotation aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                   |               | 950 258       |
| T6E | Dotation aux provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus | 3 777 619     |               |
| T6F | Dotations aux provisions sur créances en souffrance de plus 12 mois à 24 mois au plus  |               | 5 350 217     |
| T6G | Dotations aux provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif                 |               |               |
| T6H | Dotations aux provisions pour risques et charges                                       | 98 188 171    | 55 000 000    |
| T6J | Dotation aux provisions réglementées                                                   |               |               |
| T6K | Pertes sur créances irrécouvrables couvertes par des provisions                        | 5 350 217     |               |
| T6L | Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions                    |               |               |
| T80 | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                                                | 185 493 770   | 309 484 257   |
| T81 | PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS                                                        |               |               |
| T82 | IMPOTS SUR LES EXCEDENTS                                                               |               |               |
| L80 | EXCEDENT                                                                               | 17 102 163    | 10 747 918    |
| T84 | TOTAL CHARGES                                                                          | 3 230 270 050 | 3 805 680 375 |

| COMPTE DE RÉSULTATS        |                                                                             |                         |                 | DIMF2080 |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------|
| État: C                    |                                                                             | CAISSE CENTRALE (00001) |                 |          |
| Date d'arrêté : 2020/12/31 |                                                                             | D : RBO                 | F : 3 / 4       |          |
| P : A                      |                                                                             | N.S. :                  | M : 1 (en FCFA) |          |
| CODE                       | PRODUITS                                                                    | N                       | N - 1           |          |
| V08                        | PRODUITS SUR OPÉRATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIÈRES                   | 2 830 736 654           | 3 478 893 630   |          |
| V1A                        | Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs                                   | 2 712 268               | 1636 197        |          |
| V1B                        | Organe financier                                                            |                         |                 |          |
| V1C                        | Caisse centrale                                                             |                         |                 |          |
| V1D                        | Trésor Public                                                               |                         |                 |          |
| V1E                        | CCP                                                                         |                         |                 |          |
| V1F                        | Banques et correspondants                                                   | 2 712 268               | 1636 197        |          |
| V1H                        | Établissements financiers                                                   |                         |                 |          |
| V1I                        | SFD                                                                         |                         |                 |          |
| V1K                        | Autres institutions financières                                             |                         |                 |          |
| V1L                        | Intérêts sur autres comptes de dépôts débiteurs                             | 1399 659 526            | 1890 973 815    |          |
| V1Q                        | Intérêts sur dépôts à terme constitués                                      | 1399 659 526            | 1889 533 815    |          |
| V1R                        | Intérêts sur dépôts de garantie constitués                                  |                         |                 |          |
| V1S                        | Intérêts sur autres dépôts constitués                                       |                         | 1440 000        |          |
| V2A                        | Intérêts sur comptes de prêts                                               | 86 209 268              | 89 920 878      |          |
| V2C                        | Intérêts sur prêts à moins d'un an                                          | 7 531 869               | 14 865 518      |          |
| V2G                        | Intérêts sur prêts à terme                                                  | 78 677 399              | 75 055 359      |          |
| V2Q                        | Autres intérêts                                                             |                         |                 |          |
| V2S                        | Divers intérêts                                                             |                         |                 |          |
| V2T                        | Commissions                                                                 | 1342 155 592            | 1496 362 740    |          |
| V3A                        | PRODUITS SUR OPÉRATIONS AVEC LES MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS          | 17 546 726              | 15 818 374      |          |
| V3B                        | Intérêts sur crédit aux membres, bénéficiaires ou clients                   | 11855 524               | 10 910 869      |          |
| V3G                        | Intérêts sur crédit à court terme                                           |                         |                 |          |
| V3M                        | Intérêts sur crédit à moyen terme                                           |                         |                 |          |
| V3N                        | Intérêts sur crédit à long terme                                            | 11855 524               | 10 910 869      |          |
| V3R                        | Autres intérêts                                                             | 15 889                  | 1609            |          |
| V3T                        | Divers intérêts                                                             | 15 889                  | 1609            |          |
| V3X                        | Commissions                                                                 | 5 675 312               | 4 905 896       |          |
|                            | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                                 |                         |                 |          |
|                            | TOTAL PRODUITS D'INTERETS                                                   | 1500 452 476            | 1993 443 368    |          |
| V4B                        | PRODUITS SUR OPÉRATIONS SUR TITRES ET SUR OPÉRATIONS DIVERSES               | 33 141 889              | 59 783 681      |          |
| V4C                        | Produits et profits sur titres de placement                                 | 33 141 889              | 59 783 681      |          |
| V4E                        | Produits sur opérations diverses                                            |                         |                 |          |
| V4F                        | Commissions                                                                 |                         |                 |          |
| V5B                        | PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                    | 55 923 545              | 47 014 538      |          |
| V5C                        | Produits sur prêts et titres subordonnés                                    | 55 923 545              | 2 014 538       |          |
| V5D                        | Dividendes et produits assimilés sur titres de participation                |                         | 45 000 000      |          |
| V5F                        | Produits et profits sur titres d'investissement                             |                         |                 |          |
| V5G                        | PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES             | 1200 000                |                 |          |
| V5H                        | Produits sur opérations de crédit-bail                                      |                         |                 |          |
| V5J                        | Loyers                                                                      |                         |                 |          |
| V5K                        | Reprises de provisions                                                      |                         |                 |          |
| V5L                        | Plus-values de cession                                                      |                         |                 |          |
| V5M                        | Autres produits                                                             |                         |                 |          |
| V5N                        | Produits sur opérations de location avec option d'achat                     |                         |                 |          |
| V5P                        | Loyers                                                                      |                         |                 |          |
| V5Q                        | Reprises de provisions                                                      |                         |                 |          |
| V5R                        | Plus-values de cession                                                      |                         |                 |          |
| V5S                        | Autres produits                                                             |                         |                 |          |
| V5T                        | Produits sur opérations de location-vente                                   | 1200 000                |                 |          |
| V5V                        | Loyers                                                                      | 1200 000                |                 |          |
| V5W                        | Reprises de provisions                                                      |                         |                 |          |
| V5X                        | Plus-values de cession                                                      |                         |                 |          |
| V5Y                        | Autres produits                                                             |                         |                 |          |
| V6A                        | PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE                                           |                         |                 |          |
| V6B                        | Gains sur opérations de change                                              |                         |                 |          |
| V6C                        | Commissions                                                                 |                         |                 |          |
| V6F                        | PRODUITS SUR OPÉRATIONS HORS BILAN                                          |                         |                 |          |
| V6K                        | Produits sur engagements de financement donnés aux institutions financières |                         |                 |          |
| V6L                        | Produits sur engagements de financement donnés aux membres                  |                         |                 |          |
| V6N                        | Produits sur engagements de garanties donnés aux institutions financières   |                         |                 |          |
| V6P                        | Produits sur engagements de garanties donnés aux membres                    |                         |                 |          |
| V6Q                        | Produits sur engagements sur titres                                         |                         |                 |          |
| V6R                        | Produits sur autres engagements donnés                                      |                         |                 |          |
| V6S                        | Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers                  |                         |                 |          |
| V6U                        | PRODUITS SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS                             |                         |                 |          |
| V6V                        | Produits sur les moyens de paiement                                         |                         |                 |          |
| V6W                        | Autres produits sur prestations de services financiers                      |                         |                 |          |
| V7A                        | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIÈRE                                   |                         |                 |          |
| V7B                        | Plus values sur cession d'éléments d'actif                                  |                         |                 |          |
| V7C                        | Transferts de charges d'exploitation financières                            |                         |                 |          |
| V7D                        | Divers produits d'exploitation financières                                  |                         |                 |          |

|     |                                                                                         |               |               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|     | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                       |               |               |
|     | TOTAL AUTRES PRODUITS FINANCIERS                                                        | 1438 096 338  | 1608 066 855  |
|     | MARGE D'INTERET DEFICITAIRE                                                             |               |               |
|     | AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES                                                       |               |               |
|     | CHARGE FINANCIERE NETTE                                                                 |               |               |
|     | VENTES                                                                                  |               |               |
| V8B | Marge commerciale                                                                       |               |               |
| V8C | Vente de marchandises                                                                   |               |               |
|     | PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION                                                        | 175 889 751   | 142 887 365   |
| W4A | PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION                                                          | 44 184 780    | 80 066 720    |
| W4B | Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires  |               |               |
| W4D | Indemnités de fonction et rémunérations d'administrateurs, gérant reçues                |               |               |
| W4G | Plus-values de cession                                                                  |               |               |
| W4H | Sur immobilisations incorporelles et corporelles                                        |               |               |
| W4J | Sur immobilisations financières                                                         |               |               |
| W4K | Revenus des immeubles hors exploitation                                                 |               |               |
| W4L | Transferts de charges d'exploitation non financière                                     | 35 954 750    | 46 338 720    |
| W4M | Charges refacturées                                                                     | 35 954 750    | 46 338 720    |
| W4N | Charges à répartir sur plusieurs exercices                                              |               |               |
| W4P | Autres transferts de charges                                                            |               |               |
| W4Q | Autres produits divers d'exploitation                                                   | 8 230 030     | 33 728 000    |
| W50 | PRODUCTION IMMOBILISEE                                                                  |               |               |
| W51 | Immobilisations corporelles                                                             |               |               |
| W52 | Immobilisations incorporelles                                                           |               |               |
| W53 | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION                                                              | 16 494 803    | 16 000 000    |
| X50 | REPRISE DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX                                       |               |               |
| X51 | REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS                             |               |               |
| X54 | Reprises d'amortissements des immobilisations                                           |               |               |
| X56 | Reprises de provisions sur immobilisations                                              |               |               |
| X6B | REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                           | 115 210 168   | 46 820 645    |
| X6C | Reprises de provisions sur créances en souffrance                                       | 6 300 475     | 6 902 724     |
| X6D | Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus                     | 950 258       |               |
| X6E | Reprises de provisions sur créances en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus   |               | 6 902 724     |
| X6F | Reprises de provisions sur créances en souffrances de plus de 12 mois à 24 mois au plus | 5 350 217     |               |
| X6G | Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif                    |               |               |
| X6H | Reprises de provisions pour risques et charges                                          | 108 909 693   | 39 917 921    |
| X6I | Reprises de provisions réglementées                                                     |               |               |
| X6J | Récupération sur créances amorties                                                      |               |               |
| X80 | PRODUITS EXCEPTIONNELS                                                                  | 106 551 165   | 61 282 788    |
| X81 | PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS                                                        | 9 280 321     |               |
| L80 | DEFICIT                                                                                 |               |               |
| X84 | TOTAL PRODUITS                                                                          | 3 230 270 050 | 3 805 680 375 |

**NOTES ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

# FAITIÈRE

## NOTES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020 (Montants en millions de francs CFA)

### 1. PRESENTATION DE LA FAITIÈRE

#### 1.1. Historique et structure juridique

La Faïtière des Unités Coopératives d'Épargne et de Crédit du TOGO (Fucec-Togo) est le réseau de Coopératives d'Épargne et de Crédit (Coopec) le plus ancien évoluant dans le secteur de la microfinance dans notre pays. Cette expérience a démarré en 1969 avec l'initiation de la première Caisse d'Entraide dans la sous-préfecture d'Akébou (Sud-Ouest du pays) par un volontaire américain du nom de James Winter, en mission au centre rural agricole de Kougnohou auprès de l'Eglise Evangélique Presbytérienne du Togo. Des bénévoles togolais ont pris son relais pour poursuivre l'essaimage des Coopec sur le territoire national. En 1983, la Fucec-Togo fut portée sur les fonts baptismaux par les Coopec regroupées en unions régionales. Après un travail de fond, ce qu'il est convenu d'appeler désormais la Faïtière des Unités de Coopératives d'Épargne et de Crédit du Togo (Fucec-Togo) a vu le jour dans sa forme actuelle le 23 juin 2001 à Kara. En Juin 2001, la Fédération des Unions Coopératives d'Épargne et de Crédit, par changement de dénomination est devenue la Faïtière des Unités Coopératives d'Épargne et de Crédit (Fucec Togo) pour mieux coller à sa nouvelle vision d'un réseau à deux niveaux. Les Unions Régionales sont supprimées au bénéfice d'une Union Nationale dénommée Faïtière.

De nouveaux textes ont été adoptés en 2014 pour s'arrimer sur la loi réglementant les SFD.

#### 1.2. Structure organisationnelle

L'organisation de la Faïtière repose en plus de la Direction sur huit directions qui sont :

- Direction de l'Audit Interne du Réseau (DAIR),
- Direction de l'Analyse et de la Planification (DAP),
- Direction des Services Informatiques et Technologie (DSIT),
- Direction des Finances et du Patrimoine (DFP),
- Direction des Ressources Humaines (DRH),
- Direction du Crédit et de l'Exploitation (DCE),
- Direction Commerciale et Marketing (DCM),
- Direction Générale Adjointe (DGA).

### 1.3. Cadre fiscal

La Faïtière est soumise en matière fiscale, aux dispositions des articles 118 et 119 de la loi sur les systèmes financiers décentralisés qui stipulent :

Article 118 : Les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit sont exonérées de tout impôt direct ou indirect, taxe ou droit afférents à leurs opérations de collecte de l'épargne et de distribution du crédit.

Article 119 : Les membres de ces institutions sont également exonérés de tous impôts et taxes sur les parts sociales, les revenus tirés de leur épargne et les paiements d'intérêts sur les crédits qu'ils ont obtenus de l'institution.

### 1.4. Conventions financières, juridiques et techniques

Hormis la réglementation interne (statuts) de la FUCEC-TOGO, sa vie sociale, financière et fiscale était régie par la loi n°95-014 du 14 juillet 1995 portant réglementation des institutions mutualistes ou coopératives d'épargnes et de crédits et par son décret d'application n°96-038 du 10 avril 1996. En 2007, les Autorités monétaires de l'UMOA ont pris une nouvelle loi pour réglementer les activités des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD). Désormais, au Togo, c'est la loi n° 2011-009 du 12 mai 2011 qui régit le réseau FUCEC-TOGO qui comprend trente-cinq Coopec.

En tant que groupement de personnes, doté de la personnalité morale, sans but lucratif et avec un capital variable, l'institution est exemptée des taxes et impôts sur bénéfice. Toutefois, la loi de finances gestion 2010 a modifié le code général des impôts pour soumettre les institutions de microfinance au paiement des impôts et taxes lorsque ces dernières exercent des activités qui sortent du cadre défini par la loi qui réglemente le secteur de la microfinance.

La FUCEC-TOGO a poursuivi au cours de l'année 2020 des partenariats avec différents acteurs notamment :

- Projet Mécanisme Incitatif pour le Financement Agricole (MIFA) ;
- Projet de Soutien aux Activités Economiques des Groupements (PSAEG) ;
- Projet d'Appui à la Filière Céréalière au Togo ; INADES
- Projet de Développement Rural Intégré de la Plaine de Mô (PDRI-Mô) ;
- Projet de « Renforcement des capacités d'intervention de la Fucec-Togo auprès des PME et dans le secteur agricole » AFD ;
- Projet ADA (Appui pour l'insertion professionnelle des jeunes au Togo -Youth Espoir).

#### **1.4.1. Convention avec le Ministère de développement à la base**

- **Convention du 4 mai 2009**

La FUCEC-TOGO a signé le 4 mai 2009 avec le Ministère délégué auprès du Premier Ministre chargé du Développement à la base, une convention de partenariat définissant les conditions de collaboration, de développement, de synergie d'actions et de gestion durable des crédits octroyés aux groupements identifiés par le Ministère en vue d'atteindre les objectifs de soutien aux activités économiques des groupements.

La durée maximale de la convention est de deux ans renouvelables après analyse des résultats de l'évaluation finale et l'approbation du bilan d'exécution.

- **Charte portant gestion du fonds de garantie**

La FUCEC-TOGO a signé le 22 décembre 2011 avec le Ministère du Développement à la base, de l'Artisanat, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes dans le cadre du Projet de Soutien aux Activités Economiques des Groupements (PSAEG), une charte de gestion de fonds de garantie des crédits à octroyer par elle pour financer les projets d'activités génératrices de revenus identifiés par le Ministère.

#### **1.4.2. Protocole d'accord entre COM.INT.E.S. et la FUCEC-TOGO**

La FUCEC-TOGO a signé le 14 septembre 2010, un protocole d'accord avec le Comité International d'Ethique et de Solidarité à Bassar un protocole d'accord dont l'objet est de définir les modalités et les conditions de collaboration entre COM.INT.E.S. et la FUCEC-TOGO en vue de favoriser l'accès au crédit des jeunes ruraux, bénéficiaires du projet « Bonne gouvernance et développement à la base : Appui à l'entrepreneuriat des groupements des jeunes ruraux dans la région de la Kara au Togo » financé à 90% par la Délégation de la Commission de l'Union Européenne au Togo sur une période de deux ans allant du 26 février 2010 au 26 février 2012 pour financer leurs besoins en intrants agricoles et les activités génératrices de revenus.

#### **1.4.3. Conventions avec le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (MAEP)**

La présente convention signée le 14 mars 2012, vise à définir les conditions et modalités d'octroi de crédits et de leur remboursement au titre de la ligne de crédit agricole accordée par la BADEA en faveur de la République du Togo dans le cadre du Projet de Développement de la Production rizicole dans la région de la Kara. Le fonds est géré par la FUCEC-TOGO.

#### **1.4.4. Convention entre le Ministère Délégué auprès du Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche chargé des Infrastructures**

La présente convention de collaboration N°016/2012/MDAEPIR/CAB/PDRI.Mô relative à la création de la Caisse Villageoise d'Epargne et de Crédit dans le cadre du Projet de Développement Rural Intégré de la Plaine de Mô a été signée le 18 Mai 2012.

#### **1.4.5. Protocoles avec INADES-FORMATION TOGO**

- Entre INADES-FORMATION TOGO/VSF-CICDA/UROPC-SAVANES

Signé le 24 juin 2010, le présent protocole a pour but de définir les modalités et les conditions de collaboration entre INADES-Formation Togo, VSF-CICDA et UROPC-Savanes et la FUCEC-TOGO en vue de favoriser l'accès au crédit des agriculteurs, pour financer leurs besoins en intrants agricoles dans le cadre de l'appui au développement de la filière céréalière au Togo.

Il définit les conditions et les modalités de partenariat entre UROPC-Savanes, INADES-Formation Togo, VSF-CICDA et FUCEC-TOGO.

- Entre INADES-FORMATION TOGO/VSF-CICDA/CPC-TOGO

Signé le 19 mai 2010, le présent protocole a pour but de définir les modalités et les conditions de collaboration entre INADES-Formation Togo, VSF-CICDA et CPC-TOGO et FUCEC-TOGO en vue de favoriser l'accès au crédit des agriculteurs, pour financer leurs besoins en intrants agricoles et en crédit warrantage dans le cadre de l'appui au développement de la filière céréalière au Togo.

Il définit les conditions et les modalités de partenariat entre CPC-TOGO, INADES-Formation Togo, VSF-CICDA et FUCEC-TOGO.

#### **1.4.6. Convention globale de cofinancement entre ADA et la FUCEC-TOGO**

Au terme de cette convention, un budget global de 234 470 Euro a été approuvé pour deux ans pour 2015 et 2016. Le projet vise à mettre en œuvre un programme Rotary Espoir-ADA pour l'insertion professionnelle des jeunes en Afrique.

## **2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de la Faïtière sont établis conformément aux dispositions du Plan Comptable des SFD auquel tous les SFD de l'UEMOA sont soumis.

### **2.1 Principes comptables**

Les principes comptables appliqués sont ceux relatifs aux SFD de l'UEMOA et sont les suivants :

- la continuité de l'exploitation,
- l'indépendance des exercices,
- le coût historique ou nominalisme,
- la prudence,
- la permanence des méthodes,
- la non compensation des créances et des dettes,
- l'intangibilité du bilan d'ouverture,
- l'importance de la réalité économique sur l'apparence juridique.

## 2.2 Méthodes comptables

Les méthodes d'évaluation comptables les plus significatives appliquées par la Faïtière sont les suivantes :

### 2.2.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent les licences du logiciel de gestion paye, engagé par la Faïtière et amortis selon la méthode linéaire sur la base de trois (03) ans, soit un taux de 33,33%.

### 2.2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition. Elles sont amorties selon la méthode linéaire.

Les taux pratiqués sont les suivants :

| Rubriques                                            | Durée de vie |
|------------------------------------------------------|--------------|
| Bâtiments                                            | 20 ans       |
| Agencements et installations                         | 10 ans       |
| Matériels de sauvetage et de lutte contre l'incendie | 10 ans       |
| Mobilier de bureau                                   | 10 ans       |
| Matériels de bureau                                  | 3 ans        |
| Matériels informatique                               | 3 ans        |
| Autres matériels et outillage                        | 4 ans        |
| Véhicule de transport                                | 5 ans        |
| Motos                                                | 4 ans        |

### 2.2.3 Opérations avec les membres

#### *Composantes des crédits à la clientèle*

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les crédits à court terme, et d'autre part, les crédits à moyen et long terme. Ces crédits sont les résidus des crédits accordés au personnel du réseau dont la grande partie a été transférée à la banque.

Les créances sur la clientèle dont le recouvrement est devenu incertain sont des créances en souffrance et sont catégorisées en :

- Créances en souffrance de 3 mois à 6 mois au plus,
- Créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus,
- Créances en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus.

Elles font l'objet d'une provision pour dépréciation des créances douteuses, suite à un examen individuel des dossiers, et conformément aux principes édictés par les règles de prudence ainsi que par les procédures du réseau.

### *Classification des crédits*

Conformément aux dispositions du plan comptable des SFD, la ventilation des crédits est fondée sur la classification suivante, en fonction de leur durée initiale :

- Crédit à court terme : dans la limite de douze (12) mois,
- Crédit à moyen terme : au-delà de douze (12) mois et dans la limite de trente-six (36) mois,
- Crédit à long terme : au-delà de trente-six (36) mois.

### *Intérêt et commissions*

Les intérêts et commissions sont comptabilisés au prorata temporis au compte de résultat. La Fatière ne décompte pas d'intérêt sur les prêts et crédits classés en douteux et ayant fait l'objet de provisions pour dépréciation des créances douteuses.

Les dettes et créances rattachées sont comptabilisées dans les sous comptes de dettes et créances principales.

### *Dépôts de la clientèle*

Les comptes ordinaires créditeurs sont rémunérés. Les comptes de dépôts à terme (DAT) sont rémunérés à des taux variant entre 3% et 6,00% en fonction des montants déposés et de la durée des dépôts.

## **3. REGLEMENTATION DES SFD**

Les comptes sont présentés conformément :

- Aux dispositions de la loi n° 2011-009 du 12 mai 2011 portant réglementation des systèmes financiers décentralisés au Togo ;
- Instruction n°025-02-2009 instituant un référentiel comptable spécifique des systèmes décentralisés de l'Union Monétaire Ouest Africaine ;
- Instruction n° 026-02-2009 relative aux conditions de mise en œuvre du plan de comptes prévu par le référentiel comptable spécifique des systèmes financiers décentralisés de l'Union Monétaire Ouest Africaine ;
- Instruction n° 030-02-2009 fixant les modalités d'établissement et de conservation des états financiers des systèmes financiers décentralisés de l'Union Monétaire Ouest Africaine ;
- Instruction n°007-06-2010 relative aux modalités de contrôle et de sanction des systèmes décentralisés par la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest et la Commission Bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA) ;
- Instruction n° 010-08-2010 relative aux règles prudentielles applicables aux systèmes financiers décentralisés des Etats membres de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA) ;
- Instruction n°016-12-2010 relative au financement des immobilisations et des participations par les systèmes décentralisés ;
- Instruction n°017-12-2010 relative à l'organisation du contrôle interne au sein des systèmes financiers décentralisés ;
- Instruction n°018-12-2010 relative à l'obligation pour les systèmes financiers décentralisés de produire un rapport annuel ;

- Instruction n°019-12-2010 relative à la mise en place d'un fonds de sécurité ou de solidarité au sein des réseaux d'institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit ;
- Instruction n°020-12-2010 relative aux indicateurs périodiques à transmettre par les systèmes financiers décentralisés au Ministre chargé des Finances, à la Banque Centrale et à la Commission Bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA).

#### 4. TRESORERIE NETTE

Elle est passée d'un solde de FCFA deux cent soixante et un (261) millions au 31 décembre 2019 à FCFA quatre cent soixante-treize (473) millions au 31 décembre 2020. Le solde de la rubrique a évolué comme suit :

| Rubrique                                   | Soldes au       |                 |            |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                            | 31.12.2020      | 31.12.2019      | Ecart      |
| Caisses                                    | 217             | 173             | 44         |
| Créances sur les institutions financières  | 28 633          | 29 113          | (480)      |
| Dettes envers les institutions financières | <u>(28 377)</u> | <u>(29 025)</u> | <u>648</u> |
|                                            | 473             | 261             | 212        |

##### 4.1 Caisses

Le solde de cette rubrique qui s'établit au 31 décembre 2020 à FCFA deux cent dix-sept (217) millions correspond au solde inventorié des caisses au 31/12/2020.

##### 4.2 Créances nettes sur les institutions financières

Le solde de cette rubrique est passé de FCFA quatre-vingt-huit (88) millions au 31 décembre 2019 à FCFA deux cent cinquante-six (256) millions au 31 décembre 2020, soit une hausse de FCFA cent soixante-huit (168) millions.

Elles se détaillent comme suit :

| Rubriques                                  | Soldes au       |                 |            |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                            | 31.12.2020      | 31.12.2019      | Ecart      |
| Créances sur les institutions financières  | 28 633          | 29 113          | (480)      |
| Dettes envers les institutions financières | <u>(28 377)</u> | <u>(29 025)</u> | <u>648</u> |
|                                            | 256             | 88              | 168        |

### 4.3 Comptes ordinaires débiteurs

#### 4.3.1 Comptes ordinaires débiteurs

Ils représentent les dépôts ordinaires en banques. Ils sont passés de FCFA mille deux cent soixante-dix-sept (1 277) millions en 2019 pour FCFA mille cinq cent quinze (1 515) millions au 31/12/2020 soit une hausse de FCFA deux cent trente-huit (238) millions.

#### 4.3.2 Autres comptes de dépôts débiteurs

Ils représentent les dépôts à terme constitués auprès des banques de la place.

Ils sont passés de FCFA vingt-cinq mille cinq cent quatre-vingt-trois (25 583) millions en 2019 pour FCFA vingt-quatre mille sept cent quatre-vingt-dix (24 790) millions au 31/12/2020 soit une diminution de FCFA sept cent quatre-vingt-treize (793) millions.

## 5. OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS (CREANCES)

Les crédits sont des financements accordés au personnel et sous-tendus par un contrat comportant des dispositions relatives notamment à la durée de remboursement, au taux d'intérêt, aux garanties. L'encours des crédits à la clientèle au 31 décembre 2020 s'établit à FCFA cent soixante-treize (173) millions contre FCFA deux cent vingt (220) millions au 31 décembre 2019. Cette rubrique s'analyse de la façon suivante :

| Rubrique                             | 31.12.2020 | Soldes au<br>31.12.2019 | Variations |
|--------------------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Crédits à court terme                | 0          | 0                       | 0          |
| Crédits à moyen terme                | 0          | 0                       | 0          |
| Crédits à long terme                 | 172        | 215                     | (43)       |
| Créances rattachées                  | 1          | 1                       | 0          |
| Crédits en souffrance et immobilisés | <u>173</u> | <u>4</u>                | <u>(4)</u> |
|                                      |            | 220                     | (47)       |

#### 5.1 Crédits en souffrance et immobilisés

Les crédits en souffrance et immobilisés se présentent ainsi :

| Rubriques                                          | Soldes au<br>31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|
| Crédits immobilisés                                | 4                       | 4          | 0          |
| Crédits en souffrance de 6 mois au plus            |                         | 1          | 1          |
| Crédits en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus  |                         |            |            |
| Crédits en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus |                         | 5          | 5          |
| Montant brut                                       |                         | 10         | 10         |
| Provisions pour créances impayées et douteuses     | <u>-4</u>               | <u>-6</u>  | <u>2</u>   |
| Total net                                          | <u>0</u>                | <u>4</u>   | <u>0</u>   |

## 6. OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS (DETTES)

Ces dettes représentent les dépôts reliquat des agents ayant bénéficié de crédits. Ces dépôts sont passés de trois (3) millions à cinq (5) millions soit une variation à la hausse de deux (2) millions.

## 7. OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES (CREANCES)

Cette rubrique se présente comme suit :

| Rubrique                | Soldes au  |            | Variations |
|-------------------------|------------|------------|------------|
|                         | 31.12.2020 | 31.12.2019 |            |
| Titres et placement     | 1 465      | 1 536      | (71)       |
| Compte de stock         | 9          | 7          | 2          |
| Débiteurs divers        | 1980       | 2 571      | (591)      |
| Comptes d'ordre divers  | 12         | 34         | (22)       |
| Créances rattachées     | 12         | 48         | (36)       |
| Valeur à l'encaissement | <u>19</u>  | <u>0</u>   | <u>19</u>  |
|                         | 3 497      | 4 196      | (699)      |

## 8. OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES (DETTES)

| Rubriques                 | Soldes au  |            | Variations |
|---------------------------|------------|------------|------------|
|                           | 31.12.2020 | 31.12.2019 |            |
| Créditeurs divers         | 621        | 412        | 209        |
| Comptes d'ordre et divers | <u>116</u> | <u>299</u> | <u>183</u> |
|                           | 737        | 711        | 26         |

## 9. VALEURS IMMOBILISEES

Elles se ventilent comme suit :

| Rubrique                       | Soldes au    |              | Variations |
|--------------------------------|--------------|--------------|------------|
|                                | 31.12.2020   | 31.12.2019   |            |
| Immobilisations financières    | 2 501        | 2 224        | 277        |
| Dépôts et Cautionnement        | 1            | 1            | 0          |
| Immobilisations en cours       | 460          | 72           | 388        |
| Immobilisations d'exploitation | 231          | 209          | 22         |
| Créances rattachée             | 55           | 45           | 10         |
|                                | <u>3 248</u> | <u>2 551</u> | <u>697</u> |

## 10. PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES

| Rubriques                          | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Subvention d'investissement        | 0          | 0          | 0          |
| Fonds affectés                     | 4 382      | 3 965      | 417        |
| Fonds de crédits                   | 785        | 785        | 0          |
| Provisions pour risques et charges | 339        | 358        | (19)       |
| Emprunt et titres subordonnés      | 335        | 492        | (157)      |
| Réserves                           | 11         | 11         | 0          |
| Autres réserves                    | 0          | 0          | 0          |
| Capital                            | 901        | 1 025      | (124)      |
| Fonds de dotation                  | 213        | 213        | 0          |
| Report à nouveau                   | (335)      | (346)      | 11         |
| Résultat de l'exercice             | 17         | 11         | 6          |
|                                    | 6 648      | 6 514      | 134        |

## 11. PRODUITS FINANCIERS NET

Le produit financier net a évolué comme suit :

| Rubriques                                                                    | Soldes au  |            | Variations |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                              | 31.12.2020 | 31.12.2019 |            |
| Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs (a)                                | 3          | 2          | 1          |
| Intérêts sur autres comptes de dépôts débiteurs et sur les comptes prêts (b) | 1 486      | 1 981      | (495)      |
| Intérêts sur crédits aux membres, bénéficiaires ou clients (c)               | 12         | 11         | 1          |
| Autres intérêts (d)                                                          | 0          | 0          | 0          |
| Total produits d'intérêts (e) = a + b + c + d                                | 1 501      | 1 994      | (493)      |
| Intérêts sur comptes d'emprunts (f)                                          | 0          | 0          | 0          |
| Intérêts sur les opérations avec les institutions financières                | 1 345      | 1 651      | (306)      |
| Total des charges d'intérêts (h) = f + g                                     | 1 345      | 1 651      | (306)      |
| Marge d'intérêt bénéficiaire (i) = e - h                                     | 156        | 343        | (187)      |
| Autres produits financiers (j)                                               | 1 438      | 1 608      | (170)      |
| Autres charges financières (k)                                               | 160        | 170        | (10)       |
| Autres produits financiers nets (l) = j - k                                  | 1 278      | 1 438      | (160)      |
| Produit financier net (m) = i + l                                            | 1 434      | 1 781      | (347)      |

## 12. CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION

Les charges générales d'exploitation s'établissent à FCFA mille quatre cent soixante-deux (1 462) millions au 31 décembre 2020 contre FCFA mille cinq cent quatre-vingt-quinze (1 595) millions au 31 décembre 2019 et se détaillent en millions de francs comme suit :

| Rubriques                                                         | Solde au<br>31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------|
| Frais de personnel                                                | 901                    | 824        | 77         |
| Impôts et Taxes                                                   | 56                     | 87         | (31)       |
| Autres charges externes et charges diverses                       | 340                    | 559        | (219)      |
| Dotations aux amortissements et provisions                        | 58                     | 64         | (6)        |
| Dotations aux provisions et pertes sur<br>Créances irrécouvrables | <u>107</u>             | <u>61</u>  | <u>46</u>  |
|                                                                   | 1 462                  | 1 595      | (133)      |

### 12.1 Frais de personnel

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

| Rubriques                            | Soldes au<br>31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
|--------------------------------------|-------------------------|------------|------------|
| Salaires et traitement               | 663                     | 610        | 53         |
| Charges sociales                     | 232                     | 206        | 26         |
| Rémunérations versées aux stagiaires | <u>6</u>                | <u>8</u>   | <u>(2)</u> |
|                                      | 901                     | 824        | 77         |

### 1.2.2 Autres charges externes et charges diverses

Cette rubrique comprend :

| Rubriques                       | Solde au<br>31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations  |
|---------------------------------|------------------------|------------|-------------|
| Services extérieurs             | 108                    | 194        | (86)        |
| Autres services extérieurs      | 197                    | 305        | (108)       |
| Charges diverses d'exploitation | <u>35</u>              | <u>60</u>  | <u>(25)</u> |
|                                 | 340                    | 559        | (219)       |

### 1.2.3 Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Elles se présentent comme suit :

| <u>Rubriques</u>                             | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> | <u>Variations</u> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dotations aux amortissements des immob. corp | 58                | 64                | (6)               |
|                                              | <u>58</u>         | <u>64</u>         | <u>(6)</u>        |

### 1.2.4 Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables

Elles se détaillent comme suit :

| <u>Rubriques</u>                                    | <u>Soldes au<br/>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> | <u>Variations</u> |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dotations aux provisions sur créances en souffrance | 4                               | 6                 | (2)               |
| Dotations aux prov pour dép des autres élt's Actif  | 0                               | 0                 | 0                 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges    | 98                              | 55                | 43                |
| Pertes sur créances irréc. Couv par des prov.       | 5                               | 0                 | 5                 |
| Pertes sur créances irr. non couv par des prov      | <u>0</u>                        | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
|                                                     | 107                             | 61                | 46                |

### 1.3 PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION

Ils comprennent :

| <u>Rubriques</u>               | <u>Soldes au<br/>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> | <u>Variations</u> |
|--------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Transferts de charges          | 36                              | 46                | (10)              |
| Produits divers d'exploitation | 8                               | 34                | (26)              |
|                                | <u>44</u>                       | <u>80</u>         | <u>(36)</u>       |

### 1.4 CHARGES EXCEPTIONNELLES

Elles se présentent comme suit :

| <u>Rubriques</u>        | <u>Soldes au :<br/>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> | <u>Variations</u> |
|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Charges exceptionnelles | 185                               | 309               | (124)             |

## 1.5 REPRISES SUR PROV. ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES

Elles se présentent comme suit :

| Rubriques                                     | Soldes au : |            |            |
|-----------------------------------------------|-------------|------------|------------|
|                                               | 31.12.2020  | 31.12.2019 | Variations |
| Reprises de prov. Sur créances en souffrances | 6           | 7          | (1)        |
| Reprises de prov sur dep d'elts d'actifs      | 109         | 40         | 69         |
| Récupération sur créances amorties            | 0           | 0          | 0          |
|                                               | <u>115</u>  | <u>47</u>  | <u>68</u>  |

## 1.6 PRODUITS EXCEPTIONNELS

Ils se présentent comme suit :

| Rubriques              | Soldes au  |            |            |
|------------------------|------------|------------|------------|
|                        | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
| Produits exceptionnels | <u>107</u> | <u>61</u>  | <u>46</u>  |

## 1.7 PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS

Elles se présentent comme suit :

| Rubriques                       | Soldes au  |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
|                                 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
| Pertes sur exercices antérieurs | <u>0</u>   | <u>0</u>   | <u>0</u>   |

## 1.8 PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS

Ils se présentent comme suit :

| Rubriques                        | Soldes au  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
|                                  | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Variations |
| Profits sur exercices antérieurs | <u>9</u>   | <u>0</u>   | <u>9</u>   |



**FUCEC-TOGO**

**INSTITUTION FAÎTIÈRE**

**Siège social : Bretelle Bè Klikamé Attikoumé**

**BP : 3541- Tél 22 21 06 32/ 22 22 25 74**

**Fax (228) 22 22 25 70**

**E-mail [reseau@fucec-togo.com](mailto:reseau@fucec-togo.com)**

**Site web : [www.fucec-togo.com](http://www.fucec-togo.com)**